



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI

IL DIRETTORE GENERALE

- VISTO** il decreto legislativo 20 ottobre 1998, n. 368, e s.m.i., concernente l'istituzione del Ministero per i beni e le attività culturali, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59;
- VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 e s.m.i., recante *“Riforma dell'organizzazione del Governo, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59”*, ed in particolare il Capo XII del Titolo IV, rubricato “Ministero della cultura”;
- VISTO** il decreto-legge 1 marzo 2021, n. 22 recante *“Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri”* in quale, all'art. 6, comma 1, prevede la ridenominazione del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo come “Ministero della cultura”;
- VISTO** il decreto ministeriale del 23 dicembre 2014, recante “Organizzazione e funzionamento dei musei statali” e s.m.i.;
- VISTO** il decreto ministeriale 9 aprile 2016, n. 198, recante “Disposizioni in materia di aree e parchi archeologici e istituti e luoghi della cultura di rilevante interesse nazionale”;
- VISTO** il decreto del Presidente del consiglio dei ministri 2 dicembre 2019, n.169 recante il “Regolamento di organizzazione del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo, degli uffici di diretta collaborazione del Ministro e dell'Organismo indipendente di valutazione della performance” (GU n. 16 del 21/01/2020), ed in particolare l'art. 18, co. 3, primo periodo, ai sensi del quale *“la Direzione generale Musei esercita, d'intesa con la Direzione generale Bilancio limitatamente ai profili contabili e finanziari, la vigilanza sui musei e sui parchi archeologici dotati di autonomia speciale di cui all'articolo 33, comma 3, e ne approva i relativi bilanci e conti consuntivi, su parere conforme della Direzione generale Bilancio”*;
- VISTO** il protocollo d'intesa 1/2020 tra la Direzione generale Bilancio e la Direzione generale Musei per l'approvazione congiunta dei provvedimenti di bilancio;
- VISTO** il decreto ministeriale n. 21 del 28 gennaio 2020 recante “Articolazione degli uffici dirigenziali di livello non generale del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo”;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 11 agosto 2020, registrato alla Corte dei conti il 5 ottobre 2020, al n. 1955, con è stato conferito al Prof. Massimo Osanna l'incarico di funzione dirigenziale di livello generale di direttore generale della Direzione generale dei musei nell'ambito del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo;
- VISTA** la legge 31 dicembre 2009, n. 196, “Legge di contabilità e finanza pubblica”, e successive modificazioni ed integrazioni;
- VISTA** la legge 30 dicembre 2020, n. 1178 concernente il bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e il bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023;
- VISTO** il decreto 30 dicembre 2020 del Ministero dell'economia e delle finanze, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 323 del 31 dicembre 2020, che dispone, ai fini della gestione e della rendicontazione, la ripartizione in capitoli delle Unità di voto parlamentare relative allo stato di previsione della spesa del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo – Tabella 14, del bilancio di previsione dello Stato, per l'anno finanziario 2021 e per il triennio 2021-2023;



DIREZIONE GENERALE MUSEI

Via di San Michele 22, 00153 Roma (RM) | tel. 06 6723 4970

PEC: mbac-dg-mu.servizio1@mailcert.beniculturali.it | PEO: dg-mu.servizio1@beniculturali.it



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI

VISTA la nota integrativa allo stato di previsione della spesa del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo, per l'anno finanziario 2021 e per il triennio 2021-2023, con la quale sono stati individuati gli obiettivi posti a base della azione amministrativa e della gestione ed i criteri alla base delle formulazioni delle relative previsioni;

VISTO il decreto del Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo del 12 gennaio 2021, rep. n.25 concernente l'assegnazione delle risorse finanziarie per l'anno 2021, in termini di competenza e cassa, ai titolari dei Centri di responsabilità amministrativa del Ministero, ai sensi dell'articolo 4 comma 1, lettera c) e dell'articolo 14, comma 1, lettera b) del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165 vistato e registrato dall'Ufficio centrale del bilancio presso il Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo in data 20 gennaio 2021;

PRESO ATTO che gli Istituti autonomi museali, quali unità locali del Ministero della Cultura così come previsto dall'elenco analitico delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate ai sensi dell'art. 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono esonerati dall'obbligo del contenimento della spesa, ex art. 1, comma 590 della L. 160/2019;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica 29 maggio 2003, n. 240 recante *“Regolamento concernente il funzionamento amministrativo-contabile e la disciplina del servizio di cassa delle soprintendenze dotate di autonomia gestionale”* e, in particolare l'articolo 1 (Bilancio di previsione, esercizio finanziario);

VISTA la nota prot. n. 501 del 25/02/2021 con cui il Direttore della Galleria nazionale d'arte moderna e contemporanea trasmette alla Direzione generale Musei il bilancio di previsione 2021;

VISTO il verbale del Collegio dei revisori dei conti che esprime parere favorevole;

VISTA la nota prot. n. 60712 del 02/04/2021 con cui il Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato-Ispettorato Generale di Finanza-Ufficio IV esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di previsione 2021 della Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea di Roma., con le seguenti osservazioni:

- “si ritiene opportuna una verifica dell'effettivo cronoprogramma in relazione alle risorse in conto capitale che costituiscono vincoli di bilancio e rendono particolarmente gravosa la gestione amministrativa del bilancio con specifico riferimento all'avanzo” e di “porre la massima attenzione a che gli impegni di spesa siano sostenibili e sempre commisurati alle risorse disponibili”;

VISTA la nota prot. n. 5997 del 06/04/2021 della Direzione generale Bilancio con cui viene rilasciato il nulla osta all'approvazione del bilancio di previsione 2021 della Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea di Roma;

RITENUTO che possa procedersi all'approvazione da parte di questa amministrazione vigilante, con richiesta di assicurazione sul recepimento delle suddette osservazioni;



MINISTERO
DELLA
CULTURA

DIREZIONE GENERALE MUSEI

Via di San Michele 22, 00153 Roma (RM) | tel. 06 6723 4970

PEC: mbac-dg-mu.servizio1@mailcert.beniculturali.it | PEO: dg-mu.servizio1@beniculturali.it



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI

DECRETA

l'approvazione del bilancio di previsione 2021 presentato dall'istituto autonomo Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea di Roma; con le osservazioni di cui in motivazione.

Si resta in attesa di documentata rassicurazione in merito al recepimento delle osservazioni, nel termine di giorni trenta dalla comunicazione del presente provvedimento.

IL DIRETTORE GENERALE

Prof. Massimo Osanna

(firmato digitalmente)

Firmato
digitalmente da
**MASSIMO
OSANNA**

CN = OSANNA MASSIMO
O = MINIST. PER I BENI E LE
ATTIVITA' CULTURALI E PER
IL TURISMO

DG-MU|07/04/2021|DECRETO 314

GC-PC



MINISTERO
DELLA
CULTURA

DIREZIONE GENERALE MUSEI

Via di San Michele 22, 00153 Roma (RM) | tel. 06 6723 4970

PEC: mbac-dg-mu.servizio1@mailcert.beniculturali.it | PEO: dg-mu.servizio1@beniculturali.it

LA GALLERIA

NAZIONALE

Galleria
Nazionale d'Arte
Moderna e
Contemporanea

Relazione sul
bilancio di previsione
2021



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

PREMESSA

Il bilancio di previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione della Galleria Nazionale per l'Esercizio Finanziario 2021. Tale bilancio tiene conto delle entrate accertate dal Ministero e di quelle che si presume possano verificarsi durante il corso dell'Esercizio mediante le quali far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali. La Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea, istituita con D.P.C.M. n°171 del 29 agosto 2014, ma operativa dal 01/01/2016, è dotata di autonomia speciale. Il Direttore è la dott.ssa Cristiana Collu che ha ricevuto l'incarico a decorrere dal 4 novembre 2015 con durata di quattro anni.

IL BILANCIO DI PREVISIONE

Il bilancio di previsione 2021 è stato redatto sulla base della normativa vigente e prevede il processo di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio come previsto dalla circolare MEF n°27 del 09/09/2015 trovando, in via transitoria, una correlazione tra il vecchio piano dei conti e il nuovo piano dei conti integrato come già avvenuto con i bilanci per gli esercizi precedenti.

Fondi per il personale

Nel bilancio di previsione non sono inseriti oneri per il personale in attività di servizio, in quanto, vista anche l'entrata in vigore del cedolino unico, l'intero costo del personale è a carico del Ministero, fatto salvo per le spese inerenti alla previsione per l'approvvigionamento dei buoni pasto al personale dipendente della Galleria Nazionale e a quanto previsto dall'art. 1-ter, commi 3 e 4 del decreto-legge 21 settembre 2019, n. 104.

Dati finanziari

Il bilancio di previsione è composto dal *preventivo finanziario decisionale*, dal *preventivo finanziario gestionale*, che costituisce una diversa esposizione del preventivo decisionale, presentando le imputazioni di risorse sui singoli capitoli ed è armonizzato al nuovo piano dei conti integrato come da Circ. MEF 27/2015, dal *quadro generale riassuntivo* che costituisce il documento di sintesi della situazione finanziaria, in cui sono riepilogate le previsioni fino alle Unità di Previsione di Base, il *conto economico*, basato sul concetto di competenza economica, il *bilancio pluriennale* e la tabella dimostrativa del *presunto avanzo di amministrazione*.

Contenimento della spesa

Come disciplinato dall'art. 1 c. 804 della Legge 30 dicembre 2018 n° 145 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021) che recita: *"Gli istituti e i musei dotati di autonomia speciale del Ministero per i beni e le attività culturali di cui all'articolo 30, commi 2 e 3, del regolamento di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 29 agosto 2014, n. 171, pongono in essere processi per assicurare una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, volti a garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019; a tal*



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

fine agli stessi non si applicano le norme di contenimento delle spese previste a legislazione vigente. Sono conseguentemente ridotti di 2.350.000 euro, a decorrere dal medesimo anno, gli stanziamenti per spese di funzionamento dei pertinenti centri di responsabilità da destinare ai suddetti istituti e musei.", questo bilancio di previsione 2021, non riporta le riduzioni dei consumi intermedi previste dall'articolo 8, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n° 95, convertito, con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n° 135 e dall'articolo 50, comma 3 e 4 del decreto legge 24 aprile 2014, n° 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n° 89 ed i relativi accantonamenti per il versamento ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato e non tiene conto dei vincoli di contenimento delle spese previsti a legislazione vigente.

Detto ciò, il presente bilancio di previsione è stato comunque redatto con un criterio di prudente ed oculata gestione delle risorse finanziarie connesse alle spese oggetto del contenimento.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

Avanzo di amministrazione - Previsione al 31.12.2020		
Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020	€	19.058.550,75
di cui		
Parte vincolata	€	18.253.735,41
Parte disponibile	€	804.815,34

Il presunto avanzo di amministrazione a fine anno è pari ad **€ 19.058.550,75** di cui **€ 18.253.735,41** vincolati e **€ 804.815,34** di presunta parte disponibile.

In riferimento all'articolo 13, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243 ed alla circolare n°26 del 07 dicembre 2016 del Ministero Economia e Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato confermata dalla circolare MEF n°33 del 20.12.2017 recante "Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2018" e dalla circolare MEF n° 31 del 29.11.2018 recante "Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2019"), con la quale vengono diramate le linee guida per la predisposizione del bilancio di previsione e nello specifico viene segnalato che: "Le Amministrazioni pubbliche potranno utilizzare le risorse iscritte nell'avanzo, qualora lo stesso presenti caratteri di precisione e certezza, tali da escluderne la presunzione. Così, ad esempio, si può richiamare il caso di risorse destinate alla realizzazione di progetti pluriennali la cui entrata, accertata in esercizi finanziari precedenti confluisce necessariamente nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione mentre, sul versante della spesa, la programmazione può interessare più esercizi successivi. In tale fattispecie si ritiene, al fine di garantire la continuità gestionale ed il finanziamento delle spese relative ai su menzionati progetti pluriennali, che gli Enti possano, previa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante, prevedere l'utilizzo di quote dell'avanzo di amministrazione presunto, prima dell'approvazione formale del rendiconto dell'esercizio precedente, solo ed esclusivamente per la parte di tale avanzo costituita da fondi vincolati. In secondo luogo, la norma in esame impedisce l'utilizzo delle risorse presunte o stimate ma non preclude la previsione del loro utilizzo. Conclusioni differenti richiederebbero alle Amministrazioni interessate ulteriori interventi sul bilancio preventivo a seguito dell'approvazione del consuntivo ai fini dell'applicazione dell'avanzo.", viene riportata la previsione in competenza 2021 dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020,



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

mentre il riutilizzo in competenza della parte disponibile dell'avanzo di amministrazione sarà effettuato solo previo consolidamento dello stesso, per cui non prima del conto consuntivo 2020. Il suddetto riutilizzo sarà fondamentale per far fronte alle altre attività della Galleria, viste anche le riduzioni, a causa dell'attuale emergenza epidemiologica da COVID-19, di tutte le previsioni delle entrate correnti (in particolare la riduzione del fabbisogno ordinario stanziato dalla Direzione Generale Musei del MiBACT).

Si precisa, per quel che concerne la quota vincolata dell'avanzo di amministrazione, che il presente bilancio riporta solamente la previsione in competenza 2021 mentre il riutilizzo di tali somme avverrà solo previa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante.

Si riporta di seguito la composizione della parte vincolata pari ad € 18.253.735,41, meglio dettagliata nella nota tecnico integrativa allegata al presente bilancio.

Si precisa che nella parte vincolata è presente anche l'anticipo dello stanziamento 2021 della Direzione Generale Musei del MiBACT, che, come da nota prot. n. 0017841-P del 24.12.2020 (inserita tra gli allegati), confluisce nella parte vincolata per essere utilizzata nell'esercizio 2021.

Parte Vincolata		
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 - Centrale Termo-Frigoriferia: rinnovo periodico di conformità antincendio (ex rinnovo C.P.I.) ai sensi del DPR 151/2011 e s.m.i.; Intero fabbricato: certificato di prevenzione incendi, integrazioni al progetto esistente (o nuova progettazione se necessario) procedura, iter completo fino all'ottenimento del C.P.I.	€ 1.995,94
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 -Potenziamento e miglioramento della messa in sicurezza	€ 492,43
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 -Studio sui corpi illuminanti nonché sul sistema di illuminazione naturale e artificiale e interventi conseguenti, finalizzati al miglioramento della conservazione del patrimonio e al risparmio energetico	€ 3.547,82
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Nuova centrale termo-frigorifera della Galleria (finanziamento L.190/2014 intervento 4 e finanziamento DG Musei a copertura incentivo GSE)	€ 538.466,83
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Lavori di adeguamento locali bar-ristorante (finanziamento L.190/2014 intervento 4 e cofinanziamento progetti Art Bonus - Decreto del 5 dicembre 2017 rep. n° 2633 -)	€ 17.943,87
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Svuotamento attuale centrale termica (finanziamento L.190/2014 intervento 4)	€ 209.956,34
2.1.2.004 (2.02.01.04.002)	L.190/2014 Progetto Speciale Sicurezza - Adeguamento dell'impianto di sorveglianza, controllo accessi e centrale operativa	€ 64.578,19
2.1.2.015 (2.02.01.11.001)	PAC 2015 - Acquisizione opere d'arte	€ 25.700,00
2.1.2.022 (2.02.03.06.001)	PAC 2015 - Restauro opere d'arte	€ 21,28
2.1.2.015 (2.02.01.11.001)	PAC 2016 - Acquisizione opere d'arte	€ 670,40
2.1.2.022 (2.02.03.06.001)	PAC 2016 - Restauro opere d'arte	€ 102,00
2.1.2.025 (2.02.03.06.001)	Piano stralcio "Cultura e Turismo" - Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014 - 2020 art.1 c.703 della L. 23.12.2014, n° 190 (stabilità 2015) Intervento: Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea di Roma - Adeguamento strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza	€ 11.035.433,13
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 rimodulazione - Lavori di riqualificazione e risanamento igienico sanitario per il ripristino della funzione impermeabile dei solai di copertura e per il corretto smaltimento delle acque piovane	€ 1.371.210,88
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Programma interventi Legge 11 dicembre 2016, n. 232, art.1 comma140 - Facciata Ovest, corpo 1933: revisione facciata, lavagne, cornicioni, frontalini, sistema antipiccone e sostituzione o revisione degli infissi deteriorati	€ 42.412,87



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

2.1.2.015 (2.02.01.11.001)	PAC 2019 - Acquisto opere d'arte	€ 792,00
2.1.2.004 (2.02.01.04.002)	Fondi rinvenienti PoiN/FESR 2007/2013 - Sicurezza antincendi della Galleria	€ 1.553.000,00
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 anno 2019 - Riqualificazione dei lucernai della Galleria Nazionale	€ 1.106.828,20
1.5.1.001 (1.10.01.03.001)	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	€ 25.000,00
1.5.1.002 (1.10.01.99.999)	Altri fondi n.a.c. - Altri accantonamenti fondo GSE	€ 191.812,84
1.1.2.002 (1.01.01.02.002)	Buoni Pasto	€ 18.292,64
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Lavori di messa in sicurezza, adeguamento e restauro dell'edificio della Galleria	€ 67.552,86
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 anno 2020 - Riqualificazione e messa in sicurezza dei cornicioni ammalorati collocati nel lato EST della facciata principale su Viale delle Belle Arti della Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea.	€ 14.964,83
-	Anticipo stanziamento 2021	€ 834.321,07
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Fondo per il rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e per lo sviluppo del Paese. D.M. 02/11/2020 n. 491	€ 1.116.782,99
-	Stanziamento per spese COVID-19	€ 11.856,00

Totale avanzo vincolato esercizio 2020

€ 18.253.735,41

ENTRATE

Entrate correnti

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
1.2.1.001 (2.01.01.01.001)	Trasferimenti da parte del Ministero MiBACT	€ 1.216.004,53
1.3.1.003 (3.01.02.01.013)	Proventi dalla vendita di biglietti	€ 300.000,00
1.3.2.001 (3.01.03.01.003)	Proventi da concessioni su beni	€ 173.400,00
1.3.2.002 (3.01.03.01.003)	Prestito di opere	€ 250.000,00
1.3.2.004 (3.03.03.04.001)	Interessi bancari e postali	€ 3,00
1.3.4.001 (2.01.03.02.999)	Contributi da privati	€ 230.000,00

TOTALE

€ 2.169.407,53

Le entrate correnti si dividono in due parti: una accertata, derivante da trasferimenti del Ministero e una di previsione che si basa sugli introiti derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso, dai prestiti di opere e dai proventi dalla concessione di beni, quali riproduzione fondi storici, concessione spazi e royalties del bar, del bookshop e dei servizi didattici.

Per quel che concerne le entrate accertate, si precisa che, la Direzione Generale Musei, con lettera prot. n° 0015283-P del 18.11.2020, avente come oggetto la comunicazione dei fondi da



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

impegnare ai fini della redazione del bilancio provvisorio, ha notificato alla Galleria l'accredito per l'Esercizio Finanziario 2021 di **€ 2.000.000,00**. In data 17.12.2020 è stato incassato un anticipo pari ad € 834.321,07, tale anticipo, come comunicato dalla DG Musei del MiBACT con nota prot. n. 0017841-P del 24.12.2020 confluisce nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione 2020 per essere riutilizzata nel 2021. Pertanto il finanziamento di competenza 2021 è pari alla differenza di € 1.165.678,93 a cui si aggiungono le entrate presunte relative all'approvvigionamento dei buoni pasto (per € 29.000,00, il medesimo importo è stato inserito sia in entrata che in uscita, la previsione è stata quantificata con criterio di prudenzialità, le eventuali maggiori entrate per l'approvvigionamento dei buoni pasto trasferite dal MiBACT saranno oggetto di variazione di bilancio durante il corso dell'esercizio 2021) ed al pagamento dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (per € 21.325,60 il medesimo importo è stato inserito sia in entrata che in uscita, la previsione è stata effettuata basandosi sull'importo erogato dal MiBACT negli ultimi esercizi). Il capitolo Trasferimenti da parte del Ministero MiBACT pertanto, è valorizzato per un totale di **€ 1.216.004,53**.

Le altre entrate presunte sono invece pari ad **€ 300.000,00** per introiti derivanti dalla vendita di biglietti (si precisa che per l'esercizio 2021 non è prevista l'erogazione dell'aggio, pertanto la previsione di € 300.000,00 è da intendersi come ricavo netto della Galleria), **€ 173.400,00** per proventi da concessioni di beni e di spazi (di cui € 13.000,00 quale canone fisso dei servizi aggiuntivi, € 48.000,00 quale stima delle royalties dei servizi aggiuntivi, € 109.900,00 per introiti derivanti dalle concessioni di spazi e € 2.500,00 quale canoni di riproduzioni fotografiche degli archivi della Galleria), **€ 250.000,00** per introiti derivanti da prestiti di opere d'arte, **€ 230.000,00** derivanti da un contributo da privati già accertato e **€ 3,00** quale previsione degli interessi bancari del conto di Tesoreria.

Si precisa che, tutte le entrate presunte, sono state prudenzialmente quantificate tenendo conto del trend degli incassi per ogni voce dell'ultimo triennio consolidato della Galleria e ridotte tenendo conto dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 ancora in corso, come meglio descritto nella nota tecnica integrativa allegata.

Entrate in conto capitale

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
2.2.1.001 (4.02.01.01.001)	Contributi agli investimenti da MiBACT	€ 2.650.000,00

TOTALE	€ 2.650.000,00
---------------	-----------------------

Vista l'approvazione della programmazione ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 novembre 2018 Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 viene inserito in bilancio di previsione 2021 un importo pari a **€ 650.000,00** corrispondente alla quota parte della suddetta programmazione 2021/2033 della Galleria per l'annualità 2021.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Altresì, a seguito della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 13 agosto 2016 della delibera Cipe n° 3 del 1 maggio 2016, l'intervento denominato "Adeguamento strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza" della Galleria Nazionale è stato ammesso a finanziamento per l'importo di € 15.000.000,00 derivante dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190 (Legge di Stabilità 2015). Con disciplinare trasmesso in data 28 dicembre e successivo atto aggiuntivo n. 1 del 05 marzo 2019 vengono regolati i rapporti ed il relativo piano di finanziamento tra il Segretariato Generale del MiBACT – Servizio II e la Galleria Nazionale, detto ciò, viene inserito in bilancio di previsione 2021 un importo pari ad **€ 2.000.000,00** corrispondente alla quota parte della suddetta programmazione quinquennale della Galleria per l'annualità 2021.

Partite di Giro

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
4.1.1.001 (9.01.01.99.999)	Altre ritenute n.a.c.	€ 10.000,00
4.1.1.002 (9.01.01.99.999)	IVA in regime di Split Payment	€ 2.000.000,00
4.1.1.003 (9.01.02.01.001)	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente	€ 10.000,00
4.1.1.004 (9.01.02.02.001)	Ritenute previdenziali ed assistenziali su redditi da lavoro dipendente	€ 10.000,00
4.1.1.005 (9.01.03.01.001)	Ritenute Erariali su redditi da lavoro autonomo	€ 70.000,00
4.1.1.007 (9.01.99.03.001)	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	€ 3.000,00
4.1.1.010 (9.01.99.01.001)	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	€ 50.000,00

TOTALE	€ 2.153.000,00
---------------	-----------------------

Le partite di giro inserite in bilancio di previsione 2021 sono inerenti la contabilizzazione ed il pagamento dell'IVA in regime di Split Payment e delle altre ritenute al personale autonomo della Galleria. Pertanto viene valorizzato il capitolo 4.1.1.002 denominato "IVA in regime di Split Payment" con **€ 2.000.000,00**, il capitolo 4.1.1.005 "Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi" con l'importo di **€ 70.000,00**, il capitolo 4.1.1.001 denominato "Altre ritenute n.a.c." con **€ 10.000,00**, il capitolo 4.1.1.003 "Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente" con **€ 10.000,00** ed infine il capitolo 4.1.1.004 "Ritenute previdenziali ed assistenziali su redditi da lavoro dipendente" con **€ 10.000,00**. Altresì **€ 3.000,00** sul capitolo 4.1.1.007 sono partite di giro finalizzate al pagamento delle minute spese di funzionamento tramite contante o carta e **€ 50.000,00** sul capitolo 4.1.1.010 sono finalizzati alle eventuali entrate a seguito di bonifici che non andranno a buon fine nel corso dell'esercizio 2021.

(a) TOTALE ENTRATE	€ 6.972.407,53
---------------------------	-----------------------



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

(b) Previsione di utilizzo dell'Avanzo di amministrazione vincolato	€	18.253.735,41
---	---	---------------

(c=a+b) TOTALE A PAREGGIO	€	25.226.142,94
---------------------------	---	---------------

USCITE

Uscite correnti

UPB		Previsione di competenza 2021
1.1	Funzionamento	€ 2.361.830,24
1.2	Interventi diversi	€ 627.012,52
1.3	Fondo di riserva	€ 40.034,48
1.5	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente e altri fondi n.a.c	€ 216.812,84

TOTALE	€	3.245.690,08
---------------	----------	---------------------

Le uscite per spese correnti ammontano complessivamente a **€ 3.245.690,08** di cui **€ 1.076.282,55** di previsione dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021. La previsione dell'esercizio 2021 è stata effettuata valutando il trend di spesa dell'ultimo triennio Galleria e, vista la riduzione delle previsioni in entrata (con particolare riferimento alla riduzione dei trasferimenti dal Ministero ed al relativo fabbisogno erogato dalla Direzione Generale Musei del MiBACT), è stato assicurato il pareggio di bilancio riducendo fortemente le previsioni di spesa non ricorrenti e non indispensabili per l'apertura al pubblico delle sale ed è stato drasticamente ridotto l'importo stanziato per le manifestazioni culturali.

Come si evince dal quadro riassuntivo per unità previsionale di base, **il 72,67% delle uscite correnti è destinato alle sole spese derivanti dall'UPB 1.1 "funzionamento"**, in quanto i costi delle sole utenze e la manutenzione ordinaria risultano molto alti, come meglio dettagliato in seguito e nella nota tecnica integrativa allegata.

Uscite in conto capitale

UPB		Previsione di competenza 2021
2.1	Investimenti	€ 19.827.452,86



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

TOTALE	€ 19.827.452,86
---------------	------------------------

Le uscite per spese in conto capitale ammontano a **€ 19.827.452,86** di cui **€ 17.177.452,86** di previsione di riutilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021. Mentre i restanti € 2.650.000,00 derivano da contributi agli investimenti dal MiBACT di competenza dell'esercizio 2021.

Viste le ridotte previsioni in entrata ed in particolare la lettera di finanziamento prot. n° 0015283-P del 18.11.2020 della Direzione Generale Musei (finanziamento di molto inferiore rispetto a quanto stanziato per i precedenti esercizi), per l'esercizio 2021 non è prevista riqualificazione della spesa. Non sono pertanto previsti, anche se necessari, nuovi investimenti se non per quelli direttamente finanziati per il tramite di programmazioni ministeriali.

Le uscite in conto capitale comprendono:

- la previsione di utilizzo in competenza 2021 del più volte citato avanzo di amministrazione 2020;
- l'importo spettante per l'annualità 2021 pari a **€ 2.000.000,00** relativo all'intervento derivante dalla programmazione quinquennale a seguito della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 13 agosto 2016 della delibera Cipe n° 3 del 1 maggio 2016, l'intervento denominato "Adeguamento strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza" della Galleria Nazionale è stato ammesso a finanziamento per l'importo di € 15.000.000,00 derivante dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190 (Legge di Stabilità 2015).

- un importo pari a **€ 650.000,00** corrispondente alla quota parte anno 2021 della programmazione triennale ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 novembre 2018 Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205.

Partite di giro

UPB		Previsione di competenza 2021
4.1	Uscite aventi natura di partite di giro	€ 2.153.000,00

TOTALE	€ 2.153.000,00
---------------	-----------------------

Per quel che concerne le uscite per partite di giro, viene riportato lo stesso importo inserito nelle poste d'entrata, pari a **€ 2.153.000,00**, finalizzato alla contabilizzazione ed il pagamento dell'IVA in regime di Split Payment, delle altre ritenute al personale autonomo della Galleria, al pagamento delle minute spese di funzionamento tramite contante o carta e all'eventuale riemissione di bonifici non andati a buon fine.

TOTALE USCITE	€ 25.226.142,94
----------------------	------------------------



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale	€	0,00
---	---	------

TOTALE A PAREGGIO	€	25.226.142,94
-------------------	---	---------------

Dettagli dei capitoli più significativi

USCITE CORRENTI → Funzionamento

Come sopra accennato, il costo più significativo delle uscite correnti riguarda la UPB Funzionamento nel dettaglio le categorie sono le seguenti:

Categoria		Previsione di competenza 2021	
1.1.1	Uscite per gli organi dell'ente	€	38.796,00
1.1.2	Oneri per il personale in attività di servizio	€	72.292,64
1.1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	€	2.250.741,60

TOTALE	€	2.361.830,24
--------	---	--------------

Spese per gli organi dell'Ente: la previsione di € 38.796,00 è composta da € 38.396,00 quale compenso relativo ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti per l'anno 2021 (capitolo 1.1.1.001) e da € 400,00 destinati al rimborso dei viaggi per i componenti del Comitato Scientifico non residenti nel Comune della Galleria (articolo 1.1.1.002) come da Decreto del 14 ottobre 2014.

Oneri per il personale in attività di servizio: il costo del personale è interamente a carico del Ministero. Sul capitolo 1.1.2.001 viene inserito un importo di € 25.000,00 relativo ai progetti ai sensi dell'articolo 1-ter, commi 3 e 4, del decreto-legge 21 settembre 2019 (finanziati dai proventi dalla vendita dei biglietti fino ad un massimo del 15% del trattamento tabellare lordo e da riversare con le istruzioni emanate dalla Direzione Generale Bilancio del MiBACT con la circolare n.16 del 20.02.2020).

Sul capitolo 1.1.2.002 relativo all'approvvigionamento dei buoni pasto del personale dipendente della Galleria Nazionale viene inserito un importo di € 47.292,64 totale derivante dalla somma della previsione anno 2021 per € 29.000,00 (pari importo previsto in entrata, la previsione in entrata è stata quantificata con criterio di prudenzialità, le eventuali maggiori entrate per l'approvvigionamento dei buoni pasto trasferite dal MiBACT saranno postate in uscita per il tramite di future variazioni di bilancio durante il corso dell'esercizio 2021), più la previsione di utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021 per € 18.292,64, pari



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

al residuo (a chiusura esercizio 2020) del finanziamento stanziato dalla Direzione Generale Bilancio del MiBACT.

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizio: qui risiede la maggior parte della spesa della Galleria. La previsione di € 2.250.741,60 è stata calcolata basandosi sul trend delle uscite degli ultimi cinque anni di attività della Galleria e sull'attuale emergenza sanitaria da COVID-19, con previsioni rimodulate al ribasso rispetto agli esercizi precedenti, cercando di applicare il più possibile il contenimento della spesa e allo stesso tempo di permettere il normale proseguimento dell'attività lavorativa del personale della Galleria e garantire una corretta fruizione degli spazi del museo da parte del visitatore.

L'analitica dei costi sui singoli capitoli è la seguente:

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
1.1.3.005 (1.03.01.02.001)	Carta, cancelleria e stampati	€ 2.500,00
1.1.3.020 (1.03.01.02.006)	Materiale informatico	€ 1.000,00
1.1.3.045 (1.03.01.05.001)	Medicinali e materiale sanitario	€ 5.732,00
1.1.3.085 (1.03.02.05.001)	Telefonia fissa	€ 35.000,00
1.1.3.090 (1.03.02.05.004)	Utenza energia elettrica	€ 500.000,00
1.1.3.095 (1.03.02.05.005)	Utenza acqua	€ 5.000,00
1.1.3.100 (1.03.02.05.006)	Utenza gas	€ 500.000,00
1.1.3.125 (1.03.02.07.006)	Licenze software	€ 8.700,00
1.1.3.140 (1.03.02.09.003)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	€ 500,00
1.1.3.145 (1.03.02.09.004)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	€ 673.000,00
1.1.3.150 (1.03.02.09.005)	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature	€ 15.000,00
1.1.3.161 (1.03.02.09.009)	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	€ 80.000,00
1.1.3.162 (1.03.02.09.010)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	€ 30.000,00
1.1.3.165 (1.03.02.09.012)	Manutenzione ordinaria aree verdi	€ 42.000,00
1.1.3.185 (1.03.02.13.001)	Servizi di accoglienza, custodia e accoglienza	€ 85.000,00
1.1.3.190 (1.03.02.13.002)	Servizi di pulizia e disinfestazione	€ 165.124,00
1.1.3.195 (1.03.02.13.003)	Trasporti, traslochi e facchinaggio	€ 20.000,00
1.1.3.200 (1.03.02.13.004)	Stampa, rilegatura e grafica	€ 20.000,00
1.1.3.205 (1.03.02.13.006)	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	€ 1.000,00



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

1.1.3.220 (1.03.02.16.002)	Spese postali e telegrafiche	€	3.000,00
1.1.3.225 (1.03.02.16.002)	Spese amministrative diverse	€	1.000,00
1.1.3.245 (1.03.02.19.001)	Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software	€	15.860,00
1.1.3.270 (1.03.02.99.999)	Servizi di sicurezza	€	21.325,00
1.1.3.280 (1.10.04.01.001)	Premi di assicurazione su beni mobili	€	15.000,00
1.1.3.280 (1.10.04.01.003)	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	€	5.000,00

TOTALE**€****2.250.741,60**

Come si evince dall'analitica della previsione dei costi, a parte spese irrisorie per carta, cancelleria e stampati (di cui 1.000,00 € sono relative alla previsione di riutilizzo in competenza 2021 dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020, derivante dal finanziamento richiesto dalla Galleria alla Direzione Generale Musei del MiBACT in data 26.10.2020 per coprire i costi già maturati per l'approvvigionamento di mascherine, gel battericida e misuratori laser della temperatura corporea e consentire alla Galleria nuovi approvvigionamenti per l'acquisto di ulteriori mascherine, n. 2 nuovi kit termoscanner tablet con sensore termico in colonna, della nuova segnaletica a terra e dei nuovi distanziatori tendiflex, oltre a coprire eventuali costi non previsti e non prevedibili per ulteriori sanificazioni degli uffici e delle sale espositive. Tale finanziamento è stato riscosso in data 17.11.2020), sostituzione del datato materiale informatico, manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi facchinaggio, e di altri materiali e altre spese sempre di piccola entità obbligatorie per permettere il proseguimento dell'attività lavorativa della Galleria, i costi di maggior valore risiedono nelle utenze e nelle manutenzioni ordinarie.

Medicinali e materiale sanitario, per un importo di € **5.732,00** derivante dalla somma della previsione di spesa per l'anno 2021 per l'approvvigionamento di mascherine (FFP2+chirurgiche) e gel battericida (€ 5.000,00) al fine di proseguire le attività nel rispetto delle direttive emanate con il d.L. 23 febbraio 2020, n.6 e con le ulteriori disposizioni attuative in relazione alle misure in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, a cui si somma la previsione di utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021 per € 732,00 derivante dal summenzionato fondo accreditato dalla Direzione Generale Musei del MiBACT, utile, tra le altre cose, all'approvvigionamento delle mascherine.

Le utenze, per un importo totale di € **1.040.000,00** sono state preventivate sempre basandosi sulla media della spesa degli ultimi anni pur tenendo particolarmente conto delle spese sostenute nel corso dell'esercizio 2020, come meglio dettagliato nella nota tecnica integrativa allegata.

I costi effettivi preventivati per l'Esercizio Finanziario 2021 sono: € **500.000,00** per l'energia elettrica, € **5.000,00** per l'acqua, € **500.000,00** per il gas e € **35.000,00** per la telefonia fissa.

Anche per quel che concerne **le manutenzioni ordinarie**, per un importo totale di € **1.021.484,00**, i costi sono stati preventivati basandosi sul trend di spesa dell'ultimo quadriennio,



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

nello specifico sono stati previsti **€ 500,00** per la manutenzione di mobili e arredi, **€ 15.000,00** per la manutenzione e riparazione di attrezzature che comprende anche la manutenzione informatica di tutti i pc, le periferiche connesse e soprattutto dell'area server della Galleria (fondamentale per il corretto svolgimento del lavoro negli Uffici), per permetterne il corretto funzionamento, **€ 80.000,00** per la manutenzione ordinaria dell'immobile, **€ 30.000,00** per la manutenzione ordinaria e la riparazione di oggetti di valore, **€ 42.000,00** per la manutenzione di tutte le aree verdi che circondano la Galleria, **€ 165.124,00** per il servizio di pulizia e disinfestazione delle aree interne e dei bagni della Galleria (di cui € 5.124,00 di previsione dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021 derivante dal summenzionato fondo accreditato dalla Direzione Generale Musei del MiBACT, utile, tra le altre cose, a coprire eventuali costi non previsti e non prevedibili per ulteriori sanificazioni degli uffici e delle sale espositive), **€ 15.860,00** per la manutenzione ordinaria dei software gestionali presenti negli Uffici e infine **€ 673.000,00** per la manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchine.

È proprio quest'ultima voce ad elevare di molto il costo totale delle manutenzioni, all'interno sono imputati i costi per la manutenzione degli ascensori, la manutenzione degli impianti elettrici, la manutenzione degli impianti di sicurezza, antincendio e tvcc e la manutenzione della centrale termica che è la spesa maggiore, circa il 90 % del costo preventivato per la manutenzione ordinaria e la riparazione di impianti e macchine. Il costo è giustificato dal fatto che la centrale termica permette la gestione ed il controllo del microclima, temperatura + umidità, che sono due parametri fondamentali per una corretta conservazione e devono essere monitorati con continuità nelle sale, nelle teche, nei laboratori e nei magazzini dove vengono esposte e custodite le opere d'arte sensibili e di valore.

Tra le uscite per beni e servizi, vista la carenza cronica e ormai nota del personale addetto alla vigilanza, che porta inevitabilmente alla richiesta di servizi esterni viene prevista una somma pari ad **€ 85.000,00** (capitolo 1.1.3.185) al fine di evitare la chiusura di alcune sale museali, soprattutto nei giorni festivi. Altresì, sulla stessa categoria, vengono previsti **€ 21.325,00** (capitolo 1.1.3.270) per il pagamento dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (pari importo è stato previsto in entrata tra i trasferimenti correnti dal Ministero, la previsione è stata effettuata basandosi sull'importo erogato dal MiBACT negli ultimi esercizi), **€ 1.000,00** (capitolo 1.1.3.205) per la rimozione e smaltimento dei rifiuti tossico-nocivi presenti nel laboratorio di restauro, al fine della sua bonifica e permettere un corretto svolgimento del lavoro al suo interno.

E ancora **€ 20.000,00** (capitolo 1.1.3.195) trasporti, facchinaggio e dismissione beni in fuori uso, **€ 20.000,00** (capitolo 1.1.3.200) al fine di permettere la stampa delle mappe museali, tabloid, brochure, cartelline e cataloghi della Galleria Nazionale; **€ 20.000,00** quale fondo per i premi di assicurazione del patrimonio artistico e della responsabilità civile verso terzi del personale dipendente della Galleria (capitolo 1.1.3.280, articoli PDCI n°1.10.04.01.001 e n°1.10.04.01.003).

USCITE CORRENTI → **Interventi diversi**

Categoria	
-----------	--



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

		Previsione di competenza 2021
1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	€ 501.132,52
1.2.2	Trasferimenti passivi	€ 60.300,00
1.2.3	Oneri finanziari	€ 5.580,000
1.2.4	Oneri tributari	€ 60.000,00

TOTALE	€ 627.012,52
---------------	---------------------

Trasferimenti passivi: in base alla normativa vigente del MiBACT che prevede l'istituzione di un fondo di riequilibrio ministeriale tramite il versamento in conto entrata del Ministero del 20% degli introiti di ogni Museo al netto dell'aggio del concessionario, da riversare l'anno successivo agli Istituti più bisognosi, è stato preventivato un costo di **€ 60.000,00**, pari al 20% della previsione degli incassi dei biglietti di € 300.000,00 (a tal proposito si precisa che per l'esercizio 2021 non è prevista l'erogazione dell'aggio).

Altresì, vista la circolare n° 3 della Direzione Generale Musei del MiBACT – Servizio I con la quale i Musei e i parchi archeologici dotati di autonomia speciale, sono invitati a determinare la percentuale dei proventi derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso da assegnare per l'assistenza e la previdenza di pittori, scultori, musicisti, scrittori ed autori drammatici, ai sensi dell'art. 1, co. 5-quinter, del D.M. 11 dicembre 1997, n° 507 (entro i valori oscillanti dallo 0,10% allo 0,50% del ricavo lordo), è stato preventivato un costo di **€ 300,00**, pari allo 0,10% dei ricavi da proventi da biglietti inseriti nel bilancio di previsione 2021.

Oneri finanziari: l'importo previsto pari ad **€ 5.580,00** (capitolo 1.2.3.001) si rende necessario, vista la richiesta di prestiti di opere d'arte anche al di fuori della Comunità Europea e la conseguente erogazione di introiti dall'estero, per far fronte alle commissioni bancarie. Inoltre tale importo copre eventuali costi in previsione della nuova gara del servizio di tesoreria.

Oneri tributari: la previsione di **€ 60.000,00** è relativa alla tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani. Costo preventivato valutando il trend di spesa dell'ultimo quadriennio del Museo.

Uscite per prestazioni istituzionali: la previsione di **€ 501.132,52** è finalizzata soprattutto al proseguo ed alla valorizzazione dell'attività istituzionale della Galleria oltre che alla realizzazione del programma culturale 2021 (manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..). Si precisa che, viste le ridotte previsioni in entrata ed in particolare la lettera di finanziamento prot. n° 0015283-P del 18.11.2020 della Direzione Generale Musei (finanziamento di molto inferiore rispetto a quanto stanziato per i precedenti esercizi), l'esercizio 2021 porta in previsione un importo nella categoria "Uscite per prestazioni professionali" e soprattutto sul capitolo "Manifestazioni Culturali" di gran lunga più basso rispetto ai precedenti esercizi.

L'analisi dei costi sui singoli capitoli è la seguente:

Descrizione



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Capitolo (articolo)		Previsione di competenza 2021
1.2.1.035 (1.03.01.02.008)	Acquisto di materie prime per laboratori	€ 1.000,00
1.2.1.060 (1.03.02.02.004)	Spese per pubblicità e promozione	€ 2.000,00
1.2.1.065 (1.03.02.02.005)	Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre ecc..)	€ 430.000,00
1.2.1.115 (1.03.02.07.003)	Noleggi di attrezzature e materiali	€ 8.132,52
1.2.1.180 (1.03.02.11.999)	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	€ 50.000,00
1.2.1.265 (1.03.02.99.999)	Attività didattica	€ 10.000,00
TOTALE		€ 501.132,52

Il totale della previsione è finalizzato prevalentemente a copertura dei costi delle mostre in programma nel Museo durante il 2021 (come analiticamente descritti nella nota tecnica integrativa) e della loro promozione, ma comprende anche costi per il proseguo e l'implementazione dei servizi educativi e delle molteplici attività didattiche, per le pubblicazioni degli Uffici, per il noleggio di attrezzature e l'acquisto di materiali.

Con specifico riferimento al capitolo "Manifestazioni Culturali" si precisa che il totale di € 430.000,00 comprende l'importo di € 230.000,00 derivanti da un contributo da privati già accertato e postato tra le entrate di questo previsionale sul capitolo 1.3.4.001.

USCITE CORRENTI → **Fondo di riserva**

In base alla normativa vigente, è stato istituito un fondo di riserva di **€ 40.034,48** (capitolo 1.3.1.001), pari al 1,23% circa del totale delle spese correnti.

USCITE CORRENTI → **Accantonamento a fondi rischi ed oneri**

La previsione totale dell'accantonamento a fondi rischi e oneri è pari ad **€ 216.812,84** (completamente composta dalla previsione del riutilizzo in competenza 2021 dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020) così scaturita:

- A seguito di tre formali solleciti da parte della Galleria per un accertamento maturato per concessione di spazi e non riscosso, è stato richiesto il patrocinio legale dell'Avvocatura Generale dello Stato al fine di recuperare il credito maturato nei confronti della Società. Detto ciò con la terza variazione al bilancio di previsione 2018, il capitolo 1.5.1.001 è stato valorizzato con l'importo oggetto del contenzioso pari ad **€ 25.000,00**. Visto che la Galleria non ha ancora recuperato il credito (alla data di redazione della presente relazione l'Avvocatura ha confermato il patrocinio e la Galleria ha provveduto a trasmettere tutti gli atti riguardanti il credito), la cifra confluisce nella quota parte di avanzo di amministrazione vincolato 2020 e viene nuovamente prevista in competenza 2021.

- Inoltre dal momento che, l'erogazione dell'acconto degli incentivi per la produzione di energia termica da fonti rinnovabili ed interventi di efficienza energetica al Gestore Servizi Energetici – GSE S.p.a, è condizionata al rispetto di alcuni vincoli temporali per l'esecuzione dei lavori e alla



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

verifica di alcuni requisiti tecnici, da effettuarsi una volta finiti i suddetti lavori, la somma riscossa nel 2020 di € **191.812,84** confluisce nella quota parte di avanzo di amministrazione vincolato e viene nuovamente prevista in competenza 2021 ed è postata in uscita sul capitolo 1.5.1.002 fino alla conclusione delle opere e al relativo collaudo.

USCITE IN CONTO CAPITALE → **Investimenti**

La previsione totale per gli investimenti è pari ad € **19.827.452,86** di cui € **2.650.000,00** quale nuova previsione di competenza dell'esercizio 2021 e € **17.177.452,86** di previsione di utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021 per il proseguo degli investimenti in conto capitale. Nello specifico i capitoli valorizzati in bilancio di previsione sono i seguenti:

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
2.1.2.004 (2.02.01.04.002)	Impianti	€ 1.617.578,19
2.1.2.006 (2.02.01.05.999)	Attrezzature n.a.c.	€ 5.000,00
2.1.2.015 (2.02.01.11.001)	Acquisto di opere d'arte	€ 27.162,40
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali	€ 5.142.155,86
2.1.2.022 (2.02.03.06.001)	Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte	€ 123,28
2.1.2.025 (2.02.03.06.001)	Adeguamento strutturale, impiantistico e allestimento	€ 13.035.433,13
TOTALE		€ 19.827.452,86

Le spese in conto capitale quindi, sono costituite da € 2.650.000,00 quali contributi agli investimenti finanziati dal MiBACT per lavori pubblici per l'esercizio 2021, a cui si sommano € 17.177.452,86 di previsione dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021.

Nel capitolo 2.1.2.004 "Impianti" viene inserita una somma pari ad € **1.617.578,19** che corrisponde alla previsione di riutilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021 della programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIn/FESR 2007/2013 e dagli adempimenti del d.P.R. 1 agosto 2011, n° 151 per la sicurezza antincendio della Galleria per € 1.553.000,00 ed al Progetto Speciale Sicurezza - Adeguamento dell'impianto di sorveglianza, controllo accessi e centrale operativa (L.190/2014) per € 64.578,19.

In riferimento al Progetto Speciale Sicurezza, si precisa che nella situazione amministrativa presunta viene riportata la presunta variazione dei residui attivi da effettuare a consuntivo per meno € 313.000,00 inerente la quota di finanziamento non erogato dal MiBACT a fronte dell'ultimazione dei lavori del suddetto progetto, pertanto in uscita la quota vincolata, rispetto all'esercizio precedente, è stata ridotta da € 377.578,19 ad € 64.578,19



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Nel capitolo 2.1.2.006 viene inserito un importo pari ad **€ 5.000,00** relativo alla previsione di riutilizzo in competenza 2021 dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020, derivante dal finanziamento richiesto dalla Galleria alla Direzione Generale Musei del MiBACT in data 26.10.2020 per coprire i costi già maturati per l'approvvigionamento di mascherine, gel battericida e misuratori laser della temperatura corporea e consentire alla Galleria nuovi approvvigionamenti per l'acquisto di ulteriori mascherine, n. 2 nuovi kit termoscanner tablet con sensore termico in colonna, della nuova segnaletica a terra e dei nuovi distanziatori tendiflex, oltre a coprire eventuali costi non previsti e non prevedibili per ulteriori sanificazioni degli uffici e delle sale espositive. Tale finanziamento è stato riscosso in data 17.11.2020.

La somma di **€ 123,28** viene aggiunta sul capitolo 2.1.2.022 quale previsione di riutilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021 relativa ai restauri finanziati dal Piano per l'Arte Contemporanea 2016 (€ 102,00) e 2017 (€ 21,28).

Vengono postati sul capitolo 2.1.2.015 **€ 27.162,40** quale previsione di riutilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021 concernenti gli acquisti di Opere finanziate con il Piano per l'Arte Contemporanea 2016 (€ 25.700,00) e 2017 (€ 670,00) e 2019 (€ 792,00).

Vista l'approvazione della programmazione ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 novembre 2018 Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 viene inserito in bilancio di previsione 2021 sul capitolo 2.1.2.020 un importo pari a **€ 650.000,00** corrispondente alla quota parte della suddetta programmazione 2021/2033 della Galleria per l'annualità 2021 (pari importo è inserito in entrata tra i contributi agli investimenti dal MiBACT). Sul sopracitato capitolo viene inserita la previsione di utilizzo di avanzo di amministrazione vincolato 2020 pari ad **€ 4.492.155,86** così composto:

Parte Vincolata		
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 - Centrale Termo-Frigoriferia: rinnovo periodico di conformità antincendio (ex rinnovo C.P.I.) ai sensi del DPR 151/2011 e s.m.i.; Intero fabbricato: certificato di prevenzione incendi, integrazioni al progetto esistente (o nuova progettazione se necessario) procedura, iter completo fino all'ottenimento del C.P.I.	€ 1.995,94
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 -Potenziamento e miglioramento della messa in sicurezza	€ 492,43
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 -Studio sui corpi illuminanti nonché sul sistema di illuminazione naturale e artificiale e interventi conseguenti, finalizzati al miglioramento della conservazione del patrimonio e al risparmio energetico	€ 3.547,82
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Nuova centrale termo-frigorifera della Galleria (finanziamento L.190/2014 intervento 4 e finanziamento DG Musei a copertura incentivo GSE)	€ 538.466,83
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Lavori di adeguamento locali bar-ristorante (finanziamento L.190/2014 intervento 4 e cofinanziamento progetti Art Bonus - Decreto del 5 dicembre 2017 rep. n° 2633 -)	€ 17.943,87
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Svuotamento attuale centrale termica (finanziamento L.190/2014 intervento 4)	€ 209.956,34
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 rimodulazione - Lavori di riqualificazione e risanamento igienico sanitario per il ripristino della funzione impermeabile dei solai di copertura e per il corretto smaltimento delle acque piovane	€ 1.371.210,88
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Programma interventi Legge 11 dicembre 2016, n. 232, art.1 comma140 - Facciata Ovest, corpo 1933: revisione facciata, lavagne, cornicioni, frontalini, sistema antipiccone e sostituzione o revisione degli infissi deteriorati	€ 42.412,87



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 anno 2019 - Riqualificazione dei lucernai della Galleria Nazionale	€ 1.106.828,20
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Lavori di messa in sicurezza, adeguamento e restauro dell'edificio della Galleria	€ 67.552,86
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 anno 2020 - Riqualificazione e messa in sicurezza dei cornicioni ammalorati collocati nel lato EST della facciata principale su Viale delle Belle Arti della Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea.	€ 14.964,83
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Fondo per il rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e per lo sviluppo del Paese. D.M. 02/11/2020 n. 491	€ 1.116.782,99

Altresì, a seguito della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 13 agosto 2016 della delibera Cipe n° 3 del 1 maggio 2016, l'intervento denominato "Adeguamento strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza" della Galleria Nazionale è stato ammesso a finanziamento per l'importo di € 15.000.000,00 derivante dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190 (Legge di Stabilità 2015). Con disciplinare trasmesso in data 28 dicembre e successivo atto aggiuntivo n. 1 del 05 marzo 2019 vengono regolati i rapporti ed il relativo piano di finanziamento tra il Segretariato Generale del MiBACT – Servizio II e la Galleria Nazionale, detto ciò, viene inserito in bilancio di previsione 2021 sul capitolo 2.1.2.025 un importo pari ad **€ 2.000.000,00** corrispondente alla quota parte della suddetta programmazione quinquennale della Galleria per l'annualità 2021. Sul sopracitato capitolo viene anche inserita la previsione di utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 pari ad **€ 11.035.433,13 €** relativo allo stesso Piano stralcio "Cultura e Turismo" - Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014 - 2020 art.1 c.703 della L. 23.12.2014, n° 190 (stabilità 2015) Intervento: Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea di Roma - Adeguamento strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza.

PARTITE DI GIRO → Uscite aventi natura di partite di giro

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
4.1.1.001 (7.01.01.99.999)	Versamento di altre ritenute n.a.c.	€ 10.000,00
4.1.1.002 (7.01.01.99.999)	IVA in regime di Split Payment	€ 2.000.000,00
4.1.1.005 (7.01.03.01.001)	Versamenti di ritenute Erariali su redditi da lavoro autonomo	€ 70.000,00
4.1.1.003 (7.01.02.01.001)	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente	€ 10.000,00
4.1.1.004 (7.01.02.02.001)	Versamenti di ritenute previdenziali ed assistenziali su redditi da lavoro dipendente	€ 10.000,00
4.1.1.007 (7.01.99.03.001)	Costituzione fondi economici e carte aziendali	€ 3.000,00
4.1.1.010 (9.01.99.01.001)	Spese non andate a buon fine	€ 50.000,00

TOTALE

€ 2.153.000,00



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Come in entrata, pari importi vengono inseriti in uscita tra le partite di giro per la contabilizzazione ed il pagamento dell'IVA in regime di Split Payment e delle altre ritenute al personale autonomo della Galleria. Pertanto viene valorizzato il capitolo 4.1.1.002 denominato "IVA in regime di Split Payment" con **€ 2.000.000,00**, il capitolo 4.1.1.005 "Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi" con l'importo di **€ 70.000,00**, il capitolo 4.1.1.001 denominato "Versamento di altre ritenute n.a.c." con **€ 10.000,00**, il capitolo 4.1.1.003 "Versamento di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente" con **€ 10.000,00** ed infine il capitolo 4.1.1.004 "Versamento di ritenute previdenziali ed assistenziali su redditi da lavoro dipendente" con **€ 10.000,00**.

Altresì **€ 3.000,00** sul capitolo 4.1.1.007 sono partite di giro finalizzate al pagamento delle minute spese di funzionamento tramite contante o carta e **€ 50.000,00** sul capitolo 4.1.1.010 sono finalizzati alle eventuali rimissioni di mandati di pagamento a seguito di bonifici che non andranno a buon fine nel corso dell'esercizio 2021.

Il Direttore
dott.ssa Cristiana Collu

Firmato digitalmente da
CRISTIANA COLLU

CN = COLLU CRISTIANA
O = GALLERIA NAZIONALE D'ARTE
MODERNA E CONTEMPORANEA
C = IT

LA GALLERIA

NAZIONALE

Galleria
Nazionale d'Arte
Moderna e
Contemporanea

Nota tecnica integrativa
al bilancio di previsione
2021



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

PREMESSA

La presente relazione, con funzione di nota preliminare, è un documento di natura tecnico contabile nel quale vengono esaminate le voci che compongono il bilancio di previsione ed i criteri adottati per la loro valutazione.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formulazione del bilancio di previsione 2021 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formulazione del previsionale del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio, sia in entrata che in uscita, è stata eseguita ispirandosi a criteri generali di prudenza ed è stata effettuata, per ciò che concerne la spesa, tenendo conto delle spese sostenute in passato e delle spese obbligatorie. Analogamente, per la parte d'entrata, l'osservazione delle risultanze degli esercizi precedenti è alla base delle previsioni.

Per l'esercizio oggetto della presente relazione, le previsioni, sia in entrata che in uscita, sono fortemente influenzate dall'attuale emergenza epidemiologica da COVID-19.

CONTENIMENTO DELLA SPESA

Visto l'art. 1 c. 804 della Legge 30 dicembre 2018 n° 145 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021) che recita: *"Gli istituti e i musei dotati di autonomia speciale del Ministero per i beni e le attività culturali di cui all'articolo 30, commi 2 e 3, del regolamento di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 29 agosto 2014, n. 171, pongono in essere processi per assicurare una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, volti a garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019; a tal fine agli stessi non si applicano le norme di contenimento delle spese previste a legislazione vigente. Sono conseguentemente ridotti di 2.350.000 euro, a decorrere dal medesimo anno, gli stanziamenti per spese di funzionamento dei pertinenti centri di responsabilità da destinare ai suddetti istituti e musei."*, questo bilancio di previsione 2021, non riporta le riduzioni dei consumi intermedi previste dall'articolo 8, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n° 95, convertito, con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n° 135 e dall'articolo 50, comma 3 e 4 del decreto legge 24 aprile 2014, n° 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n° 89 ed i relativi accantonamenti per il versamento ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato e non tiene conto dei vincoli di contenimento delle spese previsti a legislazione vigente. Detto ciò, il presente bilancio di previsione è stato comunque redatto con un criterio di prudente ed oculata gestione delle risorse finanziarie connesse alle spese oggetto del contenimento.

Si procede all'analisi delle varie poste che compongono il bilancio di previsione 2021

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

In riferimento all'articolo 13, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243 ed alla circolare n°26 del 07 dicembre 2016 del Ministero Economia e Finanze – Dipartimento della Ragioneria



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Generale dello Stato (confermata dalla circolare MEF n°33 del 20.12.2017 recante "Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2018" e dalla circolare MEF n° 31 del 29.11.2018 recante "Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2019"), con la quale vengono diramate le linee guida per la predisposizione del bilancio di previsione e nello specifico viene segnalato che: *"Le Amministrazioni pubbliche potranno utilizzare le risorse iscritte nell'avanzo, qualora lo stesso presenti caratteri di precisione e certezza, tali da escluderne la presunzione. Così, ad esempio, si può richiamare il caso di risorse destinate alla realizzazione di progetti pluriennali la cui entrata, accertata in esercizi finanziari precedenti confluisce necessariamente nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione mentre, sul versante della spesa, la programmazione può interessare più esercizi successivi. In tale fattispecie si ritiene, al fine di garantire la continuità gestionale ed il finanziamento delle spese relative ai su menzionati progetti pluriennali, che gli Enti possano, previa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante, prevedere l'utilizzo di quote dell'avanzo di amministrazione presunto, prima dell'approvazione formale del rendiconto dell'esercizio precedente, solo ed esclusivamente per la parte di tale avanzo costituita da fondi vincolati. In secondo luogo, la norma in esame impedisce l'utilizzo delle risorse presunte o stimate ma non preclude la previsione del loro utilizzo. Conclusioni differenti richiederebbero alle Amministrazioni interessate ulteriori interventi sul bilancio preventivo a seguito dell'approvazione del consuntivo ai fini dell'applicazione dell'avanzo."*, viene riportata la previsione in competenza 2021 dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020, mentre il riutilizzo in competenza della parte disponibile dell'avanzo di amministrazione sarà effettuato solo previo consolidamento dello stesso, per cui non prima del conto consuntivo 2020. Il suddetto riutilizzo sarà fondamentale per far fronte alle altre attività della Galleria, viste anche le riduzioni, a causa dell'attuale emergenza epidemiologica da COVID-19, di tutte le previsioni delle entrate correnti (in particolare la riduzione del fabbisogno ordinario stanziato dalla Direzione Generale Musei del MiBACT).

Si precisa, per quel che concerne la quota vincolata dell'avanzo di amministrazione, che il presente bilancio riporta solamente la previsione in competenza 2021 mentre il riutilizzo di tali somme avverrà solo previa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante.

Si evidenziano di seguito i conteggi che hanno determinato il presunto avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020 con particolare riferimento alla quota vincolata:

Fondo di cassa iniziale:	€ 10.467.269,85
+ Residui Attivi iniziali:	€ 6.639.970,01
- Residui passivi iniziali:	€ 4.133.135,76
 Avanzo di amministrazione iniziale:	 € 12.974.104,10
Entrate già accertate nell'esercizio:	€ 13.086.366,47
Uscite già impegnate nell'esercizio:	€ 6.688.919,82
 Avanzo di amministrazione alla data di redazione del previsionale:	 € 19.371.550,75
Variazione dei residui attivi, presunte per il restante periodo:	-€ 313.000,00
 Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2020:	 € 19.058.550,75



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Avanzo di amministrazione - Previsione al 31.12.2020	
Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020	€ 19.058.550,75
di cui	
Parte vincolata	€ 18.253.735,41
Parte disponibile	€ 804.815,34

L'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2020, pari ad € 19.058.550,75 è composto da una parte vincolata (quota riportata in previsione di competenza 2021) e da una parte disponibile.

La parte vincolata è così composta:

Parte Vincolata		
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 - Centrale Termo-Frigoriferia: rinnovo periodico di conformità antincendio (ex rinnovo C.P.I.) ai sensi del DPR 151/2011 e s.m.i.; Intero fabbricato: certificato di prevenzione incendi, integrazioni al progetto esistente (o nuova progettazione se necessario) procedura, iter completo fino all'ottenimento del C.P.I.	€ 1.995,94
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 -Potenziamento e miglioramento della messa in sicurezza	€ 492,43
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 -Studio sui corpi illuminanti nonché sul sistema di illuminazione naturale e artificiale e interventi conseguenti, finalizzati al miglioramento della conservazione del patrimonio e al risparmio energetico	€ 3.547,82
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Nuova centrale termo-frigorifera della Galleria (finanziamento L.190/2014 intervento 4 e finanziamento DG Musei a copertura incentivo GSE)	€ 538.466,83
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Lavori di adeguamento locali bar-ristorante (finanziamento L.190/2014 intervento 4 e cofinanziamento progetti Art Bonus - Decreto del 5 dicembre 2017 rep. n° 2633 -)	€ 17.943,87
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Svuotamento attuale centrale termica (finanziamento L.190/2014 intervento 4)	€ 209.956,34
2.1.2.004 (2.02.01.04.002)	L.190/2014 Progetto Speciale Sicurezza - Adeguamento dell'impianto di sorveglianza, controllo accessi e centrale operativa	€ 64.578,19
2.1.2.015 (2.02.01.11.001)	PAC 2015 - Acquisizione opere d'arte	€ 25.700,00
2.1.2.022 (2.02.03.06.001)	PAC 2015 - Restauro opere d'arte	€ 21,28
2.1.2.015 (2.02.01.11.001)	PAC 2016 - Acquisizione opere d'arte	€ 670,40
2.1.2.022 (2.02.03.06.001)	PAC 2016 - Restauro opere d'arte	€ 102,00
2.1.2.025 (2.02.03.06.001)	Piano stralcio "Cultura e Turismo" - Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014 - 2020 art.1 c.703 della L. 23.12.2014, n° 190 (stabilità 2015) Intervento: Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea di Roma - Adeguamento strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza	€ 11.035.433,13
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 rimodulazione - Lavori di riqualificazione e risanamento igienico sanitario per il ripristino della funzione impermeabile dei solai di copertura e per il corretto smaltimento delle acque piovane	€ 1.371.210,88
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Programma interventi Legge 11 dicembre 2016, n. 232, art.1 comma140 - Facciata Ovest, corpo 1933: revisione facciata, lavagne, cornicioni, frontali, sistema antipicchiatura e sostituzione o revisione degli infissi deteriorati	€ 42.412,87
2.1.2.015 (2.02.01.11.001)	PAC 2019 - Acquisto opere d'arte	€ 792,00



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

2.1.2.004 (2.02.01.04.002)	Fondi rinvenienti PoiN/FESR 2007/2013 - Sicurezza antincendi della Galleria	€ 1.553.000,00
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 anno 2019 - Riqualificazione dei lucernai della Galleria Nazionale	€ 1.106.828,20
1.5.1.001 (1.10.01.03.001)	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	€ 25.000,00
1.5.1.002 (1.10.01.99.999)	Altri fondi n.a.c. - Altri accantonamenti fondo GSE	€ 191.812,84
1.1.2.002 (1.01.01.02.002)	Buoni Pasto	€ 18.292,64
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Lavori di messa in sicurezza, adeguamento e restauro dell'edificio della Galleria	€ 67.552,86
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	L.190/2014 anno 2020 - Riqualificazione e messa in sicurezza dei cornicioni ammalorati collocati nel lato EST della facciata principale su Viale delle Belle Arti della Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea.	€ 14.964,83
-	Anticipo Stanziamento 2021	€ 834.321,07
2.1.2.020 (2.02.03.06.001)	Fondo per il rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e per lo sviluppo del Paese. D.M. 02/11/2020 n. 491	€ 1.116.782,99
-	Stanziamento per spese COVID-19	€ 11.856,00

Totale avanzo vincolato esercizio 2020

€ 18.253.735,41

L. 190/2014: con la registrazione della Corte dei Conti del D.M. 28 gennaio 2016 è stato approvato il programma triennale 2016/2018 finanziato con le risorse derivanti dall'articolo 1, comma 9, della Legge 23/12/2014 n° 190 che prevede il finanziamento di quattro interventi:

Intervento	2016	2017	2018
Potenziamento e miglioramento della messa in sicurezza	€ 70.000,00	€ 70.000,00	€ 60.000,00
Centrale Termo-Frigorifera: rinnovo periodico di conformità antincendio (ex rinnovo C.P.I.) ai sensi del DPR 151/2011 e s.m.i.; Intero fabbricato: certificato di prevenzione incendi, integrazioni al progetto esistente procedura, iter completo fino all'ottenimento del C.P.I.	€ 25.000,00	€ 40.000,00	€ 0,00
Studio sui corpi illuminanti nonché sul sistema di illuminazione naturale e artificiale	€ 10.000,00	€ 70.000,00	€ 70.000,00
Centrale Termo-Frigorifera: intito per proposta di idee, progettazione e D.I. e realizzazione nuovo impianto	€ 5.000,00	€ 30.000,00	€ 2.000.000,00
TOTALE	€ 110.000,00	€ 210.000,00	€ 2.130.000,00

L'importo inerente l'annualità 2016, pari ad **€ 110.000,00**, è stato iscritto in bilancio con variazione n° 1/2016 ed è stato riscosso in data 07 novembre 2016, l'importo inerente l'annualità 2017, pari ad **€ 210.000,00** è stato iscritto in bilancio di previsione 2017 ed è stato riscosso in data 03 luglio 2017, mentre l'importo inerente l'annualità 2018, pari ad **€ 2.130.000,00** è stato iscritto in bilancio di previsione 2018 ed è stato riscosso in data 02 febbraio 2018.

Si riportano gli impegni stipulati nel corso dei precedenti esercizi al fine di illustrare il residuo di competenza 2020 che compone la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020:



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

- ✓ Potenziamento e miglioramento della messa in sicurezza
Finanziamento: € 200.000,00
Impegni:

• Prot. n° 475 del 07.02.2017	€ 5.709,60
• Rep. n° 3 del 23.02.2017	€ 182.447,95
• Prot. n° 2158 del 19.05.2017	€ 8.540,00
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€ 2.810,02

Residuo A.F. 2020 € 492,43

- ✓ Centrale Termo-Frigoriferia: rinnovo periodico di conformità antincendio (ex rinnovo C.P.I.) ai sensi del DPR 151/2011 e s.m.i.; Intero fabbricato: certificato di prevenzione incendi, integrazioni al progetto esistente (o nuova progettazione se necessario) procedura, iter completo fino all'ottenimento del C.P.I.
Finanziamento: € 65.000,00
Impegni:

• Prot. n° 1452 del 06.04.2017	€ 22.929,76
• Servizi a pagamento resi a VV.F.	€ 324,00
• Prot. n. 6668 del 27.12.2018	€ 39.332,80
• Bollo	€ 16,00
• Bollettino c/corrente per presentazione progetto a VV.F.	€ 401,50

Residuo A.F. 2020 € 1.995,94

- ✓ Studio sui corpi illuminanti nonché sul sistema di illuminazione naturale e artificiale
Finanziamento: € 150.000,00
Impegni:

• Prot. n° 3877 del 14/12/2016	€ 23.905,67
• Contributo ANAC	€ 30,00
• Rep. n° 8 del 04.05.2017	€ 120.483,21
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€ 2.033,30

Residuo A.F. 2020 € 3.547,82

- ✓ Centrale Termo-Frigorifera: invito per proposta di idee, progettazione e D.I.I. e realizzazione nuovo impianto

Si precisa che suddetto finanziamento per € 2.035.000,00 (residuo € 290.084,94) è integrato dal D.M. 5 dicembre 2017 n. 2633 della DG Bilancio del MiBACT "Coofinanziamenti progetti Art Bonus" per un importo pari a € 120.000,00 accreditati in data 05 marzo 2018 (residuo € 0,00) e dall'accertamento a copertura, prot. n. 3868-P del 04 marzo 2019 della Direzione Generale Musei del MiBACT, della prenotazione degli incentivi del Gestore Servizi Energetici S.p.a. accolta in data 18 gennaio 2019



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

prot. n. GSEWEB/P20190022845 ai sensi del D.M. 16.02.2016 per € 476.282,00, accreditati in data 22 maggio 2019 (residuo € 476.282,10).

Il totale del progetto finanzia i tre stralci rispettivamente di importo pari a € 1.921.325,76 (residuo vincolato € 538.466,83), € 500.000,00 (residuo vincolato € 17.943,87) e € 209.956,34 (residuo vincolato € 209.956,34).

Nuova centrale termo-frigorifera della Galleria – Importo intervento: € **1.921.325,76**
Impegni:

• Rep. n° 22 del 10.10.2017	€	46.945,60
• Rep. n° 28 del 09.11.2017	€	6.707,32
• Rep. n° 20 del 02.08.2018	€	21.878,04
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€	24.478,80
• Prot. n. 3562 del 12.07.2019	€	15.067,00
• Prot. n. 4036 del 09.08.2019	€	30.451,20
• Prot. n. 4832 del 22.10.2019	€	7.295,60
• Prot. n. 5169 del 15.11.2019	€	15.225,60
• Prot. n.4006 del 06.08.2019	€	48.946,25
• Rep n. 60 del 27.12.2019	€	1.165.863,52

Residuo A.F. 2020 € 538.466,83

Lavori di adeguamento locali bar-ristorante – Importo intervento: € **500.000,00**
Impegni:

• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€	6.758,37
• Contributo ANAC	€	375,00
• Prot. n. 5909 del 02.08.2018	€	45.676,80
• RDO n. 2503920	€	429.245,95

Residuo A.F. 2020 € 17.943,87

Svuotamento attuale centrale termica - Importo intervento: € **209.956,34**

Residuo A.F. 2020 € 209.956,34

L.190/2014 Progetto Speciale Sicurezza: Con D.D. 25 luglio 2016 è stato approvato l'intervento finalizzato all'adeguamento dell'impianto di sorveglianza, controllo accessi e centrale operativa, finanziato con le risorse derivanti dall'articolo 1, comma 9, della Legge 23/12/2014 n° 190 per € 1.565.000,00 (iscritto originariamente in bilancio con la variazione n°2/2016). Altresì, con circolari 85 del 19/09/2016 e 101 del 31/10/2016 della Direzione Generale Bilancio vengono comunicate le emissioni dei primi due ordini d'accreditamento in acconto rispettivamente di € 156.500,00 (incassato in data 13/10/2016) e € 782.500,00 (incassato in data 21/11/2016) per un totale di € 939.000,00. In data 14 dicembre 2017 è stata riscossa un'ulteriore rata di € 313.000,00.



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Con circolare n° 101/2016 viene specificato che l'ultima rata, pari all'importo residuo, valutato al netto dei ribassi d'asta e delle somme a disposizione non utilizzate, verrà accreditata dopo l'invio della documentazione attestante il completamento delle attività al Segretariato Generale – Ufficio per la sicurezza del Patrimonio Culturale ed emergenze.

Si riportano gli impegni stipulati negli esercizi al fine di illustrare il residuo che compone la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020:

Finanziamento	€ 1.565.000,00
Impegni:	
• Prot. n° 52 del 10.01.2017	€ 46.254,10
• Convenzione Consip del 31.10.2017	€ 979.098,02
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€ 21.527,30
• Prot. n. 317 del 22.01.2018	€ 20.300,80
• Prot. n. 316 del 22.01.2018	€ 18.873,91
• Prot. n. 5583 del 29.10.2018	€ 8.881,60
• Contratto n. 12 del 12.03.2019	€ 46.307,05
• Prot. n. 2921 del 17.06.2019	€ 46.179,03

Residuo perizia € 377.578,19

Si precisa che nella situazione amministrativa presunta viene riportata la presunta variazione dei residui attivi da effettuare a consuntivo per **-€ 313.000,00** inerente la quota di finanziamento non erogato dal MiBACT a fronte dell'ultimazione dei lavori del suddetto progetto, pertanto in uscita la quota vincolata, rispetto all'esercizio precedente, è stata ridotta da € 377.578,19 ad € 64.578,19

Residuo A.F. 2020 € 64.578,19

PAC 2015: Con nota prot. n° 1967 del 17/09/2015 della Direzione Generale Arte e Architettura Contemporanea e Periferie Urbane viene approvato il Piano per l'Arte Contemporanea 2015 (essendo l'A.F. 2016 il primo anno di autonomia della Galleria, il bilancio di previsione 2016 non riporta ne residui attivi ne residui passivi, pertanto anche se il piano di finanziamento è riferito all'A.F. 2015 è stato inserito per la prima volta in competenza nel bilancio di previsione 2016) per € 193.850,00, suddiviso in € 173.850,00 per l'acquisizione delle opere realizzate da Paolo Gioli, Giuseppe Chiari, Michele Zaza, Paolo Gandolfi e Matteo Montani e € 20.000,00 per il restauro delle opere di Eliseo Mattiacci, Tubo, 1967 e Cesare Tacchi, Cornice, 1968. L'importo totale è stato riscosso ed incassato in data 16 giugno 2016, sul suddetto piano sono stati stipulati i seguenti impegni di spesa:

✓ Finanziamento per acquisto opere:	€ 173.850,00
Impegni:	
• Rep. n° 6 del 29/08/2016	€ 50.000,00
• Rep. n° 7 del 29/08/2016	€ 24.400,00



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

• Rep. n° 10 del 19/09/2016	€ 20.000,00
• Rep. n° 11 del 20/09/2019	€ 40.000,00
• Rep. n° 15 del 03/10/2016	€ 13.750,00

Residuo A.F. 2020 € 25.700,00

✓ Finanziamento per restauro opere:	€ 20.000,00
Impegni:	
• Prot. n° 2845 del 30/09/2016	€ 4.880,00
• Prot. n° 3484 del 16/11/2016	€ 15.098,72

Residuo A.F. 2020 € 21,28

PAC 2016: Con nota prot. n° 2343 del 06/09/2016 della Direzione Generale Arte e Architettura Contemporanea e Periferie Urbane viene approvato il Piano per l'Arte Contemporanea 2016 (iscritto per la prima volta in bilancio con variazione n° 2/2016) per € 291.076,00 suddiviso in € 241.076,00 per l'acquisto delle opere realizzate da Daniela De Lorenzo, Emanuele Becheri, Alessandro Piangiamore, Tomaso Binga, Ketty La Rocca e Barbara Probst e € 50.000,00 per il restauro delle n° 82 opere che costituiscono un nucleo omogeneo facente parte del progetto "Operazione Arcevia" dell'architetto Ico Parisi ed il restauro dell'opera "Muro d'Europa" di Fabio Mauri.

L'importo totale del PAC 2016 è stato riscosso ed incassato in data 21 novembre 2016, sul suddetto piano sono stati stipulati i seguenti impegni di spesa:

✓ Finanziamento per acquisto opere:	€ 241.076,00
Impegni:	
• Rep. n° 20 del 19/12/2016	€ 15.860,00
• Rep. n° 21 del 19/12/2016	€ 15.000,00
• Rep. n° 9 del 09/05/2017	€ 25.626,00
• Rep. n° 1 del 12/01/2017	€ 72.000,00
• Rep. n° 15 del 23/05/2017	€ 68.000,00
• Rep. n° 17 del 09/06/2017	€ 43.920,00

Residuo A.F. 2020 € 670,40

✓ Finanziamento per restauro opere	€ 50.000,00
Impegni:	
• Prot. n° 2318 del 31/05/2017	€ 34.648,00
• Prot. n° 5142 del 07/12/2017	€ 15.250,00

Residuo A.F. 2020 € 102,00



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

PAC 2019: Con nota prot. n° 558 del 22/02/2019 la Direzione Generale Arte e Architettura Contemporanea e Periferie Urbane assegna alla Galleria un importo pari ad € 377.551,00 per acquisti di opere d'arte.

L'importo totale del PAC 2019 è stato riscosso ed incassato in data 05 marzo 2019, sul suddetto piano sono stati stipulati i seguenti impegni di spesa:

✓ Finanziamento	€	377.551,00
Impegni:		
• Rep. n° 27 del 03/07/2019	€	22.330,00
• Rep. n° 50 del 20/12/2019	€	20.008,00
• Rep. n° 59 del 23/12/2019	€	58.405,00
• Rep. n° 56 del 20/12/2019	€	10.000,00
• Rep. n° 53 del 20/12/2019	€	40.000,00
• Rep. n° 51 del 20/12/2019	€	115.000,00
• Rep. n° 54 del 20/12/2019	€	49.776,00
• Rep. n° 58 del 23/12/2019	€	10.000,00
• Rep. n° 52 del 20/12/2019	€	51.240,00

Residuo A.F. 2020 € 792,00

Piano Stralcio "Cultura e Turismo" – Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014/2020: a seguito della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 13 agosto 2016 della delibera Cipe n° 3 del 1 maggio 2016, l'intervento denominato "Adeguamento strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza" della Galleria Nazionale è stato ammesso a finanziamento per l'importo di € 15.000.000,00 derivante dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190 (Legge di Stabilità 2015). Con disciplinare trasmesso in data 28 dicembre 2016 e dicembre e successivo atto aggiuntivo n. 1 del 05 marzo 2019 vengono regolati i rapporti ed il relativo piano di finanziamento tra il Segretariato Generale del MiBACT – Servizio II e la Galleria Nazionale.

Il piano di finanziamento aggiornato, ai sensi dell'art. 2 comma 3 del suddetto disciplinare è il seguente:

2018	2019	2020	2021	Totale
€ 2.000.000,00	€ 5.500.000,00	€ 5.500.000,00	€ 2.000.000,00	€ 15.000.000,00

Si precisa inoltre, che per quanto riguarda la quota parte di finanziamento della prima annualità, come previsto dall'art. 2 comma 2 del suddetto disciplinare "Il 2,5% del finanziamento, pari a € 375.000,00 è destinato a sostenere le attività di coordinamento, gestione del progetto e monitoraggio. Tale somma resta nella disponibilità del Segretariato generale ed è utilizzata secondo le modalità descritte al successivo art. 10", dall'art. 10 comma 1 "L'importo di cui all'art.2, comma 2 è destinato a sostenere i costi delle attività di coordinamento, gestione del progetto e monitoraggio realizzate dagli uffici del Servizio II-SG e dalle Stazioni appaltanti, secondo le rispettive competenze" e dall'art' 10 comma 2 "Le risorse



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

destinate a coprire i costi della attività svolte dalle stazioni appaltanti saranno trasferite a fronte della presentazione di un piano dettagliato delle attività e dei costi che non potranno eccedere il 50% dell'importo complessivo definito all'art.2, comma 2," è stata decurtata la somma che resterà nelle casse del Segretariato Generale pari ad € 187.500,00

Visto quanto suddetto, la quota totale approvata e postata nel bilancio della Galleria è pari a €12.812.500,00 (A.F. 2018, 2019 e 2020).

Si riportano gli impegni stipulati negli esercizi al fine di illustrare il residuo che compone la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020:

✓ Importo totale € 15.000.000,00 00	€	12.812.500,00
Impegni:		
• Rep. n° 13 del 31/05/2017	€	20.300,80
• Rep. n° 16 del 31/05/2017	€	49.483,20
• Rep. n° 15 del 31/05/2017	€	34.031,98
• Contributo ANAC	€	600,00
• Rep. n° 14 del 31/05/2017	€	48.721,92
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€	25.360,00
• Prot. n. 2586 del 03.05.2018	€	7.232,16
• Rep. n. 1 del 11.01.2019	€	1.292.153,06
• Prot. n. 1173 del 13.03.2019	€	11.799,84
• Trattativa diretta n. 841847 del 12.03.2019	€	30.512,69
• Prot. n. 4085 del 29.08.2019	€	12.570,47
• Prot. n. 3601 del 15.07.2019	€	45.676,80
• Prot. 4742 del 15.10.2019	€	8.881,60
• Prot. n. 5196 del 18.11.2019	€	12.688,00
• Prot. n. 3599 del 15.07.2019	€	21.569,60
• Contributo ANAC	€	375,00
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€	7.226,15
• Prot. n. 1827 del 11.06.2020	€	43.456,40
• Prot. n. 2272 del 29.07.2020	€	6.000,00
• Prot. n. 2258 del 29.07.2020	€	6.000,00
• Prot. n. 2776 del 09.10.2020	€	8.247,20
• Prot. n. 3093 del 18.11.2020	€	84.180,00

Residuo A.F. 2020 € 11.035.433,13



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

L.190/2014 Rimodulazione: con registrazione del 02 ottobre 2017 della Corte dei Conti del D.M. 25 febbraio 2017 è stata approvata la rimodulazione del D.M. 28 gennaio 2016 concernente la programmazione ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 23/12/2014 n° 190 (Legge di Stabilità 2015) che finanzia l'intervento di "lavori di riqualificazione e risanamento igienico sanitario per il ripristino della funzione impermeabile dei solai di copertura e per il corretto smaltimento delle acque piovane", per € 1.500.000,00 (l'interno importo è stato riscosso in data 23 febbraio 2018).

Si riportano gli impegni stipulati al fine di illustrare il residuo che compone la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020:

✓ Finanziamento	€ 1.500.000,00
Impegni:	
• Prot. n. 4066 del 16.07.2018	€ 44.408,00
• Prot. n. 4065 del 16.07.2018	€ 0,00
• Prot. n. 4578 del 06.09.2018	€ 36.160,80
• Prot. n. 6409 del 14.12.2018	€ 18.060,32
• Prot. n. 1933 del 02.05.2019	€ 30.160,00

Residuo A.F. 2020 € 1.371.210,88

L.190/2014 annualità 2019: con registrazione del 27 giugno 2019 della Corte dei Conti del D.M. 04 giugno 2019 è stata approvata la programmazione ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della Legge 23/12/2014 n° 190 per le annualità 2019 e 2020. Per l'esercizio 2019 la programmazione finanzia l'intervento denominato "*Riqualificazione dei lucernari in copertura della Galleria Nazionale di Arte Moderna e Contemporanea*", per € 1.200.000,00 (l'interno importo è stato riscosso in data 16 agosto 2019).

Si riportano gli impegni stipulati al fine di illustrare il residuo che compone la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020:

✓ Finanziamento	€ 1.200.000,00
Importo:	
• Prot. n. 5131 del 13.11.2019	€ 31.720,00
• Prot. n. 5130 del 13.11.2019	€ 45.676,80
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€ 15.400,00
• Contributo ANAC	€ 375,00

Residuo A.F. 2020 € 1.106.828,20

Programma interventi Legge 11 dicembre 2016, n. 232, art.1 comma 140: con registrazione del 22 marzo 2018 della Corte dei Conti del D.M. 19 febbraio 2018 è stata approvata la rimodulazione del piano degli interventi finanziati attraverso le risorse stanziato ai sensi all'articolo 1, comma 140 della legge 11 dicembre 2016, n.232 che finanzia per l'esercizio 2019 la l'intervento denominato "*Facciata Ovest, corpo 1933: revisione facciata, lavagne, cornicioni,*



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

frontalini, sistema antipiccone e sostituzione o revisione degli infissi deteriorati", per € 400.000,00 (l'importo è stato riscosso in data 20 febbraio 2019).

Si riportano gli impegni stipulati al fine di illustrare il residuo che compone la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020:

✓ Finanziamento	€	400.000,00
Importo:		
• Prot. n. 4596 del 04.10.2019	€	22.758,12
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€	6.000,00
• Contributo ANAC	€	375,00
• Rep. n. 18 del 17.11.2020	€	328.454,01

Residuo A.F. 2020 € **42.412,87**

Fondi rinvenienti PoIN/FESR 2007/2013: con D.M. n° 467 del 25/10/2018 (trasMESSO ai beneficiari con direttiva operativa n° 31 del 26.06.2019 del Segretariato Generale) è stata approvata la programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIN/FESR 2007/2013 per gli adempimenti del d.P.R. 1 agosto 2011, n° 151 per la sicurezza antincendio nei siti del MiBACT che finanzia alla Galleria un importo di € 1.553.000,00 (l'importo è stato riscosso in data 11 novembre 2019 per € 1.466.497,90).

L'importo è stato originariamente iscritto in bilancio con la variazione al previsionale n. 2/2019 approvata dall'Amministrazione Vigilante con decreto n. 1509 del 13.12.2019 della Direzione Generale Musei.

✓ Finanziamento	€	1.553.000,00
-----------------	---	---------------------

Residuo A.F. 2020 € **1.553.000,00**

Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente: a seguito di tre formali solleciti da parte della Galleria per un accertamento maturato per concessione di spazi e non riscosso, è stato richiesto il patrocinio legale dell'Avvocatura Generale dello Stato al fine di recuperare il credito maturato nei confronti della Società. Detto ciò con la terza variazione al bilancio di previsione 2018, il capitolo 1.5.1.001 è stato valorizzato con l'importo oggetto del contenzioso pari ad € **25.000,00**. Visto che la Galleria non ha recuperato il credito prima della fine dell'esercizio in corso (alla data di redazione della presente relazione l'Avvocatura ha confermato il patrocinio e la Galleria ha provveduto a trasmettere tutti gli atti riguardanti il credito), la cifra confluisce nella quota parte di avanzo di amministrazione vincolato.

Altri fondi n.a.c. - Altri accantonamenti fondo GSE: dato che l'erogazione dell'acconto degli incentivi per la produzione di energia termica da fonti rinnovabili ed interventi di efficienza energetica al Gestore Servizi Energetici – GSE S.p.a, è condizionata al rispetto di alcuni vincoli temporali per l'esecuzione dei lavori e alla verifica di alcuni requisiti tecnici, da effettuarsi una volta finiti i suddetti lavori, la somma riscossa nel corso dell'esercizio 2020 e postata in bilancio



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

con la variazione n°1 di € **191.812,84** confluisce nella quota parte di avanzo di amministrazione vincolato fino alla conclusione delle opere e al relativo collaudo.

Buoni Pasto: La Direzione Generale Bilancio del MiBACT ha erogato per l'esercizio 2020 un totale di € **33.000,00**, riscossi in data 05 marzo 2020 e 29 settembre 2020, al quale si somma il riutilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato 2019 postato in competenza 2020 di € **30.018,41** per un totale complessivo di € **63.018,41** per l'approvvigionamento dei buoni pasto al personale dipendente della Galleria.

Il totale impegnato a fine esercizio per il suddetto approvvigionamento è pari ad € **44.725,77**, pertanto la quota di avanzo vincolato è pari alla differenza di € **18.292,64**.

Residuo A.F. 2020 € 18.292,64

Lavori di messa in sicurezza, adeguamento e restauro dell'edificio della Galleria (finalizzati alla messa in sicurezza e restauro della facciata lato Aldrovandi): con nota prot. n. 18076-P del 26 novembre 2019, la Direzione Generale Bilancio del MiBACT comunica alla Galleria l'autorizzazione alla spesa di cui sopra e la relativa emissione di un Ordine di Pagare dell'importo di € 300.000,00 (l'intero importo è stato riscosso in data 28 novembre 2019). Si precisa che il finanziamento, ricadendo a ridosso della chiusura dell'esercizio non è stato portato in bilancio per il tramite di una variazione, pertanto, trattandosi di fondi a specifica destinazione d'uso erogati dal Ministero, è confluito direttamente nella quota parte vincolata dell'avanzo di amministrazione 2019 ed è stato riutilizzato in competenza 2020.

Si riportano gli impegni stipulati al fine di illustrare il residuo che compone la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020:

✓ Finanziamento	€	300.000,00
Impegni:		
• Prot. n. 3276 del 02.12.2020	€	20.300,80
• Prot. n. 3276 del 02.12.2020	€	20.300,80
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€	4.342,62
• Contributo ANAC	€	225,00
• RDO n. 2716263	€	187.277,92

Residuo A.F. 2020 € 67.552,86

L.190/2014 annualità 2020: con registrazione del 27 giugno 2019 della Corte dei Conti del D.M. 04 giugno 2019 è stata approvata la programmazione ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della Legge 23/12/2014 n° 190 per le annualità 2019 e 2020. Per l'esercizio 2020 la programmazione finanzia l'intervento denominato "Riqualificazione e messa in sicurezza dei cornicioni ammalorati collocati nel lato EST della facciata principale su Viale delle Belle Arti della Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea.", per € 201.584,35 (l'intero importo è stato riscosso in data 15 luglio 2020).

Si riportano gli impegni stipulati al fine di illustrare il residuo che compone la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020:



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

✓ Finanziamento	€	201.584,35
Importo:		
• Prot. n. 2705 del 05.10.2020	€	14.659,52
• Prot. n. 2703 del 05.10.2020	€	14.640,00
• Incentivo art. 113 c.4 L 50/2016	€	2.930,00
• Contributo ANAC	€	30,00
• RDO n. 2704021	€	154.360,00
Residuo A.F. 2020	€	14.964,83

Fondo per il rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e per lo sviluppo del Paese. D.M. 02/11/2020 n. 491: Ai sensi del D.P.C.M. 11 giugno 2019, con il quale è stata disposta la ripartizione delle risorse del Fondo per il rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e per lo sviluppo del Paese, di cui all'art. 1, comma 95, della L. 30 dicembre 2018, n. 145, con decreto 491 del MiBACT è stato approvato il relativo programma che finanzia alla Galleria Nazionale un importo pari ad € 1.116.782,99 per progetti di valorizzazione ed accessibilità.

L'importo relativo al finanziamento è stato interamente riscosso in data 24 dicembre 2020. Si precisa che il finanziamento, ricadendo a ridosso della chiusura dell'esercizio non è stato portato in bilancio per il tramite di una variazione, pertanto, trattandosi di fondi a specifica destinazione d'uso erogati dal Ministero, confluisce direttamente nella quota parte vincolata dell'avanzo di amministrazione 2020.

Residuo A.F. 2020 € 1.116.782,99

Anticipo stanziamento 2021: la Direzione Generale Musei, con lettera prot. n° 0015283-P del 18.11.2020, avente come oggetto la comunicazione dei fondi da impegnare ai fini della redazione del bilancio di previsione 2021, ha notificato alla Galleria l'accredito per l'Esercizio Finanziario 2021 di € 2.000.000,00. In data 17.12.2020 è stato incassato un anticipo pari ad € 834.321,07, tale anticipo, come comunicato dalla DG Musei del MiBACT con nota prot. n. 0017841-P del 24.12.2020 confluisce nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione 2020 per essere riutilizzata nel 2021

Residuo A.F. 2020 € 834.321,07

Stanziamento per spese COVID-19: a fronte del finanziamento richiesto dalla Galleria alla Direzione Generale Musei del MiBACT in data 26.10.2020 di € **25.612,23** per la seguente finalità: *"coprire i costi già maturati per l'approvvigionamento di mascherine, gel battericida e misuratori laser della temperatura corporea e consentire alla Galleria di effettuare nuovi approvvigionamenti per l'acquisto di ulteriori mascherine, di n. 2 nuovi kit termoscanner tablet con sensore termico in colonna, della nuova segnaletica a terra e dei nuovi distanziatori tendiflex, oltre a coprire eventuali costi non previsti e non prevedibili per ulteriori sanificazioni degli uffici e delle sale espositive..."*, in data 26 novembre 2020, pari importo è stato



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

accreditato dalla DG Musei sul conto di tesoreria della Galleria con la causale "Stanziamiento per spese Covid-19".

Nel corso dell'esercizio 2020 sono è stata utilizzate le seguenti spese:

- € 3.630,23 sul capitolo 1.1.3.045 quali costi già maturati;
- € 976,00 sul capitolo 1.1.3.045 per acquisto mascherine;
- € 9.150 sul capitolo 2.1.2.026 per acquisto termoscanner.

Il residuo, trattandosi di un finanziamento richiesto per una specifica destinazione d'uso, viene iscritto nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione 2020 e si prevede l'utilizzo sui seguenti capitoli:

Capitolo	Importo
1.1.3.045 (1.03.01.05.001)	€ 732,00
1.1.3.190 (1.03.02.13.002)	€ 5.124,00
2.1.2.006 (2.02.01.05.999)	€ 5.000,00
1.1.3.005 (1.03.01.02.001)	€ 1.000,00

Residuo A.F. 2020 € 11.856,00

RESIDUI ATTIVI E PASSIVI PRESUNTI

I residui attivi presunti al 31 dicembre 2020 sono stati conteggiati basandosi sugli importi accertati (con lettere di finanziamento o decreti, nel caso di trasferimenti e contributi dal Ministeri e con contratti nel caso dei prestiti di opere da fondazioni, società private o altre Pubbliche Amministrazioni) durante l'Esercizio Finanziario 2020 non riscossi alla data di redazione del bilancio di previsione 2021.

Allo stesso modo, i residui passivi presunti alla data del 31 dicembre 2020 sono stati conteggiati basandosi sui contratti stipulati dalla Galleria ma non ancora pagati alla data di redazione del bilancio di previsione.



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

ENTRATE



Le entrate sono determinate da quote già accertate dal MiBACT, che riguardano i trasferimenti correnti per **€ 2.000.000,00**, comunicati con lettera di finanziamento dalla Direzione Generale Musei prot. n° 0015283-P del 18.11.2020, di cui € 834.321,07 incassati in data 17.12.2020 quale anticipo per l'esercizio 2021, tale anticipo, come comunicato dalla DG Musei del MiBACT con nota prot. n. 0017841-P del 24.12.2020 confluisce nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione 2020 per essere riutilizzata nel 2021. Pertanto il finanziamento di competenza 2021 è pari alla differenza di € 1.165.678,93 a cui si aggiungono le entrate presunte relative all'approvvigionamento dei buoni pasto (per € 29.000,00, il medesimo importo è stato inserito sia in entrata che in uscita) e le entrate presunte inerenti al pagamento dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (per € 21.325,60 il medesimo importo è stato inserito sia in entrata che in uscita).

Ulteriore quota già accertata è riferita ad un contributo da privato finalizzato alla realizzazione di una mostra per **€ 230.000,00**

Le restanti quote già accertate si riferiscono ai contributi agli investimenti per **€ 2.000.000,00**, inerenti la quota parte 2021 della programmazione ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190 (Legge di Stabilità 2015), dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 e di **€ 650.000,00**, inerenti la quota parte 2021 della programmazione ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 novembre 2018 Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205.



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Le restanti somme inserite nelle poste d'entrata del bilancio, sono previsioni effettuate osservando le risultanze degli esercizi precedenti consolidati e valutandole con criterio prudenziale.

Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo delle entrate presunte:

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
1.3.1.003 (3.01.02.01.013)	Proventi dalla vendita di biglietti	€ 300.000,00
1.3.2.001 (3.01.03.01.003)	Proventi da concessioni su beni	€ 173.400,00
1.3.2.002 (3.01.03.01.003)	Prestito di opere	€ 250.000,00
1.3.2.004 (3.03.03.04.001)	Interessi bancari e postali	€ 3,00

TOTALE	€ 723.403,00
---------------	---------------------

Si procede ora all'analisi dei singoli importi presunti inseriti nelle poste d'entrata:

DATI RELATIVI AI PROVENTI DALLA VENDITA DI BIGLIETTI

Informazioni su numero di visitatori e fatturato diviso per annualità

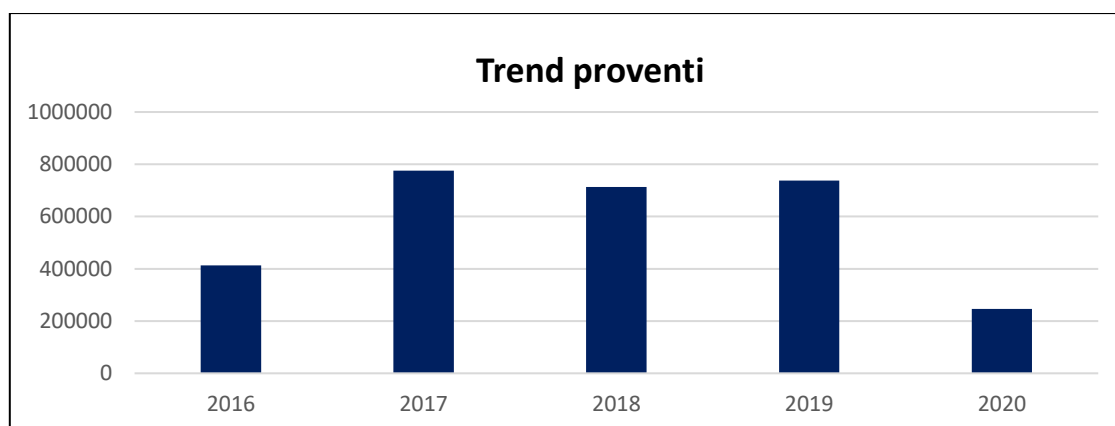
Si rappresenta il trend degli ultimi 5 anni degli incassi afferenti al servizio di biglietteria al fine di illustrare, in modo più dettagliato possibile, la previsione per l'esercizio 2021

Anno	Incassi al lordo dell'aggio
2016	€ 413.379,09
2017	€ 776.216,02
2018	€ 712.850,00
2019	€ 738.158,00
2020	€ 246.689,00



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



Come si evince dal trend degli ultimi anni (esposti al lordo dell'aggio del concessionario), dopo aver segnato un notevole incremento degli introiti derivanti dalla vendita di biglietti a partire dall'esercizio 2017, i suddetti introiti sono notevolmente calati nel corso dell'esercizio 2020 a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID-19 che ha colpito il Paese e che ha comportato la sospensione dell'apertura al pubblico della Galleria Nazionale.

Considerata l'emergenza sanitaria la previsione 2021 viene prudenzialmente stimata in € 300.000,00. Si precisa che per il suddetto esercizio non è prevista la quota di aggio, pertanto la previsione corrisponde alla quota netta di incasso della Galleria.

Importo inserito nel previsionale 2021: € 300.000,00.

Storico distribuzione utenti in fasce orarie

La tabella e il grafico seguenti illustrano l'andamento degli ingressi dei visitatori nelle diverse ore di apertura della Galleria.

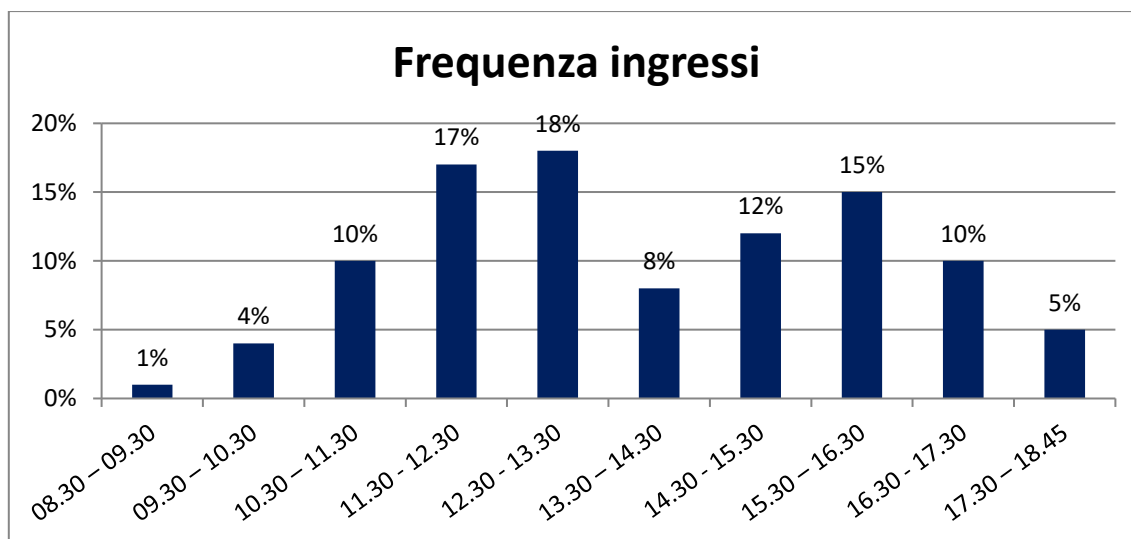
Per praticità è stata ipotizzata una giornata-tipo (pre-Covid-19):

Ora	08.30 09.30	09.30 10.30	10.30 11.30	11.30 12.30	12.30 13.30	13.30 14.30	14.30 15.30	15.30 16.30	16.30 17.30	17.30 18.45
N° visitatori	5	20	50	85	90	40	60	75	50	25
Frequenza ingressi	1%	4%	10%	17%	18%	8%	12%	15%	10%	5%



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



DATI RELATIVI AI PRESTITI DI OPERE

La Galleria Nazionale ha ogni anno richieste di prestito per un totale di circa 300 opere

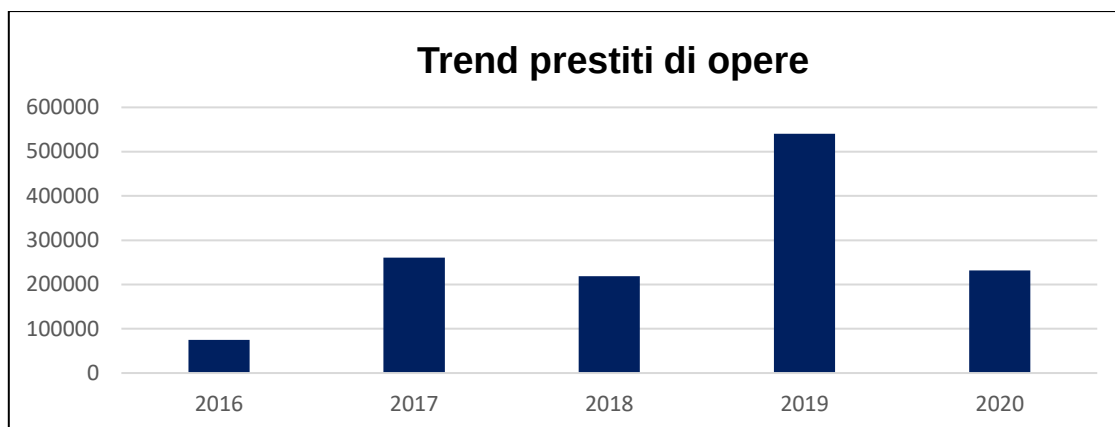
Detto ciò, viene inserito il trend dei loan fee dei prestiti consolidato nel corso dei precedenti esercizi (dal 2016 al 2020) al fine di determinare la proiezione nel 2021.

PRESTITI DI OPERE	
Anno	Importo
2016	€ 74.897,42
2017	€ 260.500,00
2018	€ 218.500,00
2019	€ 540.100,00
2020	€ 232.000,00



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



Valutato il trend degli esercizi precedenti e considerando che l'esercizio 2020 è stato influenzato dall'emergenza sanitaria da Covid-19, che ha comportato lo slittamento di alcuni prestiti all'esercizio successivo, l'importo inserito nel previsionale 2021 è pari ad € 250.000,00.

Importo inserito nel previsionale 2021: € 250.000,00.

COMPOSIZIONE DEI PROVENTI DA CONCESSIONI SU BENI

Composizione dei proventi da concessioni su beni		
Royalties servizi aggiuntivi	€	48.000,00
Canone fisso servizi aggiuntivi	€	13.000,00
Canoni di riproduzione	€	2.500,00
Concessione degli spazi	€	109.900,00
TOTALE		€ 173.400,00

1. Royalties servizi aggiuntivi

Le royalties che percepisce la Galleria sono quelle inerenti i servizi di caffetteria, ristorazione e catering, del bookshop, con la vendita dei libri e dei gadgets e delle attività didattiche.

Per tutte le previsioni delle suddette royalties è stato utilizzato un criterio prudenziale valutando gli ultimi anni consolidati di attività e considerando l'attuale emergenza epidemiologica da COVID-19.

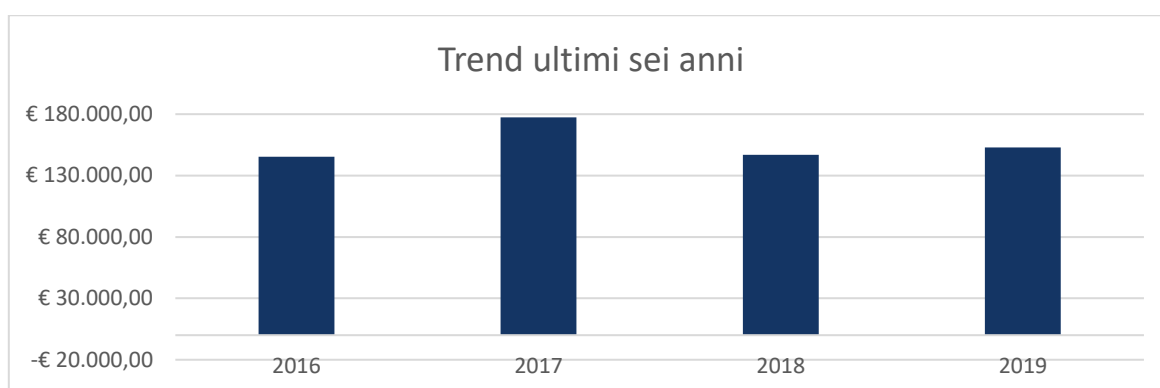
Si riportano di seguito, in maniera sintetica, tutti i dati che hanno permesso la quantificazione della previsione delle royalties dei tre servizi aggiuntivi:



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

ANNO	ROYALTIES
2016	€ 145.382,66
2017	€ 177.421,51
2018	€ 146.783,18
2019	€ 152.783,30



La previsione 2021 tiene conto dell'attuale emergenza epidemiologica che prudenzialmente comporta una notevole contrazione nella stima degli incassi. Inoltre, in attesa dell'aggiudicazione della concessione dei servizi di ristorazione, caffetteria e catering da parte della Centrale di Committenza Consip S.p.a., la previsione 2021 viene calcolata prendendo prudenzialmente come riferimento l'importo di royalties posto a base d'asta ed oggetto di rialzi, pari al 6% del fatturato al netto dell'IVA, precisando che in caso di scostamenti al rialzo sarà oggetto di futura variazione di bilancio durante l'esercizio 2021.

Importo inserito nel previsionale 2021: € 48.000,00

2. Canone fisso servizi aggiuntivi

Come ogni anno viene inserita in previsione la quota fissa dei servizi aggiuntivi, nello specifico, si precisa che la nuova gara dei servizi aggiuntivi di caffetteria, ristorazione e catering è in fase di aggiudicazione pertanto viene riportato, in via prudenziale, l'importo del canone a base d'asta oggetto di rialzo e come disciplinato dall'art. 18 del Capitolato tecnico, al fine di agevolare l'avviamento dell'attività, il suddetto canone è dimezzato per il promo anno decorrente dalla data di sottoscrizione del verbale di avvio. Canone a base d'asta: € 26.000,00.

Importo inserito nel previsionale 2021: € 13.000,00

3. Canoni di riproduzione



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

A fronte dell'autonomia, ricevuta a seguito della riforma del MiBACT (DPCM 171/2014) ed attuativa dal 1 gennaio 2016, la Galleria ha istituito un nuovo servizio riproduzioni, composto dai quattro archivi del Museo (fotografico, storico, bioiconografico e dell'istituto), per permettere ai privati la riproduzione e la pubblicazione dei documenti storici presenti in Galleria. A seguito di questo nuovo servizio è stato creato un tariffario per i canoni di pubblicazione e riproduzione.

Si riporta in dettaglio il tariffario:

Tariffario

Canone per pubblicazione

A stampa:

Pubblicazioni con tiratura inferiore a 500 copie	€ 30,00
Pubblicazioni con tiratura da 501 a 1500 copie	€ 50,00
Pubblicazioni con tiratura superiore alle 1500 copie	€ 80,00

Su video, CD Rom e DVD:

€ 100,00

Su web:

€ 120,00

Riproduzione per manifesti:

Riproduzioni fino a 500 esemplari	€ 200,00
Riproduzioni con tiratura da 501 a 2500 esemplari	€ 300,00
Riproduzioni con tiratura superiore ai 2500 esemplari	€ 500,00

Riproduzione per altre edizioni pubblicitarie:

Riproduzioni fino a 500 esemplari	€ 100,00
Riproduzioni con tiratura da 501 a 2000 esemplari	€ 150,00
Riproduzioni con tiratura superiore ai 2000 esemplari	€ 250,00

Servizio Copie con invio per email di documenti digitalizzati:

Bassa risoluzione per ogni scansione (72 dpi)	€ 1,00
Alta risoluzione per ogni scansione (300 dpi)	€ 2,00

Masterizzazione immagini su CD:

€ 6,00

Spese postali da definire in base alla destinazione

Per richieste superiori alle 10 immagini è previsto uno sconto del 10%

Per richieste superiori alle 50 immagini è previsto uno sconto del 20%

Importo inserito nel previsionale 2021: € 2.500,00

4. Concessione degli spazi

Nel passato la Soprintendenza alla Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea si è riservata l'opportunità di chiedere, caso per caso, agli organizzatori di eventi che proponevano di poter organizzare cene, manifestazioni o eventi nelle sale interne o esterne del Museo, un canone per uso degli spazi che veniva versato in conto entrate nelle casse dello Stato.

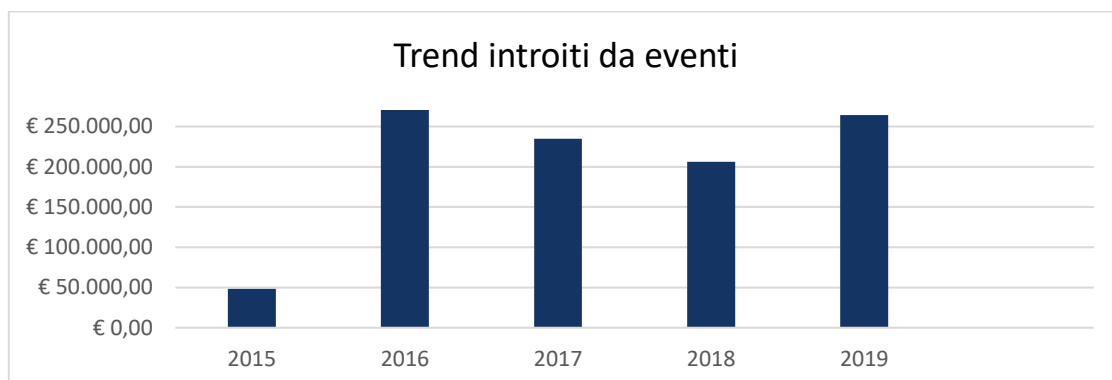


Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

A fronte dell'autonomia, ricevuta a seguito della riforma del MiBACT (DPCM 171/2014) ed attuativa dal 1 gennaio 2016, la Galleria può introitare autonomamente tali canoni
Visto quanto suddetto, si riporta il trend delle ultime annualità:

ANNO	IMPORTO
2015	€ 48.085,00
2016	€ 278.800,00
2017	€ 234.800,00
2018	€ 206.300,00
2019	€ 264.050,00



Si precisa che la previsione 2021 è influenzata, come per le precedenti previsioni, dell'attuale emergenza epidemiologica, pertanto la stima delle entrate da concessioni di spazi prevede solo attività in linea con le attuali normative di contenimento del contagio da COVID-19.

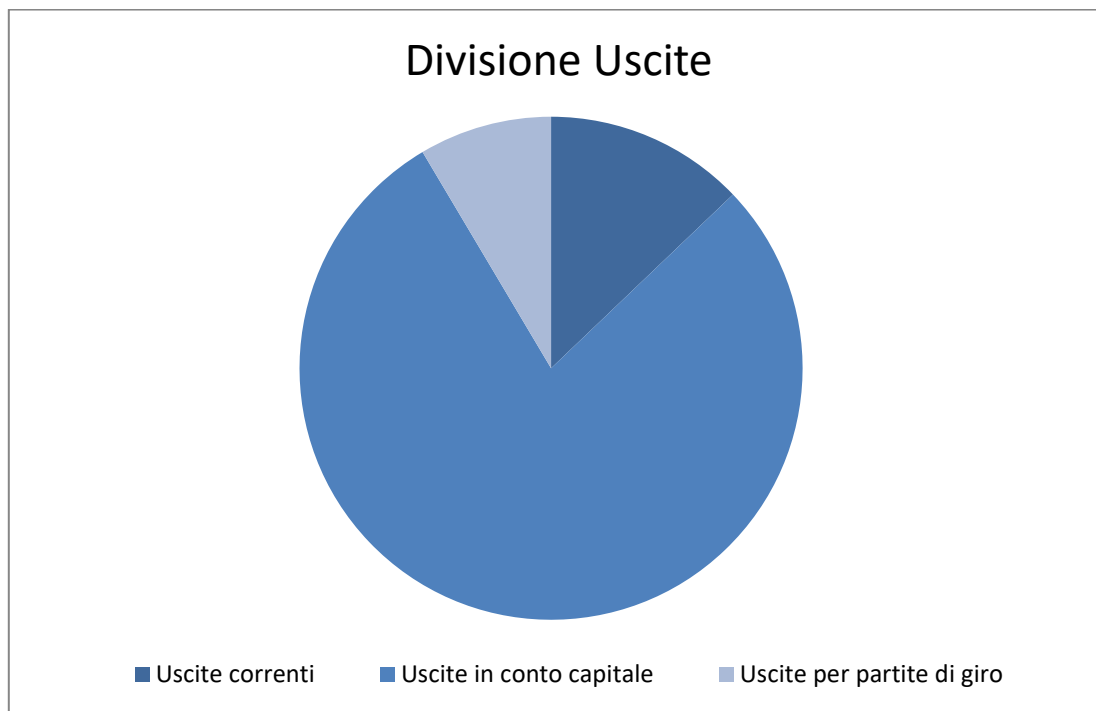
Importo inserito nel previsionale 2021: € 109.900,00



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

DETTAGLIO DELLE USCITE PIU' SIGNIFICATIVE



I costi di maggior entità della Galleria, raffigurati in bilancio di previsione, sono quelli destinati al pagamento delle utenze, ai servizi di manutenzione ordinaria, all'organizzazione delle attività istituzionali (mostre, storicamente di gran lunga più alti rispetto al corrente esercizio) ed ai lavori pubblici finanziati dal MiBACT con degli appositi contributi e la previsione dell'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione.

Per tutti i costi inseriti in bilancio di previsione si è tenuto conto delle spese sostenute in passato, valutando il trend dell'ultimo triennio, delle spese obbligatorie e sull'attuale emergenza sanitaria da COVID-19, con previsioni rimodulate al ribasso rispetto agli esercizi precedenti, cercando di applicare il più possibile il contenimento della spesa e allo stesso tempo di permettere il normale proseguimento dell'attività lavorativa del personale della Galleria e garantire una corretta fruizione degli spazi del museo da parte del visitatore.

Si procede quindi a dettagliare ed a raffigurare le valutazioni che hanno portato alla quantificazione dell'ammontare della spesa per:

- Utenze;
- Manifestazioni culturali (Mostre);
- LL.PP.



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Utenze

Le utenze, per un importo totale di € 1.040.000,00 (escluso la tassa rifiuti urbani) sono state preventivate sempre basandosi sulla media della spesa dell'ultimo quinquennio consolidato.

Nel dettaglio i costi preventivato per l'Esercizio finanziario 2021 sono i seguenti:

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
1.1.3.085 (1.03.02.05.001)	Telefonia fissa	€ 35.000,00
1.1.3.090 (1.03.02.05.004)	Utenza energia elettrica	€ 500.000,00
1.1.3.095 (1.03.02.05.005)	Utenza acqua	€ 5.000,00
1.1.3.100 (1.03.02.05.006)	Utenza gas	€ 500.000,00

TOTALE	€ 1.040.000,00
---------------	-----------------------

Al totale va aggiunto:

Capitolo (articolo)	Descrizione	Previsione di competenza 2021
1.2.4.003 (1.02.01.06.001)	Tassa rifiuti solidi urbani	€ 60.000,00

TOTALE COMPLESSIVO	€ 1.100.000,00
---------------------------	-----------------------

Si procede ora all'analisi che ha portato la previsione delle singole utenze:

1. Utenza Gas

Una delle utenze con maggior peso sul bilancio della Galleria Nazionale è quella del gas. Il trend che ha determinato la previsione per l'esercizio 2021 è il seguente:

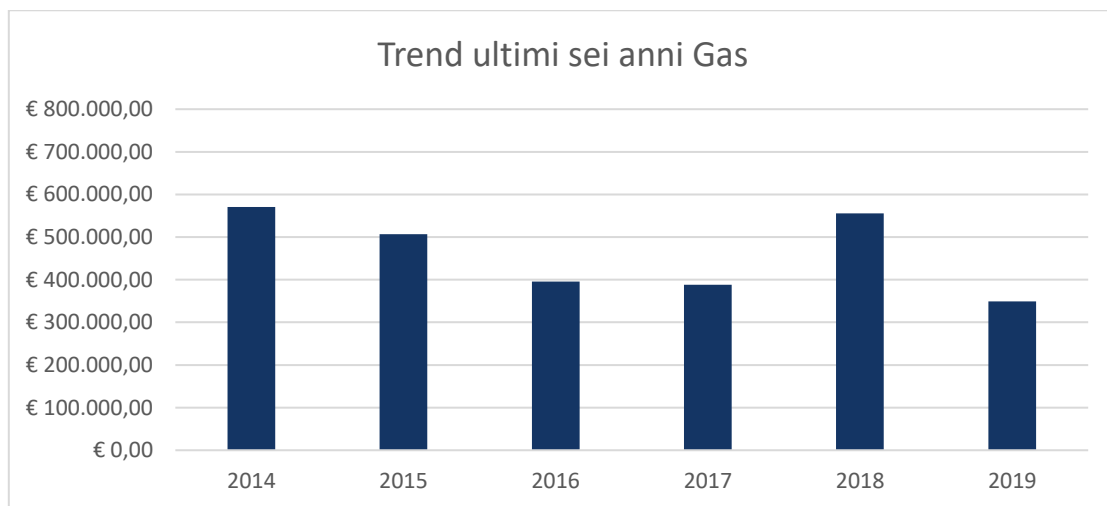
Utenza	Anno	Costo
Gas	2014	€ 570.370,93
	2015	€ 506.619,21
	2016	€ 396.018,32
	2017	€ 388.429,95
	2018	€ 555.688,93



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

	2019	€	479.659,88
	2020	€	349.326,22
	Alla data di redazione del presente previsionale		



Valutato quanto sopra, l'importo che viene inserito nel previsionale 2021 per l'utenza del gas è di € 500.000,00.

2. Utenza energia elettrica

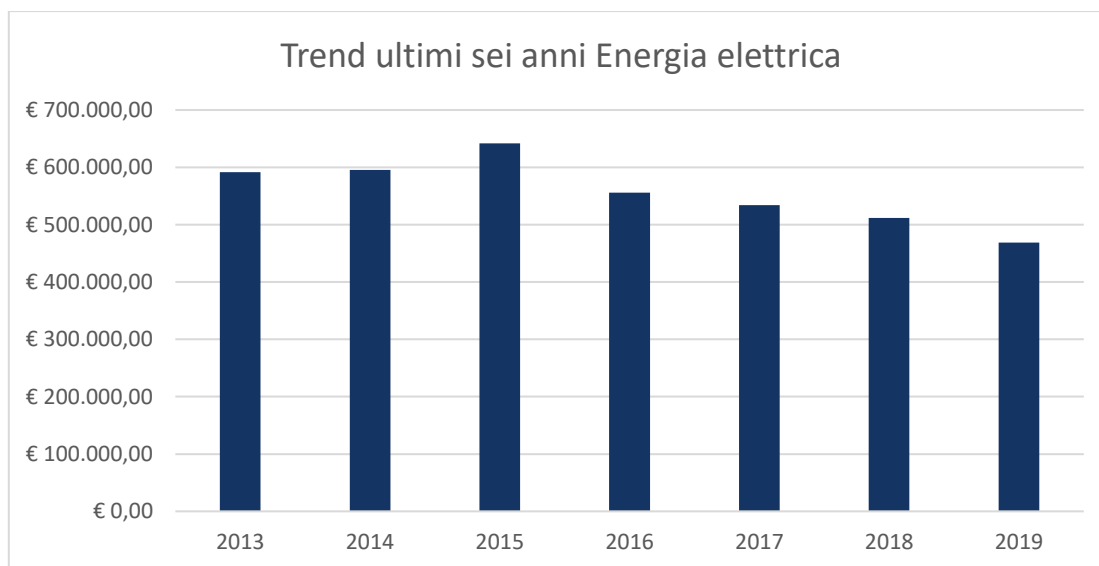
L'altra utenza con maggior peso sul bilancio della Galleria è quella dell'energia elettrica. Il trend che ha determinato la previsione per il 2021 è la seguente:

Utenza	Anno	Costo
Elettricità	2013	€ 591.779,35
	2014	€ 595.273,15
	2015	€ 641.603,95
	2016	€ 555.780,54
	2017	€ 533.852,07
	2018	€ 511.832,40
	2019	€ 468.808,65
	2020	€ 331.518,88
	Alla data di redazione del presente previsionale	



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



Valutato quanto sopra, l'importo che viene inserito nel previsionale 2021 per l'utenza energia elettrica è di € 500.000,00.

3. Utenza acqua

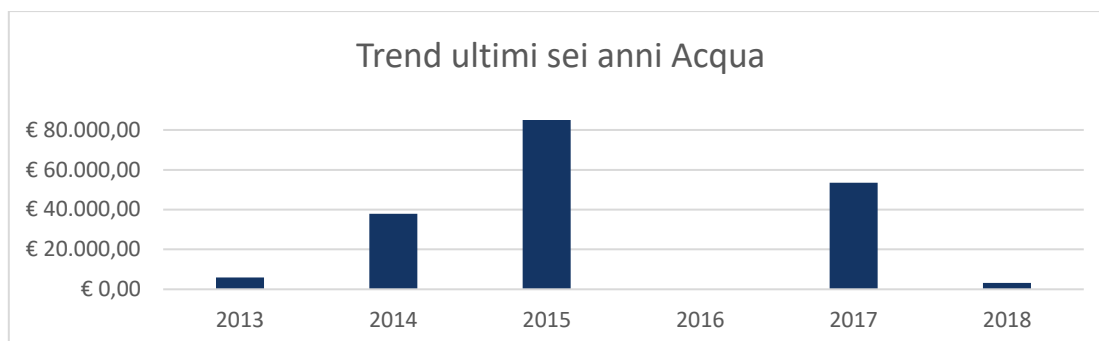
Per l'utenza dell'acqua, come per tutte le altre utenze, è stato valutato il trend di spesa degli ultimi esercizi consolidati che viene riportato qui di seguito ai fini della quantificazione del presunto costo per l'esercizio 2021:

Utenza	Anno	Costo
Acqua	2013	€ 5.977,48
	2014	€ 37.952,07
	2015	€ 84.979,72
	2016	€ 0,00 In fase di voltura
	2017	€ 53.480,74 Competenza 2016 e 2017
	2018	€ 3.190,40
	2019	€ 4.553,33
	2020	€ 1.280,54 Alla data di redazione del presente previsionale



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



Si precisa che a chiusura esercizio 2016 l'utenza era ancora in fase di voltura, pertanto il costo consuntivato era pari a € 0,00 mentre l'esercizio 2017 riportava in competenza entrambi i costi 2016 e 2017.

A dicembre 2017 è stato variato l'impegno contrattuale tra la Galleria Nazionale e la società fornitrice dell'utenza, relativamente ai contratti antincendio e uso potabile, con un conseguente netta riduzione dei consumi, inoltre è stato effettuato un intervento di manutenzione straordinaria sulle tubature di pertinenza della Galleria.

Valutato quanto sopra, **l'importo che viene inserito nel previsionale 2021 per l'utenza dell'acqua è di € 5.000,00**

4. Telefonia fissa

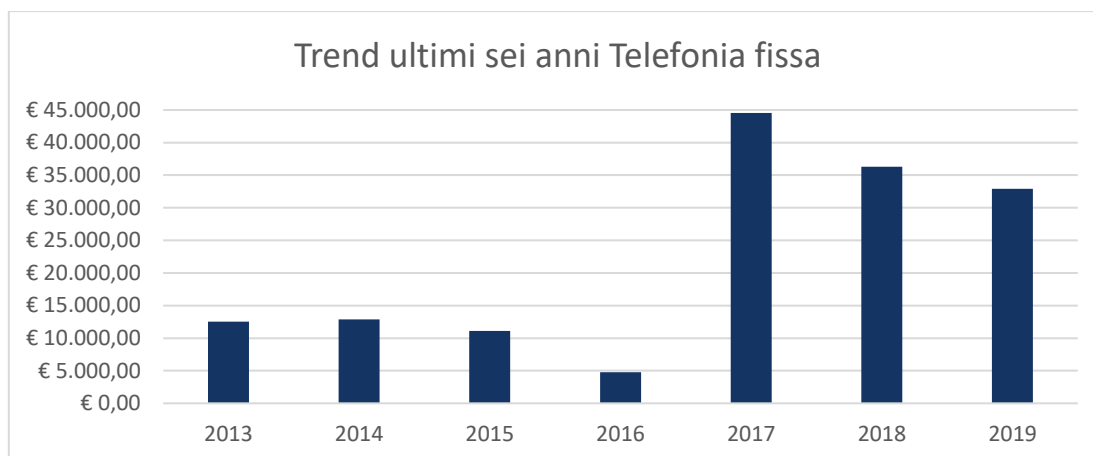
Anche per la telefonia fissa è stato valutato il trend di spesa degli ultimi anni consolidati che viene riportato qui di seguito ai fini della quantificazione del presunto costo per il 2021:

Utenza	Anno	Costo
Telefonia fissa	2013	€ 12.550,00
	2014	€ 12.886,50
	2015	€ 11.093,60
	2016	€ 4.794,34 In fase di voltura
	2017	€ 44.534,39 Parte competenza 2016 e 2017
	2018	€ 36.281,04
	2019	€ 32.929,82
	2020	€ 34.446,51 Alla data di redazione del presente previsionale



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



Osservando il trend dei consumi, bisogna precisare che per quel che concerne l'anno finanziario 2016 il costo, nettamente più basso rispetto alla media, è da considerarsi solamente parziale in quanto le volture dall'Ex Soprintendenza alla nuova Galleria Nazionale erano ancora in corso per la maggior parte delle numerazioni (somme confluite nell'avanzo di amministrazione vincolato dell'esercizio 2016 e riutilizzate in competenza 2017 al fine dell'imputazione dei relativi costi a volture eseguite) e che pertanto il totale consolidato dell'esercizio 2017 riporta anche una parte dei costi maturati nell'esercizio precedente.

Valutato quanto sopra, **l'importo che viene inserito nel previsionale 2021 per la telefonia fissa è di € 35.000,00**

5. Tassa rifiuti solidi urbani

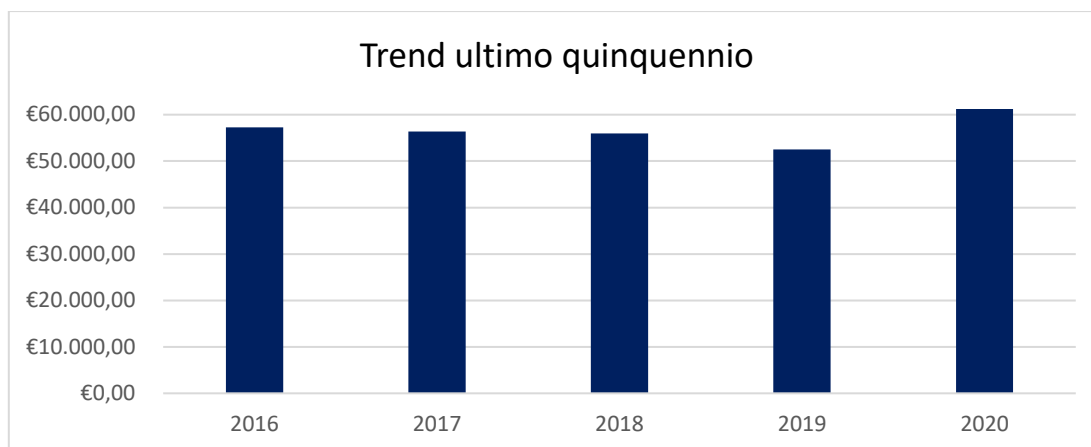
Infine, si valuta il trend della tassa sui rifiuti solidi urbani pagata all'AMA negli ultimi cinque anni:

Utenza	Anno	Costo
Tasi	2016	€ 57.262,92
	2017	€ 56.352,45
	2018	€ 55.942,28
	2019	€ 52.529,54
	2020	€ 45.470,94
		Alla data di redazione del presente previsionale



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



Valutato il trend sopra, l'importo che viene inserito nel previsionale 2021 per l'utenza sui rifiuti solidi urbani è di **€ 60.000,00**

Mostre

Titolo	Sala	Opening	Chiusura
Micro e Macro Wang Yancheng	Sala Via Gramsci	12/10/20	10/01/21
Nazionalismo domestico	Corridoio	10/12/20	11/04/21
Dino Gavina	Sala Via Gramsci	maggio	settembre
Io dico Io – I say I	Salone Centrale	26/02/21	06/06/21
Focus Lonzi	Sala Via Gramsci	26/02/21	18/04/21
Libro fotografico e artiste delle collezioni	Sala Aldrovandi	26/02/21	06/06/21
Cosmowomen. Places as constellation	Salone Centrale	21/06/21	10/10/21
Herstory – Herfuture	Sala Via Gramsci	21/06/21	10/10/21
Ettore Spaletti	Salone Centrale	18/10/21	27/02/22
Antonietta Raphael allo specchio	Sala Aldrovandi	18/10/21	30/11/21
Archivio Bragaglia	Sala Aldrovandi	autunno 2021	autunno 2021
Franco Nonnis	Sala Aldrovandi		
Emanuele Cavalli	Sala Aldrovandi		
Bianca e Blu Monica Bolzoni	Sala Via Gramsci	Fine 2021	Inizio 2022



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Vista la riduzione del fabbisogno ordinario del MiBACT per l'esercizio 2021 e le nuove previsioni degli incassi, di gran lunga più basse rispetto al trend degli esercizi precedenti a causa dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 ancora in corso, viene ridotta la quota destinata all'attività espositiva.

L'importo che viene inserito nel previsionale 2021 è di € 430.000,00

Si precisa che il totale di € 430.000,00 comprende l'importo di € 230.000,00 derivanti da un contributo da privati già accertato e postato tra le entrate di questo previsionale sul capitolo 1.3.4.001.

Si riporta di seguito un dettaglio delle mostre:

- **Micro e Macro**

Prosegue fino al 12 gennaio 2021 la mostra di Wang Yancheng che negli spazi della Sala Via Gramsci presenta un importante corpus di 34 opere di grande formato, molte delle quali realizzate per l'occasione. I lavori pittorici dell'artista cinese affrontano il complesso rapporto tra figurazione e astrazione, uomo e paesaggio, spazio fisico e spazio interiore, ed invita i visitatori ad esplorare lo spazio delle tele e quello del museo in un percorso di ricerca personale.

- **Nazionalismo domestico**

In Nazionalismo domestico, le opere di Mateo Maté mettono a fuoco l'ambiente domestico che viene trattato come il sito di un'operazione militare. I gesti, le abitudini e i comportamenti tipici di una ricorrenza familiare si confondono con piani e azioni belliche per preparare una battaglia. Nazionalismo domestico mette in luce come ci troviamo a difendere un territorio sempre più piccolo e ristretto, fino al parossismo. Un microcosmo-casa che riflette il macrocosmo-mondo.

- **Io dico io – I say I**

La mostra, a cura di Cecilia Canziani, Lara Conte e Paola Ugolini, raccoglie oltre 40 artiste italiane di generazioni e provenienze diverse che hanno raccontato e raccontano la propria avventura dell'autenticità, una molteplicità di io che risuona di consonanze e dissonanze. Accanto alla mostra, un programma pubblico di talk, cinema, laboratori metterà in dialogo numerose figure del panorama culturale italiano e internazionale.

- **Focus Lonzi**

Parallelamente alla mostra La mia avventura sono io, gli spazi della Sala Via Gramsci ospiteranno un approfondimento dedicato all'Archivio Carla Lonzi, acquisito nel 2018 dalla Galleria Nazionale. Una serie di opere commissionate ad artiste contemporanee si porrà in dialogo con l'archivio e i suoi materiali, dimostrando la vitalità e le numerose possibilità di lettura e interpretazione dell'eredità di Carla Lonzi.

- **Libro fotografico e artiste delle collezioni**



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

La fotografia italiana ha vissuto, negli anni del secondo dopoguerra, un momento straordinario di scoperta e consapevolezza dei drammi individuali e collettivi degli uomini e delle donne di un Paese fragile ma desideroso di rinascere. Mettendo in mostra una ricca selezione di libri fotografici, e stabilendo connessioni con opere delle artiste delle collezioni della Galleria Nazionale, la mostra metterà a fuoco temi che attraversano tanto la storia quanto il presente del nostro Paese, dal lavoro all'ambiente, dal femminismo all'autorappresentazione.

- **Cosmowomen. Places as constellation**

Curata dall'architetta spagnola Izaskun Chinchilla Moreno, la mostra si sviluppa attorno al concetto di sfera armillare, di cui vengono presentati tre grandi modelli in materiali ecosostenibili. Saranno presentati tre luoghi fisici assiomatici, associati alle grandi questioni che stanno cambiando il modo in cui le donne vivono il mondo: il Gineceo, l'Onsen giapponese e Parlamento. Luoghi attorno ai quali giovani generazioni di architetture propongono nuovi modelli di relazioni con lo spazio, gli esseri umani e il pianeta.

- **Ettore Spalletti**

La mostra, ospitata nel Salone Centrale del museo, vuole rendere omaggio a uno tra i più importanti artisti italiani del Novecento. Scomparso nell'ottobre 2019, Ettore Spalletti ha lasciato una preziosissima eredità che si interroga sull'essenza di forma e colore, sul rapporto tra spazio, architettura, suggestioni atmosferiche e presenza umana. Accanto al nucleo di opere delle collezioni della Galleria Nazionale, la mostra si avvarrà di importanti prestiti istituzionali e dagli eredi.

- **Herstory – Herfuture**

Chi è il "lei" in Herstory – Herfuture? Lei è, prima di tutto la Terra. La mostra e il suo ampio programma collaterale affronteranno questioni relative alla Terra e all'ambiente, al paesaggio e alla città, ai concetti di comunità e habitat. L'arte contemporanea sarà messa in dialogo con gli approcci eco-femministi e la lente di ricerca delle environmental humanities e dell'innovazione sostenibile, per disegnare nuove cartografie del possibile.

- **Antonietta Raphaël allo specchio**

La mostra – promossa in collaborazione con l'Ambasciata di Lituania, terra natale dell'artista – intende approfondire a tutto tondo il personalissimo percorso creativo di Antonietta Raphaël. Partendo dalla produzione giovanile e muovendosi attraverso tutte le tecniche e i medium sperimentati, la mostra ricostruisce la cultura sfaccettata e l'identità ibrida su cui s'innesta l'opera di Raphaël, sensibile ai temi biblici, mitologici, al femminile, al doppio e al riflesso, e segnata in particolare dal motivo della creazione e del sogno.

- **Archivio Bragaglia**

La mostra nasce in seguito alla donazione degli eredi dell'immenso archivio, chiuso da decenni, di Anton Giulio Bragaglia alla Galleria nazionale d'arte moderna e contemporanea. Si mostreranno, attraverso la ricchissima varietà di tipologie documentarie quali i copioni, le lastre fotografiche, gli scritti, la corrispondenza, i manifesti, gli argomenti principali che lo



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

costituiscono come i suoi teatri, le rappresentazioni che vi furono svolte, il suo interesse per le maschere e per la danza.

- **Franco Nonnis**

Anche questa mostra, a cura di Francesco Mozzetti e Guido Rebecchini, origina da un fondo archivistico lasciato in comodato e da poco trasformato in donazione. Ripercorre il periodo dell'artista come pittore tra il 1957 ed il 1965, con spazi di interesse anche per il suo lavoro come scenografo sia per il teatro che per Nuova Consonanza.

- **Emanuele Cavalli**

La mostra documenta il periodo artistico dell'Italia tra le due guerre, attraverso lo sguardo di Emanuele Cavalli, di cui nel 2020 la Galleria ha acquisito l'archivio. La mostra, a cura di Manuel Carrera, oltre ad una selezione dei documenti più significativi del suo archivio esporrà alcuni dei dipinti di cui i diari e gli appunti raccontano la lunga gestazione. L'evoluzione della sua pittura è poi scandita mediante il confronto con opere dei colleghi a lui più vicini, provenienti da raccolte private e dalle collezioni della Galleria Nazionale. Speciale attenzione sarà inoltre dedicata all'attività di fotografo di Emanuele Cavalli.

- **Bianca e blu – Monica Bolzoni**

La mostra dedicata al brand "Bianca e blu – Monica Bolzoni", a cura di Vittoria Caterina Caratozzolo e Davide Fornari, ripercorre i momenti più importanti sia nazionali che internazionali della carriera di Monica, di cui riallestitisce lo shop/atelier e ripropone le collezioni più significative.

Lavori Pubblici (programmazioni Stato)

Per quel che concerne i Lavori Pubblici i cui fondi derivano dalle programmazioni dello Stato, è presente in bilancio di previsione 2021, un importo di **€ 2.650.000,00** (a cui si somma la previsione dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020) inerente le due programmazioni che finanziano la Galleria per l'esercizio 2021.

Per quel che concerne la previsione di utilizzo in competenza 2021 dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 si rimanda alla prima sezione della presente nota tecnico integrativa.

1. Programmazione ai sensi del D.P.C.M. 28,11,2018 - Riparto dei fondi di cui all'art. 1 c. 1072 L. 205/2017

Vista l'approvazione della programmazione ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 novembre 2018 Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, Il programma si compone di 7 interventi, di cui 2 con avvio nell'esercizio 2021 (uno di durata quinquennale e l'altro biennale), mentre gli altri con avvio negli esercizi 2022, 2025, 2027, 2029 e 2030.



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

2. Piano Stralcio "Cultura e Turismo" - Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190 – Delibera cipe n° 3 del 1 maggio 2016 pubblicata in Gazzetta Ufficiale del 13 agosto 2016

Con disciplinare trasmesso in data 28 dicembre 2016 dicembre e successivo atto aggiuntivo n. 1 del 05 marzo 2019 vengono regolati i rapporti ed il relativo piano di finanziamento tra il Segretariato Generale del MiBACT – Servizio II e la Galleria Nazionale.

Il piano di finanziamento, ai sensi dell'art. 2 comma 3 del suddetto disciplinare è il seguente:

2018	2019	2020	2021	Totale
€ 2.000.000,00	€ 5.500.000,00	€ 5.500.000,00	€ 2.000.000,00	€ 15.000.000,00

BILANCIO PLURIENNALE

Il bilancio pluriennale, come previsto dal DPR 97/2003 è redatto solo in termini di competenza per un periodo non inferiore al triennio. Esso descrive, in termini finanziari, le linee strategiche della Galleria e articolate nelle scelte operative di ogni Ufficio. E' redatto distintamente per UPB di 1° livello, sia di entrate che di uscite, e presenta un'articolazione delle poste coincidente con quella del preventivo finanziario decisionale.

Viene allegato a questo bilancio di previsione della Galleria anche se non ha valore autorizzativo.

Al fine di una corretta interpretazione del pluriennale, è necessario evidenziare che per gli esercizi successivi al 2021, si tiene conto di una ripresa ed un riallineamento delle entrate al periodo antecedente all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Valutato quanto sopra, si precisa che all'interno dell'Unità Previsionale 2.1 "Investimenti" (e analogamente in entrata all'interno dell'Unità previsionale di base 2.2 "Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale"), sono stati valorizzati gli importi finanziati nelle rispettive annualità dalle programmazioni dei Lavori Pubblici già trasmesse dal Ministero.

ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO

Il presente bilancio di previsione 2021, come per le precedenti annualità, è armonizzato al nuovo piano dei conti integrato come da Decreto Legislativo n° 91 del 31 maggio 2011 (Circolare MEF 27/2015) di attuazione della Legge n° 196 del 31 dicembre 2009 e dall'esercizio 2017 recepisce il Decreto interministeriale MiBACT-MEF del 1 giugno 2017 registrato alla Corte dei Conti in data 06 luglio 2017.

CONTO ECONOMICO

Il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 prevede che le amministrazioni pubbliche affianchino la contabilità economico-patrimoniale alla contabilità finanziaria e realizzino un



Ministero per i beni e delle attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

sistema integrato di contabilità che consenta la registrazione di ciascun evento gestionale contabilmente rilevante in modo da assicurare l'integrazione e la coerenza delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economica e patrimoniale.

Si precisa che non vengono iscritti ammortamenti e svalutazioni in quanto i beni appartengono al patrimonio dello Stato e sono solamente concessi in uso alla Galleria, come disciplinato dal dPR 240 del 29 maggio 2003 "Regolamento concernente il funzionamento amministrativo-contabile e la disciplina del servizio di cassa delle soprintendenze dotate di autonomia gestionale".

A fronte dell'analisi della composizione del conto economico e del relativo avanzo economico d'esercizio, si precisa che nel suddetto conto economico, diversamente dal bilancio finanziario, non sono iscritte le voci "fondo di riserva" e "fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente". Gli interventi in conto capitale (UPB 2.1), per il motivo di cui sopra, sono iscritti nella voce B-7. Infine, la voce A-5 riporta in competenza economica, al fine di una corretta analisi del conto economico e del relativo avanzo economico, dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 di cui si prevede il riutilizzo in competenza 2021.

Il Direttore
dott.ssa Cristiana Collu

Firmato digitalmente da
CRISTIANA COLLU

CN = COLLU CRISTIANA
O = GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA
E CONTEMPORANEA
C = IT

LA GALLERIA

NAZIONALE

Galleria
Nazionale d'Arte
Moderna e
Contemporanea

Programma 2021



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

PREMESSA

Il presente documento, redatto dall'organo di vertice, descrive le linee strategiche della Galleria da intraprendere e sviluppare durante l'esercizio 2021; le strategie sono opportunamente coordinate con le direttive e le scelte pluriennali e di programmazione del Paese.

La programmazione espone il quadro strategico generale, indica gli indirizzi di governo e dimostra le coerenze e le compatibilità tra le richieste e le aspettative degli utilizzatori e le specifiche finalità della Galleria. Ha carattere generale e descrive le linee politiche e sociali, le finalità istituzionali e quelle innovative, coerentemente alle missioni e programmi predeterminati, a cui debbono uniformarsi le decisioni operative dei responsabili delle aree funzionali e dei singoli responsabili degli uffici.

In essa, inoltre, l'organo di vertice precisa le risorse umane, strumentali e finanziarie per realizzare le suddette finalità (a legislazione vigente)

La programmazione è sviluppata in un arco di tempo definito, ma nello specifico, per l'esercizio finanziario 2021, tiene conto dell'attuale emergenza epidemiologica da COVID-19 che genera forte instabilità nelle previsioni di apertura al pubblico della Galleria Nazionale e che si ripercuote su una riduzione della previsione delle entrate proprie. Al contempo tiene conto della riduzione del fabbisogno ordinario assegnato dalla Direzione Generale Musei sempre per l'esercizio finanziario 2021.

Ciò detto, il presente programma ed il successivo bilancio di previsione, è finalizzato alla gestione ordinaria 2021 della Galleria, con prevalente, se non quasi esclusiva, previsione di costi finalizzati al funzionamento, alla manutenzione ordinaria ed alle prestazioni istituzionali, senza prevedere interventi di investimento in conto capitale (se non per quelli direttamente finanziati dal Ministero).

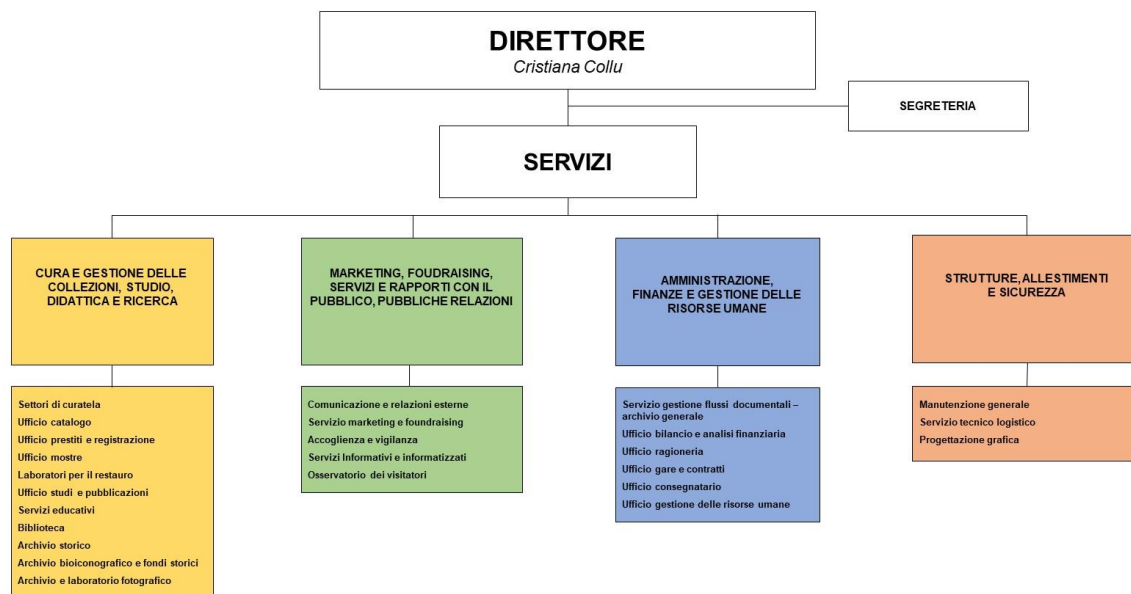
ORGANIGRAMMA

Prima di passare alla descrizione del programma e al fine di definire nel migliore dei modi la linea programmatica e strategica della Galleria, si raffigura di seguito l'organigramma della dell'Istituto, diviso in aree funzionali e relativi centri di costo. Si precisa che non tutti gli uffici generano dei costi



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



1 Direttore

Aree Funzionali:

2.1 Cura e gestione delle collezioni, studio, didattica e ricerca

2.2 Marketing, fundraising, servizi e rapporti con il pubblico, pubbliche relazioni

2.3 Amministrazione, finanze e gestione delle risorse umane

2.4 Strutture, allestimenti e sicurezza

PROGRAMMAZIONE

Si analizza la strategia e la programmazione della Galleria Nazionale divisa per aree funzionali come raffigurato nella precedente sezione:



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

2.1 Cura e gestione delle collezioni, studio, didattica e ricerca

Centri di costo appartenenti all'area funzionale:

2.1.1 Settori di curatela

2.1.2 Ufficio prestiti e registrazione

2.1.3 Ufficio Mostre

2.1.4 Laboratorio di restauro

2.1.5 Ufficio studi e pubblicazioni

2.1.6 Servizi educativi

2.1.7 Biblioteca

2.1.8 Archivio storico

2.1.9 Archivio bioiconografico e fondi storici

2.1.10 Archivio e laboratorio fotografico

2.1.11 Ufficio catalogo

Collezioni

Le collezioni della Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea contano ad oggi circa 17.000 opere di arte italiana e internazionale a partire dalla fine del Settecento fino ai nostri giorni.

Tra le attività ordinarie relative alle collezioni vi sono le procedure di prestito esterno delle opere della Galleria, con valutazione delle relative richieste effettuate su base collegiale dallo staff curatoriale interno che valuta, per ogni singolo caso, il fee da applicare al prestito.

Le attività ordinarie connesse alla cura e gestione delle collezioni, programmate, in continuità con gli esercizi precedenti consistono in: *Movimentazioni opere; pareri dei funzionari storici dell'arte; Prestiti in uscita.*

Conservazione e restauro

I Laboratori di restauro, oltre che nelle operazioni connesse ai prestiti, sono operativi su rilevanti interventi di restauro conservativo. In particolare, per l'esercizio 2021 si prevedono i seguenti interventi:

- Manutenzione e conservazione ordinaria e straordinaria delle opere;
- Schedature conservative;
- Analisi diagnostiche per individuare tecniche esecutive e materiali non tradizionali;
- Archiviazione digitale interventi.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Logistica

Il progetto di rinnovamento, iniziato con l'autonomia della nuova Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea è programmato anche per l'esercizio 2021 e coinvolge vari settori del sistema logistico.

I servizi logistici supportano, da un lato, gli aspetti connessi all'attività espositiva della Galleria ovvero: *Allestimenti e disallestimenti mostre e spazi; Servizi di accoglienza e vigilanza; Servizio di pulizia; Movimentazioni opere.*

I servizi logistici interessano anche le aree adibite ad uffici, gli spazi e i servizi necessari al funzionamento strutturale e operativo della Galleria, ovvero: Attività dell'Ufficio del consegnatario e gestione sistema informativo.

Mostre

La sezione di seguito riportata evidenzia le principali attività espositive programmate dall'Ufficio Mostre per l'esercizio 2021.

Il programma espositivo per il 2021 vede ancora protagonista la mostra Time is Out of Joint che, nel corso dell'anno, sarà interessata da restituzioni e nuovi prestiti di opere in entrata. Il programma espositivo prevede, inoltre, negli spazi cosiddetti "Expo" 1, 2 e 3, una serie eventi ed attività, tra cui:

Titolo	Sala	Opening	Chiusura
Micro e Macro Wang Yancheng	Sala Via Gramsci	12/10/20	10/01/21
Nazionalismo domestico	Corridoio	10/12/20	11/04/21
Dino Gavina	Sala Via Gramsci	maggio	settembre
Io dico Io – I say I	Salone Centrale	26/02/21	06/06/21
Focus Lonzi	Sala Via Gramsci	26/02/21	18/04/21
Libro fotografico e artiste delle collezioni	Sala Aldrovandi	26/02/21	06/06/21
Cosmowomen. Places as constellation	Salone Centrale	21/06/21	10/10/21
Herstory – Herfuture	Sala Via Gramsci	21/06/21	10/10/21
Ettore Spaletti	Salone Centrale	18/10/21	27/02/22
Antonietta Raphael allo specchio	Sala Aldrovandi	18/10/21	30/11/21
Archivio Bragaglia	Sala Aldrovandi	autunno 2021	autunno 2021
Franco Nonnis	Sala Aldrovandi		



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Emanuele Cavalli	Sala Aldrovandi		
Bianca e Blu Monica Bolzoni	Sala Via Gramsci	Fine 2021	Inizio 2022

Si riporta di seguito un dettaglio delle mostre:

- **Micro e Macro**

Prosegue fino al 12 gennaio 2021 la mostra di Wang Yancheng che negli spazi della Sala Via Gramsci presenta un importante corpus di 34 opere di grande formato, molte delle quali realizzate per l'occasione. I lavori pittorici dell'artista cinese affrontano il complesso rapporto tra figurazione e astrazione, uomo e paesaggio, spazio fisico e spazio interiore, ed invita i visitatori ad esplorare lo spazio delle tele e quello del museo in un percorso di ricerca personale.

- **Nazionalismo domestico**

In Nazionalismo domestico, le opere di Mateo Maté mettono a fuoco l'ambiente domestico che viene trattato come il sito di un'operazione militare. I gesti, le abitudini e i comportamenti tipici di una ricorrenza familiare si confondono con piani e azioni belliche per preparare una battaglia. Nazionalismo domestico mette in luce come ci troviamo a difendere un territorio sempre più piccolo e ristretto, fino al parossismo. Un microcosmo-casa che riflette il macrocosmo-mondo.

- **Io dico io – I say I**

La mostra, a cura di Cecilia Canziani, Lara Conte e Paola Ugolini, raccoglie oltre 40 artiste italiane di generazioni e provenienze diverse che hanno raccontato e raccontano la propria avventura dell'autenticità, una molteplicità di io che risuona di consonanze e dissonanze. Accanto alla mostra, un programma pubblico di talk, cinema, laboratori metterà in dialogo numerose figure del panorama culturale italiano e internazionale.

- **Focus Lonzi**

Parallelamente alla mostra La mia avventura sono io, gli spazi della Sala Via Gramsci ospiteranno un approfondimento dedicato all'Archivio Carla Lonzi, acquisito nel 2018 dalla Galleria Nazionale. Una serie di opere commissionate ad artiste contemporanee si porrà in dialogo con l'archivio e i suoi materiali, dimostrando la vitalità e le numerose possibilità di lettura e interpretazione dell'eredità di Carla Lonzi.

- **Libro fotografico e artiste delle collezioni**

La fotografia italiana ha vissuto, negli anni del secondo dopoguerra, un momento straordinario di scoperta e consapevolezza dei drammi individuali e collettivi degli uomini e delle donne di un Paese fragile ma desideroso di rinascere. Mettendo in mostra una ricca selezione di libri fotografici, e stabilendo connessioni con opere delle artiste delle collezioni della Galleria Nazionale, la mostra metterà a fuoco temi che attraversano tanto la storia quanto il presente del nostro Paese, dal lavoro all'ambiente, dal femminismo all'autorappresentazione.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

- **Cosmowomen. Places as constellation**

Curata dall'architetta spagnola Izaskun Chinchilla Moreno, la mostra si sviluppa attorno al concetto di sfera armillare, di cui vengono presentati tre grandi modelli in materiali ecosostenibili. Saranno presentati tre luoghi fisici assiomatici, associati alle grandi questioni che stanno cambiando il modo in cui le donne vivono il mondo: il Gineceo, l'Onsen giapponese e Parlamento. Luoghi attorno ai quali giovani generazioni di architetture propongono nuovi modelli di relazioni con lo spazio, gli esseri umani e il pianeta.

- **Ettore Spalletti**

La mostra, ospitata nel Salone Centrale del museo, vuole rendere omaggio a uno tra i più importanti artisti italiani del Novecento. Scomparso nell'ottobre 2019, Ettore Spalletti ha lasciato una preziosissima eredità che si interroga sull'essenza di forma e colore, sul rapporto tra spazio, architettura, suggestioni atmosferiche e presenza umana. Accanto al nucleo di opere delle collezioni della Galleria Nazionale, la mostra si avvarrà di importanti prestiti istituzionali e dagli eredi.

- **Herstory – Herfuture**

Chi è il "lei" in Herstory – Herfuture? Lei è, prima di tutto la Terra. La mostra e il suo ampio programma collaterale affronteranno questioni relative alla Terra e all'ambiente, al paesaggio e alla città, ai concetti di comunità e habitat. L'arte contemporanea sarà messa in dialogo con gli approcci eco-femministi e la lente di ricerca delle environmental humanities e dell'innovazione sostenibile, per disegnare nuove cartografie del possibile.

- **Antonietta Raphaël allo specchio**

La mostra – promossa in collaborazione con l'Ambasciata di Lituania, terra natale dell'artista – intende approfondire a tutto tondo il personalissimo percorso creativo di Antonietta Raphaël. Partendo dalla produzione giovanile e muovendosi attraverso tutte le tecniche e i medium sperimentati, la mostra ricostruisce la cultura sfaccettata e l'identità ibrida su cui s'innesta l'opera di Raphaël, sensibile ai temi biblici, mitologici, al femminile, al doppio e al riflesso, e segnata in particolare dal motivo della creazione e del sogno.

- **Archivio Bragaglia**

La mostra nasce in seguito alla donazione degli eredi dell'immenso archivio, chiuso da decenni, di Anton Giulio Bragaglia alla Galleria nazionale d'arte moderna e contemporanea. Si mostreranno, attraverso la ricchissima varietà di tipologie documentarie quali i copioni, le lastre fotografiche, gli scritti, la corrispondenza, i manifesti, gli argomenti principali che lo costituiscono come i suoi teatri, le rappresentazioni che vi furono svolte, il suo interesse per le maschere e per la danza.

- **Franco Nonnis**

Anche questa mostra, a cura di Francesco Mozzetti e Guido Rebecchini, origina da un fondo archivistico lasciato in comodato e da poco trasformato in donazione. Ripercorre il periodo dell'artista come pittore tra il 1957 ed il 1965, con spazi di



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

interesse anche per il suo lavoro come scenografo sia per il teatro che per Nuova Consonanza

- **Emanuele Cavalli**

La mostra documenta il periodo artistico dell'Italia tra le due guerre, attraverso lo sguardo di Emanuele Cavalli, di cui nel 2020 la Galleria ha acquisito l'archivio. La mostra, a cura di Manuel Carrera, oltre ad una selezione dei documenti più significativi del suo archivio esporrà alcuni dei dipinti di cui i diari e gli appunti raccontano la lunga gestazione. L'evoluzione della sua pittura è poi scandita mediante il confronto con opere dei colleghi a lui più vicini, provenienti da raccolte private e dalle collezioni della Galleria Nazionale. Speciale attenzione sarà inoltre dedicata all'attività di fotografo di Emanuele Cavalli

- **Bianca e blu – Monica Bolzoni**

La mostra dedicata al brand "Bianca e blu – Monica Bolzoni", a cura di Vittoria Caterina Caratozzolo e Davide Fornari, ripercorre i momenti più importanti sia nazionali che internazionali della carriera di Monica, di cui riallestitisce lo shop/atelier e ripropone le collezioni più significative.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Servizi educativi

I Servizi educativi della Galleria Nazionale si occupano della progettazione e realizzazione di attività didattiche specifiche per diverse tipologie di pubblico, ad iniziare dalle scuole comprese le visite didattiche e i laboratori dedicati alle scuole di vario ordine e grado.

Dal personale interno vengono progettate e realizzate le visite gratuite ai depositi della Galleria e le attività per i pubblici speciali, progetti in convenzione e laboratori per famiglie e adulti.

In particolare, anche per l'anno 2021, sono programmate le seguenti attività: *Coordinamento attività gestite dal concessionario del servizio di didattica; Laboratori scuole d'infanzia; Laboratori famiglie e adulti; Visite guidate ai depositi e alle mostre; Progetti di Alternanza Scuola-Lavoro; Progetti accessibilità e disabilità (Ipovisione; Pazienti Alzheimer); Attività di formazione; Progetti speciali.*

Ricerca: archivi e biblioteca

L'ampio sistema archivistico della Galleria Nazionale è articolato in diversi uffici e servizi che assolvono funzioni specifiche, per l'esercizio 2021 è previsto il proseguo del lavoro di archiviazione.

Di seguito sono riportati i diversi servizi:

- **Archivio d'istituto**

Organizzazione dei documenti correnti in modo razionale e coerente; elaborazione e gestione dei flussi documentari; dematerializzazione e digitalizzazione del cartaceo.

- **Archivio storico**

Documentazione essenziale sulla nascita e l'evoluzione della Galleria, sull'organizzazione delle mostre realizzate, le opere acquistate e donate all'istituto, le opere concesse in prestito ad altre istituzioni.

- **Archivio e Laboratorio fotografico**

Documentazione fotografica relativa alle singole opere d'arte presenti nelle collezioni della Galleria, degli allestimenti e delle mostre (backstage, inaugurazioni, eventi, restauri).

- **Archivio Bioiconografico**

Documenti sull'arte italiana e internazionale dal XIX secolo, tra cui: ritagli stampa, inviti a mostre e manifestazioni artistiche, locandine, piccoli cataloghi, manifesti, foto di opere ed altro.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

- **Fondi storici**

Sono presenti molteplici Fondi Storici riferiti a figure di spicco del mondo dell'arte.

- **Biblioteca**

Patrimonio di monografie e cataloghi di esposizioni, volumi rari e libri d'artista. La collezione si incrementa attraverso acquisti, donazioni e soprattutto una fitta rete di scambi bibliografici con gallerie e istituzioni museali italiane e straniere. La biblioteca conserva e mette a disposizione degli utenti 79.500 volumi inventariati, circa 1500 pubblicazioni specializzate, e una notevole raccolta di cataloghi.

Collaborazioni

Per valorizzare l'attività di ricerca della Galleria sono in programma collaborazioni con università, istituti, ricercatori e studiosi anche a scopo di divulgazione.

Anche con questo programma, si prosegue con le attività di acquisizione e incremento degli scambi fotografici nonché con le attività di studio, pubblicazione e di integrazione tra i diversi database e archivi di dati, immagini e documenti relativi alle opere presenti nelle collezioni del museo, per una gestione e una consultazione dei dati più condivisa, integrata ed agevole.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

2.2 Marketing, fundraising, servizi e rapporti con il pubblico, pubbliche relazioni

Centri di costo appartenenti all'area funzionale:

2.2.1 Comunicazione e relazioni esterne

2.2.2 Servizio marketing e fundraising

2.2.3 Accoglienza e vigilanza

2.2.4 Servizi Informativi Informatizzati

2.2.5 Osservatorio dei visitatori

Comunicazione

L'attività sarà incentrata nel proseguimento della nuova strategia di comunicazione, impostata e intrapresa nel corso degli esercizi precedenti, volta al: proseguo del rafforzamento dell'immagine coordinata, continuo aggiornamento del nuovo sito web, presenza sui social, posizionamento mediatico attraverso canali specialistici e ad ampio raggio.

Sempre in continuità con gli esercizi precedenti, nell'ambito della programmazione strategica 2021, gli interventi di comunicazione sono previsti nelle seguenti aree:

- **Comunicazione interna**

Implementazione e sviluppo di risorse specificatamente destinate a questo scopo per una più efficace gestione dei flussi informativi all'interno della struttura.

- **Comunicazioni istituzionali e pubbliche relazioni**

- **Rassegna stampa**

Monitoraggio puntuale e sistematico della stampa italiana e internazionale, in cartaceo e digitale. Monitoraggio delle piattaforme social. Creazione di report per uso interno ed esterno per potenziali partner e interlocutori istituzionali.

- **Il sito web e Social network**

Proseguirà nel corso dell'esercizio 2021 la strategia di posizionamento e presenza sui social, anche attraverso lo sviluppo di progetti speciali realizzati specificatamente per la Galleria, in collaborazione con una delle più importanti web company a livello mondiale.

- **Sviluppo digital community**



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Indagini dell'Osservatorio sui Visitatori

Nuove campagne di indagini e sondaggi, rivolti allo studio del pubblico con focus su specifici target.

Marketing

Valorizzazione degli spazi, potenziamento dei rapporti con partner pubblici e privati, sviluppo di sinergie culturali sono tra i fronti strategici che vedono impegnata la Galleria Nazionale per la programmazione 2021.

In particolare sono previsti interventi nelle seguenti aree:

- **Ufficio Sviluppo**

Potenziamento delle attività di fundraising, sviluppo delle relazioni istituzionali, coinvolgimento sistematico di potenziali partner e sostenitori, attraverso progetti ad hoc e attraverso la creazione di una campagna di membership per la Galleria.

- **Eventi privati**

Compatibilmente con le normative attualmente vigenti, atte a mitigare le possibilità di contagio da COVID-19 ed evitare assembramenti, sviluppo del potenziale attrattivo della Galleria promuovendo l'accoglienza di meeting, serate di gala, convegni, preview e iniziative speciali.

- **Fundraising, Partnership e Sponsorship**

Sviluppo del potenziale attrattivo della Galleria progettando, a livello strutturale e strategico, accordi di partnership e sponsorship a sostegno dell'attività istituzionale.

- **Donazioni e Art Bonus (D. L. 31 maggio 2014, n. 83)**

Promozione sistematica dello strumento ArtBonus come canale preferenziale per erogazioni e donazioni alla Galleria. Promozione del sistema ArtBonus, con conseguente coinvolgimento dei donatori anche nello sviluppo di programmi di affiliazione corporate e di membership.

Servizi al pubblico

Nel corso del 2021 sono previsti, in continuità con gli esercizi precedenti e compatibilmente con le normative attualmente vigenti, atte a mitigare le possibilità di contagio da COVID-19, interventi volti a migliorare la qualità dei servizi al pubblico. Tali interventi afferiscono alle seguenti aree: *Accessibilità e Apertura sede; Gestione punti e servizi informativi* (Servizio "infopubblico" che si occupa di fornire informazioni e rispondere alle richieste provenienti



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

dai visitatori attraverso l'indirizzo di posta elettronica dedicato); *Ticketing; Prenotazione gruppi; Copertura rete Wi-fi; App; Bookshop.*

Servizi informativi informatizzati

Il Servizio gestisce e cura gli apparati ed i sistemi informatici e le banche dati, provvede all'acquisto di prodotti tecnologici sul mercato elettronico, provvedendo altresì alle comunicazioni in materia di trasparenza previste dalle vigenti disposizioni di legge.

I Servizi Informativi Informatizzati, essendo un ufficio trasversale all'interno del Museo, avanza richieste e programma interventi che toccano tutte le realtà della Struttura compresa la manutenzione ordinaria necessaria al funzionamento dell'infrastruttura, dall'implementazione di servizi chiave (wifi, rete logica, cablaggio) agli studi di fattibilità di progetti di sviluppo tecnologico.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

2.3 Amministrazione, finanze e gestione delle risorse umane

Centri di costo appartenenti all'area funzionale:

2.3.1 Servizio gestione flussi documentali

2.3.2 Ufficio bilancio e analisi finanziaria

2.3.3 Ufficio ragioneria

2.3.4 Ufficio gare e contratti

2.3.5 Ufficio consegnatario

2.3.7 Ufficio per la gestione delle risorse umane

2.3.8 Ufficio servizi aggiuntivi

Amministrazione e finanze

Il Servizio per l'esercizio 2021 proseguirà con tutte le attività relative all'amministrazione, alla contabilità, al fund-raising, alle pubbliche relazioni e ai rapporti con il pubblico.. Svolge tutte le attività e i procedimenti inerenti l'amministrazione e la contabilità della Galleria, quali a titolo esemplificativo:

- contabilità, economato e cassa;
- redazione dello schema del bilancio di previsione, delle relative variazioni e del conto consuntivo;
- emissione pagamenti e reversali;
- tenuta, gestione e archiviazione dei libri contabili e della documentazione di pertinenza;
- cura i rapporti con i competenti uffici del MIBACT e del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- procedimenti relativi alla certificazione dei crediti;

Consegnatario

Il Servizio con funzioni di consegnatario, cura l'inventario dei beni, il magazzino, l'acquisto e la distribuzione interna del materiale di consumo.

La programmazione 2021 è inerente a:

- rifornimento del magazzino con carta e cancelleria varia per gli Uffici della Galleria;
- il reintegro della cassetta del pronto soccorso e dell'altro materiale atto a mitigare la possibilità di contagio da COVID-19;
- l'acquisto di consumabili per stampanti (toner) sempre per il rifornimento del magazzino;



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Gestione delle risorse umane

L'ufficio svolge tutte le attività e i procedimenti inerenti la gestione del personale e delle relazioni sindacali, quali a titolo esemplificativo:

- controllo delle presenze;
- gestione di permessi, aspettative, congedi e missioni;
- istruttoria e tenuta degli atti relativi alle relazioni sindacali e alla contrattazione decentrata;
- istruttoria e adempimenti inerenti i procedimenti disciplinari e il contenzioso nelle materie di competenza;
- organizza i turni del personale addetto alla vigilanza e all'accoglienza.

Servizi aggiuntivi

Inserimento mensile, verifica e validazione dei dati nel Sistema Informativo SISTAN, relativi alla rilevazione dei visitatori e degli introiti del museo e di quelli riguardanti i servizi aggiuntivi.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

2.4 Strutture, allestimenti e sicurezza

Centri di costo appartenenti all'area funzionale:

2.4.1 Ufficio Tecnico e manutenzione generale

2.4.2 Progettazione grafica

Come anticipato in premessa, il presente programma 2021 ed il successivo bilancio di previsione, è finalizzato alla gestione ordinaria 2021 della Galleria, con prevalente, se non quasi esclusiva, previsione di costi finalizzati al funzionamento, alla manutenzione ordinaria ed alle prestazioni istituzionali, senza prevedere nuovi interventi di investimento in conto capitale, se non per quelli direttamente finanziati dal Ministero.

Pertanto, nell'esercizio 2021, è prevista, oltre la consueta manutenzione ordinaria, il proseguo degli interventi di investimento già finanziati negli esercizi precedenti (le cui previsioni di spesa sono riportate nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione), con l'aggiunta dei nuovi interventi finanziati dal MiBACT per l'esercizio 2021.

Si riportano di seguito i finanziamenti 2021:

Adeguamenti strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza

A seguito della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 13 agosto 2016 della delibera Cipe n° 3 del 1 maggio 2016, l'intervento denominato "Adeguamento strutturale e impiantistico e allestimento ala Cosenza" della Galleria Nazionale è stato ammesso a finanziamento (Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014-2020 ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190). Con disciplinare trasmesso in data 28 dicembre vengono regolati i rapporti tra il Segretariato Generale del MiBACT – Servizio II e la Galleria Nazionale. Per l'esercizio 2021 è programmato il proseguo delle attività in oggetto, già iniziato negli esercizi precedenti.

Programmazione ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 novembre 2018 - Riparto del fondo di cui all'articolo 1, comma 1072 della legge 27 dicembre 2017, n.205

Altri progetti, già comunicati dal Ministero con la circolare n. 29 del 08 aprile 2019, sono finanziati con la programmazione ai sensi del d.P.C.M. 28 novembre 2018 (registrato in data 14 gennaio 2019 dalla Corte dei Conti) con il quale è stato approvato il piano degli interventi erogati attraverso le risorse stanziare ai sensi all'articolo 1, comma 1072 della legge 27 dicembre 2017, n.205, nel periodo 2021-2033.

Il programma si compone di 7 interventi, di cui 2 con avvio nell'esercizio 2021 (uno di durata quinquennale e l'altro biennale), mentre gli altri con avvio negli esercizi 2022, 2025, 2027, 2029 e 2030.



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Tabella riassuntiva dimensioni e metrature Galleria Nazionale

	Superficie	Cubatura	Altezza
Cortili			
Cortile del Partigiano	m ² 153 (verde) m ² 34 (vasche) m ² 339 (calpestabile) m² 526 (totale)	-	-
Cortile dei Saturnali	m ² 132 (verde) m ² 122 (calpestabile) m² 254 (totale)	-	-
Cortile dei Romani	m ² 140 (verde) m ² 114 (calpestabile) m² 254 (totale)	-	-
Cortile kosuth	m ² 242	-	-
Cortile Aldrovandi	m ² 246	-	-
Giardini			
Giardino Aldrovandi	m ² 1.123 (verde) m ² 174 (vasche) m ² 696 (calpestabile) m² 1.993 (totale)	-	-
Area verde sud (antistante galleria)	m ² 3.336 (verde) m ² 1.574 (calpestabile) m² 4.910 (totale)	-	-
Area verde ovest	m ² 23 (verde) m ² 9 (calpestabile) m² 32 (totale)	-	-
Metratura totale giardini e cortili	m ² 4.907 (verde) m ² 208 (vasche) m ² 3.342 (calpestabile) m² 8.457 (totale)	-	-

	Superficie	Cubatura	Altezza
Sale espositive	m ² 5.464 (livello espositivo) m ² 236 (livello soppalchi espositivi)	m ³ 49.455 (livello espositivo) m ³ 938 (livello soppalchi espositivi)	Numero Sale (livello espositivo): 02, 07, 23 = h 10.00 m 03a, 13a = h 7.70 m 03b, 13b = h 8.00 m



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

	m² 5.700 (totale)	m³ 50.393 (totale)	04, 05, 06, 08, 09, 10, 14, 15, 16 = h 7.90 m 20, 21, 22 = h 7.80 m 17, 19 = h 8.30 m 18 = h 8.20 m 24, 28 = h 11.35 m 25, 26, 27, 30, 31, 32, = h 9.70 m 40, 29 = h 9.60 m 52, 53, 55, 56 = h 4.50 m 36b, 54 = h 8.25 m 45, 46, 47 = h 9.40 m 48 = h 8.90 m 49, 50, 51 = h 9.30 m 62 = h 9.00 m Numero sale (livello soppalchi espositivi): 57, 61 = h 4.90 m 58, 60 = h 3.60 m 59 = h 3.40
Spazio polivalente	m² 514 (livello espositivo) m² 236 (livello soppalchi espositivi) m² 750 (totale)	m³ 3.715 (livello espositivo) m³ 938 (livello soppalchi espositivi) m³ 4.653 (totale)	Numero Sale (livello espositivo) : 33, 33b, 39, 39b = h 4.50 m Numero sale (livello soppalchi espositivi): 34, 38 = h 4.90 m 35, 37 = h 3.60 m 36 = h 3.40 m
Bookshop	m² 106	m³ 848	h 8.00 m
Biglietteria/accoglienza	m² 463	m³ 4.792	Numero Sale (livello espositivo): 0 = h 10.00 m 01 = h 10.60 m
Guardaroba	m² 48	m³ 240	h 5.00 m
Caffè delle Arti	m² 136 (seminterrato quota -1.05/0.00) m² 172 (seminterrato quota 2.50/4.00) m² 227 (livello espositivo) m² 490 (terrazzo) m² 1.025 (totale)	m³ 367 (seminterrato quota -1.05/0.00) m³ 413 (seminterrato quota 2.50/4.00) m³ 1.816 (livello espositivo) m³ 3.473 (totale)	h 2.70 m (seminterrato quota - 1.05/0.00) h 2.40 m (seminterrato quota 2.50/4.00) h 8.00 m (livello espositivo)
Laboratorio didattico	m² 288	m³ 835	h 2.90 m
Uffici	m² 90 (seminterrato quota -1.05/0.00) m² 161 (soppalchi)(seminterrato quota 2.50/4.00) m² 6 (livello espositivo) m² 75 (livello mezzanino) m² 247 (livello piano primo) m² 339 (livello piano secondo)	m³ 360 (seminterrato quota -1.05/0.00) m³ 30 (livello espositivo) m³ 247 (livello mezzanino) m³ 1.037 (livello piano primo) m³ 1.153 (livello piano secondo) m³ 2.827 (totale)	h 4.00 m (seminterrato quota - 1.05/0.00) h 5.00 m (livello espositivo) h 3.30 m (livello mezzanino) h 4.20 m (livello piano primo) h 3.40 m (livello piano secondo)



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

	m² 918 (totale)		
Archivi	m² 40 (seminterrato quota -1.05/0.00) m² 317 (seminterrato quota 2.50/4.00) m² 52 (livello piano primo) m² 409 (totale)	m³ 128 (seminterrato quota -1.05/0.00) m³ 919 (seminterrato quota 2.50/4.00)m³ 218 (livello piano primo) m³ 1.265 (totale)	h 3.20 m (seminterrato quota -1.05/0.00) h 2.90 m (seminterrato quota 2.50/4.00) h 4.20 m (livello piano primo)
Biblioteca	m² 727(seminterrato quota -1.05/0.00) m² 228 (soppalchi)(seminterrato quota 2.50/4.00) m² 955 (totale)	m³ 3.344	h 4.60 m
Portineria	m² 27	m³ 135	h 5.00 m
Depositi	m² 1.617 (seminterrato quota -1.05/0.00) m² 1.301 (seminterrato quota 2.50/4.00) m² 2.918 (totale)	m³ 8.085 (seminterrato quota -1.05/0.00) m³ 3.772 (seminterrato quota 2.50/4.00) m³ 11.857 (totale)	h 5.00 m (seminterrato quota -1.05/0.00) h 2.90 m (seminterrato quota 2.50/4.00)
Laboratorio di Restauro	m² 226	m³ 1.062	h 4.70 m
Area carico-scarico	m² 333	m³ 1.471	h 4.70 m
Lucernai	m² 2.346	-	-
Grafica	m² 320	m³ 928	h 2.90 m
Sala controllo	m² 64	m³ 211	h 3.30 m
Servizi (collegamenti, bagni, magazzini, servizi vari)	m² 499 (seminterrato quota -1.05/0.00) m² 853 (seminterrato quota 2.50/4.00) m² 147 (livello espositivo) m² 5 (livello mezzanino) m² 25 (livello piano primo) m² 151 (livello piano secondo) m² 1.680 (totale)	m³ 1.397 (seminterrato quota -1.05/0.00) m³ 2.473 (seminterrato quota 2.50/4.00) m³ 602 (livello espositivo) m³ 16 (livello mezzanino) m³ 105 (livello piano primo) m³ 513 (livello piano secondo) m³ 5.106 (totale)	h 2.80 m (seminterrato quota -1.05/0.00) h 2.90 m (seminterrato quota 2.50/4.00) h 4.10 m (livello espositivo) h 3.30 m (livello mezzanino) h 4.20 m (livello piano primo) h 3.40 m (livello piano secondo)
Locali tecnici	m² 675 (seminterrato quota -1.05/0.00) m² 100 (seminterrato quota 2.50/4.00) m² 19 (livello espositivo)	m³ 3.105 (seminterrato quota -1.05/0.00)	h 4.60 m (seminterrato quota -1.05/0.00) h 3.10 m (seminterrato quota 2.50/4.00)



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

	m ² 106 (livello piano primo) m² 900 (totale)	m ³ 310 (seminterrato quota 2.50/4.00) m ³ 166 (livello espositivo) m ³ 477 (livello piano primo) m³ 4.058 (totale)	h 8.70 m (livello espositivo) h 4.50 m (livello piano primo)
Terrazzi	m ² 156 (livello piano primo) m ² 3.348 (livello piano secondo) m² 3.504 (totale)	-	-
Copertura a falde	m ² 3.586	-	-
Metratura totale Galleria	m ² 16.660 (superficie coperta) m ² 7.090 (superficie scoperta : terrazzi e copertura a falde) m² 23.750 (totale)	m³ 97.483	



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

FONTI DI FINANZIAMENTO

A fronte della descrizione delle linee di programmazione, si passa ad una breve descrizione ed analisi delle fonti di finanziamento necessarie per la realizzazione delle strategie e del loro reperimento. Di seguito di elencano le voci di maggior rilievo:

Trasferimenti da parte del MiBACT

Una delle fonti di finanziamento per la Galleria Nazionale deriva da trasferimenti correnti da parte della Direzione Generale Musei del Ministero per i Beni e le Attività Culturali e per il Turismo. Per l'esercizio 2021 la Direzione Generale Musei, con nota prot. n. 0015283-P del 18 novembre 2020, ha comunicato che erogherà un importo pari ad € 2.000.000,00

Proventi dalla vendita di biglietti

La seconda fonte di finanziamento di maggior rilievo deriva dalla vendita dei biglietti d'ingresso al Museo, anche se per l'esercizio 2021, data l'attuale emergenza sanitaria in corso è prevista, anche in via prudenziale, una contrazione degli incassi dei biglietti.

Proventi da concessioni su beni

I proventi da concessioni su beni sono articolati in più fonti di finanziamento, nello specifico:

- Royalties servizi aggiuntivi;
- Canone fisso servizi aggiuntivi;
- Canone di riproduzione;
- Concessione degli spazi.

Per quanto riguarda il primo punto, le royalties percepite dalla Galleria vengono introitate dal servizio di ristorazione e caffetteria, dal bookshop e dalla didattica e servizi educativi.

Prestiti di opere

La Galleria Nazionale ha ogni anno richieste di prestito per un totale di circa 300 opere e la media delle opere concesse in prestito, prendendo in considerazione solo l'ultimo quinquennio, si aggira sulle 40 annuali.

Contributi da privati e Art Bonus



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Attraverso la promozione sistematica dello strumento ArtBonus come canale per erogazioni e donazioni alla Galleria e attraverso la ricerca continua di partnership e sponsorship, con conseguente coinvolgimento dei donatori anche nello sviluppo di programmi di affiliazione corporate e di membership, la Galleria riesce ad introitare una quota di contributi utili a finanziare la programmazione delle attività.

Contributi agli investimenti dal MiBAC

Una delle fonti di finanziamento di maggior rilievo per la Galleria Nazionale deriva dai contributi in conto capitale del Ministero per i Beni e le Attività Culturali e per il Turismo per interventi di investimento.

Di competenza dell'esercizio 2021 sono il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014-2020 ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190 e la Programmazione ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 novembre 2018 (Riparto del fondo di cui all'articolo 1, comma 1072 della legge 27 dicembre 2017, n.205).

Il Direttore
dott.ssa Cristiana Collu

CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2021		Esercizio 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A-1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	0,00	723.400,00	0,00	1.309.900,00
A-2) Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00
A-3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
A-4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
A-5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	0,00	22.349.739,94	0,00	8.701.584,35
Totale valore della produzione (A)		23.073.139,94		10.011.484,35
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B-6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	0,00	10.232,00	0,00	15.429,00
B-7) per servizi	0,00	22.576.638,46	0,00	9.750.824,35
B-8) per godimento beni di terzi	0,00	16.832,52	0,00	18.623,52
B-9) per il personale	0,00	72.292,64	0,00	0,00
B-9a) salari e stipendi	25.000,00	0,00	0,00	0,00
B-9b) oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9c) trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9d) trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	0,00
B-9e) altri costi	47.292,64	0,00	0,00	0,00
B-10) Ammortamenti e svalutazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
B-10d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	0,00
B-11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00
B-12) accantonamento per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00
B-13) altri accantonamenti	0,00	191.812,84	0,00	0,00
B-14) oneri diversi di gestione	0,00	140.300,00	0,00	186.300,00
B-14a) Trasferimenti passivi e contributi	60.300,00	0,00	104.300,00	0,00
B-14b) altri oneri diversi di gestione	80.000,00	0,00	82.000,00	0,00
Totale costi della produzione (B)		23.008.108,46		9.971.176,87
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		65.031,48		40.307,48
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C-15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16) Altri proventi finanziari	0,00	3,00	0,00	3,00
C-16a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;	0,00	0,00	0,00	0,00
C-16d) proventi diversi dai precedenti	3,00	0,00	3,00	0,00
C-17) Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17a) interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17c) altri interessi ed oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
C-17bis) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 -17)		3,00		3,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D-18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-18a) di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2021		Esercizio 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
D-18b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
D-18c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19a) di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
D-19d) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale rettifiche di valore		0,00		0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E-20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)	0,00	0,00	0,00	0,00
E-21) oneri straordinari, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.149	0,00	0,00	0,00	0,00
E-22) sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00	0,00	0,00	0,00
E-23) sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivante dalla gestione dei residui	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale delle partite straordinarie		0,00		0,00
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- D +/- E)		65.034,48		40.310,48
Imposte dell'esercizio,correnti,differite e anticipate		0,00		0,00
AVANZO / DISAVANZO / PAREGGIO		65.034,48		40.310,48

ENTRATE - Esercizio 2021							
VOCE	DESCRIZIONE	ANNO 2021			ANNO 2020		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		19.058.550,75			12.974.104,10		
Fondo di cassa iniziale presunto		12.932.571,19			10.467.269,85		
TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	0,00	1.216.004,53	1.216.004,53	0,00	3.315.584,70	3.315.584,70
1.2.2	TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	300.000,00	300.000,00	93.132,98	246.694,00	339.826,98
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	79.900,00	423.403,00	503.303,00	248.768,62	437.003,00	685.771,62
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	230.000,00	230.000,00	0,00	191.812,84	191.812,84
TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		79.900,00	2.169.407,53	2.249.307,53	341.901,60	4.191.094,54	4.532.996,14
TITOLO 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI							
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4	RISCOSSIONI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	11.313.816,25	2.650.000,00	13.963.816,25	6.293.403,09	6.201.584,35	12.494.987,44
2.2.2	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA PROVINCE E COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE - Esercizio 2021							
VOCE	DESCRIZIONE	ANNO 2021			ANNO 2020		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
2.2.4	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		11.313.816,25	2.650.000,00	13.963.816,25	6.293.403,09	6.201.584,35	12.494.987,44
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO							
UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	233,38	2.153.000,00	2.153.233,38	769,36	2.153.000,00	2.153.769,36
4.1.5	ENTRATE PER CONTO TERZI	3.895,96	0,00	3.895,96	3.895,96	0,00	3.895,96
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		4.129,34	2.153.000,00	2.157.129,34	4.665,32	2.153.000,00	2.157.665,32
Riepilogo delle Entrate							
Titolo 1		79.900,00	2.169.407,53	2.249.307,53	341.901,60	4.191.094,54	4.532.996,14
Titolo 2		11.313.816,25	2.650.000,00	13.963.816,25	6.293.403,09	6.201.584,35	12.494.987,44
Titolo 4		4.129,34	2.153.000,00	2.157.129,34	4.665,32	2.153.000,00	2.157.665,32
TOTALE		11.397.845,59	6.972.407,53	18.370.253,12	6.639.970,01	12.545.678,89	19.185.648,90
Avanzo di amministrazione utilizzato			18.253.735,41			12.974.104,10	
Fondo Cassa utilizzato				12.127.755,85			10.467.269,85
TOTALE GENERALE		11.397.845,59	25.226.142,94	30.498.008,97	6.639.970,01	25.519.782,99	29.652.918,75

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

12.974.104,10

19.058.550,75

Fondo di cassa iniziale presunto

10.467.269,85

12.932.571,19

TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI**UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI****Categoria 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO**

1.2.1.001	Trasferimenti da parte del Ministero MIBACT	0,00	3.315.584,70	1.216.004,53	1.216.004,53
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	3.315.584,70	1.216.004,53	1.216.004,53
1.2.1.002	Trasferimenti da parte di altri Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.003	Trasferimenti da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	3.315.584,70	1.216.004,53	1.216.004,53

Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI

1.2.2.001	Trasferimenti da parte delle Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

Categoria 1.2.3 - TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE

1.2.3.001	Trasferimenti da parte delle Province	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.002	Trasferimenti da parte dei Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

Categoria 1.2.4 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO

1.2.4.001	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.04.001	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00
Totale UPB		0,00	3.315.584,70	1.216.004,53	1.216.004,53

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					

Categoria 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

1.3.1.001	proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.002	Realizzi per cessione materiali fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.003	Proventi dalla vendita di biglietti	0,00	246.694,00	300.000,00	300.000,00
3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	0,00	246.694,00	300.000,00	300.000,00
1.3.1.004	proventi derivanti dai servizi in gestione diretta	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.005	Proventi da servizi informatici	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	246.694,00	300.000,00	300.000,00

Categoria 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

1.3.2.001	Proventi da concessioni su beni	64.900,00	205.000,00	173.400,00	238.300,00
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	64.900,00	205.000,00	173.400,00	238.300,00
1.3.2.002	Prestito di opere	15.000,00	232.000,00	250.000,00	265.000,00
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	15.000,00	232.000,00	250.000,00	265.000,00
1.3.2.003	Affitti da immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.004	Interessi bancari e postali	0,00	3,00	3,00	3,00
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	3,00	3,00	3,00
Totale Categoria		79.900,00	437.003,00	423.403,00	503.303,00

Categoria 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

1.3.4.001	Contributi da privati	0,00	0,00	230.000,00	230.000,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	0,00	230.000,00	230.000,00
1.3.4.002	Trasferimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.003	Indennizzi assicurativi	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.004	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	191.812,84	0,00	0,00
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	191.812,84	0,00	0,00
1.3.4.005	Indennizzi derivanti da contenziosi	0,00	0,00	0,00	0,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
3.05.02.04.001	Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.006	Entrate diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.008	Trasferimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.009	Proventi da assicurazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	191.812,84	230.000,00	230.000,00
Totale UPB		79.900,00	875.509,84	953.403,00	1.033.303,00
TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		79.900,00	4.191.094,54	2.169.407,53	2.249.307,53

TITOLO 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE**UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI****Categoria 2.1.2 - ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**

2.1.2.001	Alienazione automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.01.001	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.002	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.003	Alienazione di Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.004	Alienazione di impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.005	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.006	Alienazione di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.007	Alienazione hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.07.001	Alienazione di server	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.07.004	Alienazione di apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					

Categoria 2.1.4 - RISCOSSIONI CREDITI

2.1.4.001	Riscossione crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
5.02.08.99.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.002	Riscossione di anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
6.02.02.02.999	Anticipazioni da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00
Totale UPB		0,00	0,00	0,00	0,00

UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE**Categoria 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLLO STATO**

2.2.1.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25
2.2.1.002	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25

Categoria 2.2.2 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI

2.2.2.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

Categoria 2.2.3 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA PROVINCE E COMUNI

2.2.3.001	Contributi agli investimenti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3.002	Contributi agli investimenti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

Categoria 2.2.4 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO

2.2.4.001	Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.01.04.001	Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4.002	Contributi agli investimenti da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
	Totale UPB	11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25

UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI**Categoria 2.3.1 - ASSUNZIONE DI MUTUI**

2.3.1.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
6.03.01.04.999	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Categoria	0,00	0,00	0,00	0,00

Categoria 2.3.2 - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI

	Totale Categoria	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale UPB	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25

TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO**UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO****Categoria 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**

4.1.1.001	Altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.002	IVA in regime di split payment	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
4.1.1.003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.005	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
4.1.1.006	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.007	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	233,38	3.000,00	3.000,00	3.233,38
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	233,38	3.000,00	3.000,00	3.233,38
4.1.1.008	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
4.1.1.010	entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Totale Categoria	233,38	2.153.000,00	2.153.000,00	2.153.233,38
Categoria 4.1.5 - ENTRATE PER CONTO TERZI					
4.1.5.001	Trasferimenti dal MiBACT per il pagamento di debiti pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.5.002	Rimborso per acquisto di servizi in conto terzi	3.895,96	0,00	0,00	3.895,96
9.01.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	3.895,96	0,00	0,00	3.895,96
	Totale Categoria	3.895,96	0,00	0,00	3.895,96
	Totale UPB	4.129,34	2.153.000,00	2.153.000,00	2.157.129,34
	TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	4.129,34	2.153.000,00	2.153.000,00	2.157.129,34
Riepilogo delle Entrate					
	Titolo 1	79.900,00	4.191.094,54	2.169.407,53	2.249.307,53
	Titolo 2	11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25
	Titolo 4	4.129,34	2.153.000,00	2.153.000,00	2.157.129,34
	TOTALE	11.397.845,59	12.545.678,89	6.972.407,53	18.370.253,12
	Avanzo di amministrazione utilizzato		12.974.104,10	18.253.735,41	
	Fondo Cassa utilizzato				12.127.755,85
	TOTALE GENERALE	11.397.845,59	25.519.782,99	25.226.142,94	30.498.008,97

ENTRATE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO			12.974.104,10	19.058.550,75	
Fondo di cassa iniziale presunto			10.467.269,85		12.932.571,19
TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		79.900,00	4.191.094,54	2.169.407,53	2.249.307,53
UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI		0,00	3.315.584,70	1.216.004,53	1.216.004,53
Categoria 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO		0,00	3.315.584,70	1.216.004,53	1.216.004,53
1.2.1.001	Trasferimenti da parte del Ministero MIBACT	0,00	3.315.584,70	1.216.004,53	1.216.004,53
1.2.1.002	Trasferimenti da parte di altri Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.003	Trasferimenti da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI		0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.001	Trasferimenti da parte delle Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1.2.3 - TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE		0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.001	Trasferimenti da parte delle Province	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.002	Trasferimenti da parte dei Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1.2.4 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO		0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.001	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE		79.900,00	875.509,84	953.403,00	1.033.303,00
Categoria 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		0,00	246.694,00	300.000,00	300.000,00
1.3.1.001	proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.002	Realizzi per cessione materiali fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.003	Proventi dalla vendita di biglietti	0,00	246.694,00	300.000,00	300.000,00
1.3.1.004	proventi derivanti dai servizi in gestione diretta	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.005	Proventi da servizi informatici	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI		79.900,00	437.003,00	423.403,00	503.303,00
1.3.2.001	Proventi da concessioni su beni	64.900,00	205.000,00	173.400,00	238.300,00
1.3.2.002	Prestito di opere	15.000,00	232.000,00	250.000,00	265.000,00
1.3.2.003	Affitti da immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.004	Interessi bancari e postali	0,00	3,00	3,00	3,00
Categoria 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		0,00	191.812,84	230.000,00	230.000,00
1.3.4.001	Contributi da privati	0,00	0,00	230.000,00	230.000,00
1.3.4.002	Trasferimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.003	Indennizzi assicurativi	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
1.3.4.004	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	191.812,84	0,00	0,00
1.3.4.005	Indennizzi derivanti da contenziosi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.006	Entrate diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.008	Trasferimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4.009	Proventi da assicurazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25
UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI		0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.1.2 - ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.001	Alienazione automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.002	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.003	Alienazione di Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.004	Alienazione di impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.005	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.006	Alienazione di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.007	Alienazione hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.1.4 - RISCOSSIONI CREDITI		0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.001	Riscossione crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.002	Riscossione di anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25
Categoria 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO		11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25
2.2.1.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25
2.2.1.002	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.2.2 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI		0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.2.3 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA PROVINCE E COMUNI		0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3.001	Contributi agli investimenti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3.002	Contributi agli investimenti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.2.4 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO		0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4.001	Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4.002	Contributi agli investimenti da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI		0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
Categoria 2.3.1 - ASSUNZIONE DI MUTUI		0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.3.2 - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		4.129,34	2.153.000,00	2.153.000,00	2.157.129,34
UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		4.129,34	2.153.000,00	2.153.000,00	2.157.129,34
Categoria 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		233,38	2.153.000,00	2.153.000,00	2.153.233,38
4.1.1.001	Altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.002	IVA in regime di split payment	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
4.1.1.003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.005	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
4.1.1.006	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.007	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	233,38	3.000,00	3.000,00	3.233,38
4.1.1.008	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.010	entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Categoria 4.1.5 - ENTRATE PER CONTO TERZI		3.895,96	0,00	0,00	3.895,96
4.1.5.001	Trasferimenti dal MiBACT per il pagamento di debiti pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.5.002	Rimborso per acquisto di servizi in conto terzi	3.895,96	0,00	0,00	3.895,96
Riepilogo delle Entrate					
	Titolo 1	79.900,00	4.191.094,54	2.169.407,53	2.249.307,53
	Titolo 2	11.313.816,25	6.201.584,35	2.650.000,00	13.963.816,25
	Titolo 4	4.129,34	2.153.000,00	2.153.000,00	2.157.129,34
	TOTALE	11.397.845,59	12.545.678,89	6.972.407,53	18.370.253,12
	Avanzo di amministrazione utilizzato		12.974.104,10	18.253.735,41	
	Fondo Cassa utilizzato				12.127.755,85
TOTALE GENERALE		11.397.845,59	25.519.782,99	25.226.142,94	30.498.008,97

ENTRATE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	PREVISIONE DI COMPETENZA DEL BILANCIO PLURIENNALE		
		PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2022	PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2023
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		19.058.550,75		
TITOLO 1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI				
UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
1.2.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	1.216.004,53	3.068.325,60	3.068.325,60
1.2.2	TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00
UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	300.000,00	700.000,00	700.000,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	423.403,00	640.203,00	651.203,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	230.000,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1		2.169.407,53	4.408.528,60	4.419.528,60
TITOLO 2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI				
2.1.2	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00
2.1.4	RISCOSSIONI CREDITI	0,00	0,00	0,00
UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2.2.1	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	2.650.000,00	950.000,00	450.000,00
2.2.2	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA PROVINCE E COMUNI	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO	0,00	0,00	0,00
UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 2		2.650.000,00	950.000,00	450.000,00
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO				
UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	2.153.000,00	2.153.000,00	2.153.000,00
4.1.5	ENTRATE PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4		2.153.000,00	2.153.000,00	2.153.000,00
TOTALE ENTRATE		6.972.407,53	7.511.528,60	7.022.528,60
Avanzo di amministrazione utilizzato		18.253.735,41	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		25.226.142,94	7.511.528,60	7.022.528,60

Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea
Via delle Belle Arti 131 00196 ROMA (RM)

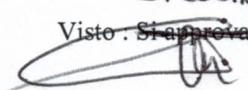
BILANCIO DI PREVISIONE
ANNO FINANZIARIO 2021

TIT.	ENTRATE	IMPORTI	TIT.	SPESE	IMPORTI
	Avanzo di Amministrazione presunto	19.058.550,75		Disavanzo di Amministrazione presunto	0,00
I	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	2.169.407,53	I	TITOLO I - USCITE CORRENTI	3.245.690,08
II	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO - CAPITALE	2.650.000,00	II	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	19.827.452,86
IV	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	2.153.000,00	IV	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	2.153.000,00
	TOTALE ENTRATE EFFETTIVE	6.972.407,53		TOTALE SPESE	25.226.142,94
	Avanzo di Amministrazione presunto	19.058.550,75		Quota non utilizzata dell'Avanzo di Amministrazione	804.815,34
	TOTALE GENERALE ENTRATE	26.030.958,28		TOTALE A PAREGGIO:	26.030.958,28

....., addì 13/01/2021

Approvato dal nella seduta del 12/02/2021

Si adotta
Visto: Si approva



Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea

Via delle Belle Arti 131 00196 ROMA (RM)

BILANCIO DI PREVISIONE ANNO FINANZIARIO 2021

TIT.	ENTRATE	IMPORTI	TIT.	SPESE	IMPORTI
	Avanzo di Amministrazione presunto	19.058.550,75		Disavanzo di Amministrazione presunto	0,00
I	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	2.169.407,53	I	TITOLO I - USCITE CORRENTI	3.245.690,08
II	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.650.000,00	II	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	19.827.452,86
IV	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	2.153.000,00	IV	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	2.153.000,00
	TOTALE ENTRATE EFFETTIVE	6.972.407,53		TOTALE SPESE	25.226.142,94
	Avanzo di Amministrazione presunto	19.058.550,75		Quota non utilizzata dell'Avanzo di Amministrazione	804.815,34
	TOTALE GENERALE ENTRATE	26.030.958,28		TOTALE A PAREGGIO:	26.030.958,28

....., addì 13/01/2021

Approvato dal nella seduta del

Visto : Si approva

Prospetto di cui all'art.8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

Pag. 3

Sezione	Livello	Voce	BILANCIO DI PREVISIONE 2021	
			COMPETENZA	CASSA
E	I	Trasferimenti correnti	1.446.004,53	1.446.004,53
E	II	Trasferimenti correnti	1.446.004,53	1.446.004,53
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.216.004,53	1.216.004,53
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	230.000,00	230.000,00
E	I	Entrate extratributarie	723.403,00	803.303,00
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	723.400,00	803.300,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	300.000,00	300.000,00
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	423.400,00	503.300,00
E	II	Interessi attivi	3,00	3,00
E	III	Altri interessi attivi	3,00	3,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00
E	III	Rimborsi in entrata	0,00	0,00
E	I	Entrate in conto capitale	2.650.000,00	13.963.816,25
E	II	Contributi agli investimenti	2.650.000,00	13.963.816,25
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	2.650.000,00	13.963.816,25
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	2.153.000,00	2.157.129,34
E	II	Entrate per partite di giro	2.153.000,00	2.153.233,38
E	III	Altre ritenute	2.010.000,00	2.010.000,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	20.000,00	20.000,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	70.000,00	70.000,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	53.000,00	53.233,38
E	II	Entrate per conto terzi	0,00	3.895,96
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	3.895,96
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00
U	I	Spese correnti	3.245.690,08	4.853.160,33
U	II	Redditi da lavoro dipendente	72.292,64	74.384,24
U	III	Retribuzioni lorde	72.292,64	74.384,24
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	60.000,00	83.494,87
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	60.000,00	83.494,87
U	II	Acquisto di beni e servizi	2.776.250,12	4.123.525,91

Prospetto di cui all'art.8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

Pag. 4

Sezione	Livello	Voce	BILANCIO DI PREVISIONE 2021	
			COMPETENZA	CASSA
U	III	Acquisto di beni	10.232,00	24.294,35
U	III	Acquisto di servizi	2.766.018,12	4.099.231,56
U	II	Trasferimenti correnti	60.300,00	80.028,67
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	60.300,00	80.028,67
U	II	Interessi passivi	0,00	211.722,35
U	III	Altri interessi passivi	0,00	211.722,35
U	II	Altre spese correnti	276.847,32	280.004,29
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	256.847,32	256.847,32
U	III	Premi di assicurazione	20.000,00	22.801,70
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	355,27
U	I	Spese in conto capitale	19.827.452,86	23.407.284,11
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	19.827.452,86	23.407.284,11
U	III	Beni materiali	1.649.740,59	2.248.414,15
U	III	Beni immateriali	18.177.712,27	21.158.869,96
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	2.153.000,00	2.237.564,53
U	II	Uscite per partite di giro	2.153.000,00	2.203.139,48
U	III	Versamenti di altre ritenute	2.010.000,00	2.055.168,33
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	20.000,00	20.000,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	70.000,00	73.933,75
U	III	Altre uscite per partite di giro	53.000,00	54.037,40
U	II	Uscite per conto terzi	0,00	34.425,05
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	34.425,05

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2021		ANNO FINANZIARIO 2020	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	1.216.004,53	1.216.004,53	3.315.584,70	3.315.584,70
ALTRE ENTRATE	953.403,00	1.033.303,00	875.509,84	1.217.411,44
A) Totale ENTRATE CORRENTI	2.169.407,53	2.249.307,53	4.191.094,54	4.532.996,14
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	2.650.000,00	13.963.816,25	6.201.584,35	12.494.987,44
ACCENSIONE DI PRESTITI (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.650.000,00	13.963.816,25	6.201.584,35	12.494.987,44
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	2.153.000,00	2.157.129,34	2.153.000,00	2.157.665,32
C) Totale PARTITE DI GIRO	2.153.000,00	2.157.129,34	2.153.000,00	2.157.665,32
(A+B+C) Totale delle Entrate	6.972.407,53	18.370.253,12	12.545.678,89	19.185.648,90
D) Utilizzo dell' avanzo di amministrazione iniziale	18.253.735,41	12.127.755,85	12.974.104,10	10.467.269,85
Totali a pareggio	25.226.142,94	30.498.008,97	25.519.782,99	29.652.918,75

SPESE	ANNO FINANZIARIO 2021		ANNO FINANZIARIO 2020	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	2.361.830,24	3.090.018,42	2.615.494,02	3.039.972,64
INTERVENTI DIVERSI	627.012,52	1.506.294,59	1.235.055,55	1.950.408,25
FONDO DI RISERVA	40.034,48	40.034,48	40.310,48	40.310,48
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	216.812,84	216.812,84	216.812,84	216.812,84
A1) Totale USCITE CORRENTI	3.245.690,08	4.853.160,33	4.107.672,89	5.247.504,21
INVESTIMENTI	19.827.452,86	23.407.284,11	19.259.110,10	22.169.066,05
ONERI COMUNI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) Totale USCITE IN CONTO CAPITALE	19.827.452,86	23.407.284,11	19.259.110,10	22.169.066,05
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	2.153.000,00	2.237.564,53	2.153.000,00	2.236.348,49
C1) Totale PARTITE DI GIRO	2.153.000,00	2.237.564,53	2.153.000,00	2.236.348,49
(A1+B1+C1) Totale delle Uscite	25.226.142,94	30.498.008,97	25.519.782,99	29.652.918,75
D1) Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali a pareggio	25.226.142,94	30.498.008,97	25.519.782,99	29.652.918,75

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2021		ANNO FINANZIARIO 2020	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1 - Quote in c/capitale debiti in Situazione finanziaria	-1.076.282,55	-2.603.852,80	83.421,65	-714.508,07
(B-B1) Saldo movimento in c/capitale	-17.177.452,86	-9.443.467,86	-13.057.525,75	-9.674.078,61
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento	-18.253.735,41	-12.047.320,66	-12.974.104,10	-10.388.586,68
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/impiegare	-18.253.735,41	-12.047.320,66	-12.974.104,10	-10.388.586,68
(A+B+C) - (A1+B1+C1) Saldo Complessivo	-18.253.735,41	-12.127.755,85	-12.974.104,10	-10.467.269,85

BILANCIO PREVENTIVO

Pag. 1

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Descrizione		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
		COMPETENZA	CASSA
Missione 021	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici		
Programma 21013	Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 013 - Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale		
Totale Programma 21013		20.349.661,86	24.517.049,87
Totale Missione 021		20.349.661,86	24.517.049,87
Missione 032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
Programma 32003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
Totale Programma 32003		2.466.633,76	3.486.547,25
Totale Missione 032		2.466.633,76	3.486.547,25
Missione 033	Fondi da ripartire		
Programma 33001	Fondi da assegnare Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Fondi da assegnare		
Totale Programma 33001		256.847,32	256.847,32
Totale Missione 033		256.847,32	256.847,32
Missione 099	Servizi per conto terzi e partite di giro		
Programma 99001	Servizi per conto terzi e partite di giro Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Servizi per conto terzi e partite di giro		
Totale Programma 99001		2.153.000,00	2.237.564,53
Totale Missione 099		2.153.000,00	2.237.564,53
TOTALE SPESE		25.226.142,94	30.498.008,97

Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea

Via delle Belle Arti 131 - 00196 ROMA (RM)

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO ESERCIZIO 2020

Fondo di cassa iniziale	€.	10.467.269,85
+ Residui attivi iniziali	€.	6.639.970,01
- Residui passivi iniziali	€.	4.133.135,76
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	€.	12.974.104,10
+ Entrate già accertate nell'esercizio	€.	13.086.366,47
- Uscite già impegnate nell'esercizio	€.	6.688.919,82
+/- Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	€.	0,00
+/- Variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	€.	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	€.	19.371.550,75
+ Entrate presunte per il restante periodo	€.	0,00
- Uscite presunte per il restante periodo	€.	0,00
+/- Variazione dei residui attivi, presunte per il restante periodo	€.	-313.000,00
+/- Variazione dei residui passivi, presunte per il restante periodo	€.	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 da applicare al bilancio dell'anno 2021	€.	19.058.550,75

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così prevista :

Parte vincolata

al Trattamento di fine rapporto	€.	0,00
ai Fondi per rischi ed oneri	€.	0,00
.	€.	0,00
al Fondo ripristino investimenti	€.	0,00
per i seguenti altri vincoli	€.	18.253.735,41
L.190/2014 - Centrale Termo-Frigoriferia: rinnovo periodico di	€.	1.995,94
L.190/2014 -Potenziamento e miglioramento della messa in	€.	492,43
L.190/2014 -Studio sui corpi illuminanti nonché sul sistema di	€.	3.547,82
Nuova centrale termo-frigorifera della Galleria	€.	538.466,83
Lavori di adeguamento locali bar-ristorante	€.	17.943,87
Svuotamento attuale centrale termica	€.	209.956,34
L.190/2014 Progetto Speciale Sicurezza - Adeguamento	€.	64.578,19
PAC 2015 - Acquisizione opere d'arte	€.	25.700,00
PAC 2015 - Restauro opere d'arte	€.	21,28
PAC 2016 - Acquisizione opere d'arte	€.	670,40
PAC 2016 - Restauro opere d'arte	€.	102,00
Piano stralcio "Cultura e Turismo" - Fondo per lo Sviluppo e la	€.	11.035.433,13
L.190/2014 rimodulazione - Lavori di riqualificazione e	€.	1.371.210,88
Programma interventi Legge 11 dicembre 2016, n. 232, art.1	€.	42.412,87
PAC 2019 - Acquisto opere d'arte	€.	792,00
Fondi rinvenienti PoiN/FESR 2007/2013 - Sicurezza antincendi	€.	1.553.000,00
L.190/2014 anno 2019 - Riqualificazione dei lucernai della	€.	1.106.828,20
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	€.	25.000,00

Altri fondi n.a.c. - Altri accantonamenti fondo GSE	€.	191.812,84
Buoni Pasto	€.	18.292,64
Lavori di messa in sicurezza, adeguamento e restauro	€.	67.552,86
L.190/2014 anno 2020 - Riqualificazione e messa in sicurezza	€.	14.964,83
Anticipo stanziamento 2021	€.	834.321,07
Fondo per il rilancio degli investimenti delle amministrazioni	€.	1.116.782,99
Stanziamento per spese Covid-19	€.	11.856,00
Totale parte vincolata	€.	18.253.735,41
Parte disponibile		
Parte non vincolata di cui si prevede l'utilizzazione nel corso	€.	804.815,34
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2021	€.	0,00
Totale parte disponibile	€.	804.815,34
Totale Risultato di amministrazione presunto	€.	19.058.550,75

Data di Stampa: 13/01/2021

SPESE - Esercizio 2021							
VOCE	DESCRIZIONE	ANNO 2021			ANNO 2020		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO							
TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI							
UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL`ENTE	35.708,00	38.796,00	74.504,00	16.080,00	41.550,00	57.630,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	3.664,60	72.292,64	75.957,24	961,21	66.018,41	66.979,62
1.1.3	USCITE PER L`ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	688.815,58	2.250.741,60	2.939.557,18	407.437,41	2.507.925,61	2.915.363,02
UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	623.960,26	501.132,52	1.125.092,78	434.109,93	1.022.723,52	1.456.833,45
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	19.728,67	60.300,00	80.028,67	31.208,00	36.757,40	67.965,40
1.2.3	ONERI FINANZIARI	20,65	5.580,00	5.600,65	0,10	5.580,00	5.580,10
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	23.494,87	60.000,00	83.494,87	0,00	62.000,00	62.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	61.201,24	64.140,44	125.341,68
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	212.077,62	0,00	212.077,62	188.833,43	43.854,19	232.687,62
UPB 1.3 - FONDO DI RISERVA							
1.3.1	FONDO DI RISERVA	0,00	40.034,48	40.034,48	0,00	40.310,48	40.310,48
UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI							
1.5.1	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	216.812,84	216.812,84	0,00	216.812,84	216.812,84
TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI		1.607.470,25	3.245.690,08	4.853.160,33	1.139.831,32	4.107.672,89	5.247.504,21
TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE							
UPB 2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE - Esercizio 2021							
VOCE	DESCRIZIONE	ANNO 2021			ANNO 2020		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	3.579.831,25	19.827.452,86	23.407.284,11	2.909.955,95	19.259.110,10	22.169.066,05
UPB 2.2 - ONERI COMUNI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		3.579.831,25	19.827.452,86	23.407.284,11	2.909.955,95	19.259.110,10	22.169.066,05
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO							
UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	50.139,48	2.153.000,00	2.203.139,48	48.718,90	2.153.000,00	2.201.718,90
4.1.5	USCITE PER C/TO TERZI	34.425,05	0,00	34.425,05	34.629,59	0,00	34.629,59
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		84.564,53	2.153.000,00	2.237.564,53	83.348,49	2.153.000,00	2.236.348,49
Riepilogo delle Spese							
Titolo 1		1.607.470,25	3.245.690,08	4.853.160,33	1.139.831,32	4.107.672,89	5.247.504,21
Titolo 2		3.579.831,25	19.827.452,86	23.407.284,11	2.909.955,95	19.259.110,10	22.169.066,05
Titolo 4		84.564,53	2.153.000,00	2.237.564,53	83.348,49	2.153.000,00	2.236.348,49
TOTALE		5.271.866,03	25.226.142,94	30.498.008,97	4.133.135,76	25.519.782,99	29.652.918,75
Entrate non impiegate			0,00	0,00		0,00	0,00
TOTALE GENERALE		5.271.866,03	25.226.142,94	30.498.008,97	4.133.135,76	25.519.782,99	29.652.918,75

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					

DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI**UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO****Categoria 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**

1.1.1.001	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	35.708,00	41.300,00	38.396,00	74.104,00
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	35.708,00	41.300,00	38.396,00	74.104,00
1.1.1.002	Rimborsi ad organi istituzionali	0,00	250,00	400,00	400,00
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	250,00	400,00	400,00
Totale Categoria		35.708,00	41.550,00	38.796,00	74.504,00

Categoria 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

1.1.2.001	Compensi accessori al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
1.1.2.002	Buoni pasto	2.091,60	63.018,41	47.292,64	49.384,24
1.01.01.02.002	Buoni pasto	2.091,60	63.018,41	47.292,64	49.384,24
1.1.2.003	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.004	Rimborso spese per missioni in Italia	1.573,00	3.000,00	0,00	1.573,00
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.573,00	3.000,00	0,00	1.573,00
1.1.2.005	Rimborso spese per missioni all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		3.664,60	66.018,41	72.292,64	75.957,24

Categoria 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

1.1.3.001	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni periodiche	652,00	729,00	0,00	652,00
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	652,00	729,00	0,00	652,00
1.1.3.005	Carta, cancelleria e stampati	4.292,56	7.200,00	2.500,00	6.792,56
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	4.292,56	7.200,00	2.500,00	6.792,56
1.1.3.010	Acquisto di carburanti	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	0,00	0,00	0,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
1.1.3.015	Acquisto vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.004	Vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.020	Materiale informatico	518,50	3.500,00	1.000,00	1.518,50
1.03.01.02.006	Materiale informatico	518,50	3.500,00	1.000,00	1.518,50
1.1.3.025	Materiale tecnico-specialistico	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.040	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.045	Medicinali e materiale sanitario	256,20	6.200,00	5.732,00	5.988,20
1.03.01.05.001	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	256,20	6.200,00	5.732,00	5.988,20
1.1.3.075	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.080	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.085	Telefonia fissa	15.491,26	48.000,00	35.000,00	50.491,26
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	15.491,26	48.000,00	35.000,00	50.491,26
1.1.3.086	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.090	Utenze energia elettrica	60.000,00	500.000,00	500.000,00	560.000,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	60.000,00	500.000,00	500.000,00	560.000,00
1.1.3.095	Utenza acqua	1.011,53	10.000,00	5.000,00	6.011,53
1.03.02.05.005	Acqua	1.011,53	10.000,00	5.000,00	6.011,53
1.1.3.100	Utenze gas	89.088,80	500.000,00	500.000,00	589.088,80
1.03.02.05.006	Gas	89.088,80	500.000,00	500.000,00	589.088,80
1.1.3.105	Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.110	Noleggio di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.120	Noleggi di hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.125	Licenze Software	1.080,92	66.891,04	8.700,00	9.780,92
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.080,92	66.891,04	8.700,00	9.780,92

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
1.1.3.126	Altre licenze	1.354,20	1.354,20	0,00	1.354,20
1.03.02.07.007	Altre licenze	1.354,20	1.354,20	0,00	1.354,20
1.1.3.130	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.135	Manutenzione ordinaria mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.140	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	366,00	1.000,00	500,00	866,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	366,00	1.000,00	500,00	866,00
1.1.3.145	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	192.623,63	679.000,00	673.000,00	865.623,63
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	192.623,63	679.000,00	673.000,00	865.623,63
1.1.3.150	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	24.400,00	39.400,00	15.000,00	39.400,00
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	24.400,00	39.400,00	15.000,00	39.400,00
1.1.3.155	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.160	Manutenzione ordinaria immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.161	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	22.907,89	47.000,00	80.000,00	102.907,89
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	22.907,89	47.000,00	80.000,00	102.907,89
1.1.3.162	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	4.270,00	30.000,00	30.000,00	34.270,00
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	4.270,00	30.000,00	30.000,00	34.270,00
1.1.3.165	Manutenzione ordinaria aree verdi	8.966,65	42.000,00	42.000,00	50.966,65
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	8.966,65	42.000,00	42.000,00	50.966,65
1.1.3.185	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	124.633,08	190.000,00	85.000,00	209.633,08
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	124.633,08	190.000,00	85.000,00	209.633,08
1.1.3.190	Pulizia e disinfestazione	51.793,85	165.124,00	165.124,00	216.917,85
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	51.793,85	165.124,00	165.124,00	216.917,85
1.1.3.195	trasporti, facchinaggi, smaltimento rifiuti speciali	7.450,12	27.000,00	20.000,00	27.450,12
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	7.450,12	27.000,00	20.000,00	27.450,12
1.1.3.200	Stampa rilegatura e grafica	44.027,74	65.454,54	20.000,00	64.027,74
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	44.027,74	65.454,54	20.000,00	64.027,74
1.1.3.205	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri	951,60	1.000,00	1.000,00	1.951,60

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
	materiali				
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	951,60	1.000,00	1.000,00	1.951,60
1.1.3.215	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.220	Spese postali e telegrafiche	1.243,44	4.482,63	3.000,00	4.243,44
1.03.02.16.002	Spese postali	1.243,44	4.482,63	3.000,00	4.243,44
1.1.3.225	Spese amministrative diverse	181,06	1.000,00	1.000,00	1.181,06
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	181,06	1.000,00	1.000,00	1.181,06
1.1.3.235	Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.240	Accertamenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.245	Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software	16.470,00	25.596,00	15.860,00	32.330,00
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	16.470,00	25.596,00	15.860,00	32.330,00
1.1.3.250	Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.255	Quote di associazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.270	servizi di sicurezza (D.Lgs.626/94)	11.982,85	25.994,20	21.325,60	33.308,45
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	11.982,85	25.994,20	21.325,60	33.308,45
1.1.3.280	Premi di assicurazione	2.801,70	20.000,00	20.000,00	22.801,70
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	1.299,20	15.000,00	15.000,00	16.299,20
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	1.502,50	5.000,00	5.000,00	6.502,50
Totale Categoria		688.815,58	2.507.925,61	2.250.741,60	2.939.557,18
Totale UPB		728.188,18	2.615.494,02	2.361.830,24	3.090.018,42

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI**Categoria 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

1.2.1.030	Acquisto di strumenti per laboratori	975,76	0,00	0,00	975,76
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	975,76	0,00	0,00	975,76
1.2.1.035	Acquisto di materie prime per laboratori	2.872,55	2.500,00	1.000,00	3.872,55

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2.872,55	2.500,00	1.000,00	3.872,55
1.2.1.060	Spese per pubblicità e promozione	4.372,94	40.000,00	2.000,00	6.372,94
1.03.02.02.004	Pubblicità	4.372,94	40.000,00	2.000,00	6.372,94
1.2.1.065	Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..)	418.134,22	690.000,00	430.000,00	848.134,22
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	418.134,22	690.000,00	430.000,00	848.134,22
1.2.1.070	Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.115	Noleggi di attrezzature e macchinari	3.981,04	7.923,52	8.132,52	12.113,56
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	3.981,04	7.923,52	8.132,52	12.113,56
1.2.1.170	Interpretariato e traduzioni	208,00	2.500,00	0,00	208,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	208,00	2.500,00	0,00	208,00
1.2.1.175	Spese per specifiche ricerche e studi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.180	Altre prestazioni professionali e specialistiche	151.120,97	200.000,00	50.000,00	201.120,97
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	151.120,97	200.000,00	50.000,00	201.120,97
1.2.1.260	Spese di catalogazione, inventariazione e censimento	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00
1.2.1.265	Attività didattica	22.800,00	60.300,00	10.000,00	32.800,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	22.800,00	60.300,00	10.000,00	32.800,00
1.2.1.270	Pubblicazioni	4.494,78	4.500,00	0,00	4.494,78
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	4.494,78	4.500,00	0,00	4.494,78
Totale Categoria		623.960,26	1.022.723,52	501.132,52	1.125.092,78
<u>Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI</u>					
1.2.2.001	Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura	19.481,98	36.510,71	60.000,00	79.481,98
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	19.481,98	36.510,71	60.000,00	79.481,98
1.2.2.002	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.003	Trasferimenti correnti a imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.004	Trasferimenti al MEF in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	0,00	0,00	0,00

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
1.2.2.005	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	246,69	246,69	300,00	546,69
1.04.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	246,69	246,69	300,00	546,69
	Totale Categoria	19.728,67	36.757,40	60.300,00	80.028,67
	<u>Categoria 1.2.3 - ONERI FINANZIARI</u>				
1.2.3.001	Uscite e commissioni bancarie	20,65	5.580,00	5.580,00	5.600,65
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	20,65	5.580,00	5.580,00	5.600,65
	Totale Categoria	20,65	5.580,00	5.580,00	5.600,65
	<u>Categoria 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI</u>				
1.2.4.001	IRAP	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.002	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.003	Tassa rifiuti solidi urbani	23.494,87	62.000,00	60.000,00	83.494,87
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	23.494,87	62.000,00	60.000,00	83.494,87
	Totale Categoria	23.494,87	62.000,00	60.000,00	83.494,87
	<u>Categoria 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</u>				
1.2.5.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5.002	Aggio riscossione biglietti	0,00	64.140,44	0,00	0,00
1.03.02.03.999	Altri aggi di riscossione n.a.c.	0,00	64.140,44	0,00	0,00
	Totale Categoria	0,00	64.140,44	0,00	0,00
	<u>Categoria 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</u>				
1.2.6.001	Esborso da contenziosi e accessori	0,00	20.610,00	0,00	0,00
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	20.610,00	0,00	0,00
1.2.6.002	Debiti pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6.003	Oneri vari straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6.004	Sanzioni	355,27	0,00	0,00	355,27
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	355,27	0,00	0,00	355,27
1.2.6.005	Interessi di mora ad altri soggetti	211.722,35	23.244,19	0,00	211.722,35
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	211.722,35	23.244,19	0,00	211.722,35
	Totale Categoria	212.077,62	43.854,19	0,00	212.077,62
	Totale UPB	879.282,07	1.235.055,55	627.012,52	1.506.294,59

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					

UPB 1.3 - FONDO DI RISERVA**Categoria 1.3.1 - FONDO DI RISERVA**

1.3.1.001	fondo di riserva	0,00	40.310,48	40.034,48	40.034,48
1.10.01.01.001	Fondi di riserva	0,00	40.310,48	40.034,48	40.034,48
Totale Categoria		0,00	40.310,48	40.034,48	40.034,48
Totale UPB		0,00	40.310,48	40.034,48	40.034,48

UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI**Categoria 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI**

1.5.1.001	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
1.10.01.03.001	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
1.5.1.002	Altri fondi n.a.c. - Fondi di riserva ed altri accantonamenti	0,00	191.812,84	191.812,84	191.812,84
1.10.01.99.999	Altri fondi n.a.c.	0,00	191.812,84	191.812,84	191.812,84
Totale Categoria		0,00	216.812,84	216.812,84	216.812,84
Totale UPB		0,00	216.812,84	216.812,84	216.812,84
TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI		1.607.470,25	4.107.672,89	3.245.690,08	4.853.160,33

TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE**UPB 2.1 - INVESTIMENTI****Categoria 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI**

2.1.1.001	Acquisto immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09.002	Fabbricati ad uso commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

Categoria 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

2.1.2.001	Acquisti di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.002	Mobili e arredi per ufficio	2.816,35	6.000,00	0,00	2.816,35
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	2.816,35	6.000,00	0,00	2.816,35
2.1.2.003	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.04.001	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.004	Impianti	60.794,41	1.940.578,19	1.617.578,19	1.678.372,60

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
2.02.01.04.002	Impianti	60.794,41	1.940.578,19	1.617.578,19	1.678.372,60
2.1.2.005	Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.006	Attrezzature n.a.c.	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
2.1.2.007	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.008	Server	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.001	Server	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.009	Postazioni di lavoro	23.485,00	26.600,00	0,00	23.485,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	23.485,00	26.600,00	0,00	23.485,00
2.1.2.010	Periferiche	73,20	2.800,00	0,00	73,20
2.02.01.07.003	Periferiche	73,20	2.800,00	0,00	73,20
2.1.2.011	Apparati di telecomunicazione	219,60	0,00	0,00	219,60
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	219,60	0,00	0,00	219,60
2.1.2.012	Hardware n.a.c.	2.135,00	7.500,00	0,00	2.135,00
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	2.135,00	7.500,00	0,00	2.135,00
2.1.2.013	Fondi per migliorare e potenziare le infrastrutture informatiche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.014	Dotazione bibliografica	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.015	Acquisto di opere d'arte	500.000,00	527.162,40	27.162,40	527.162,40
2.02.01.11.001	Oggetti di valore	500.000,00	527.162,40	27.162,40	527.162,40
2.1.2.016	Acquisto di software	10.638,40	8.039,80	0,00	10.638,40
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	10.638,40	8.039,80	0,00	10.638,40
2.1.2.017	Acquisto di licenze	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.018	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	503,36	0,00	0,00	503,36
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	503,36	0,00	0,00	503,36
2.1.2.019	Catalogazione e recupero straordinario patrimonio documentario, fotografico e digitale	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.020	Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali	2.754.165,93	5.497.717,70	5.142.155,86	7.896.321,79
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	2.754.165,93	5.497.717,70	5.142.155,86	7.896.321,79

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
2.1.2.021	Restauro e manutenzione straordinaria dotazione bibliografica	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.022	Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte	9.292,40	20.123,28	123,28	9.415,68
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	9.292,40	20.123,28	123,28	9.415,68
2.1.2.023	Manutenzione straordinaria aree verdi	24.400,00	25.000,00	0,00	24.400,00
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	24.400,00	25.000,00	0,00	24.400,00
2.1.2.024	Opere d'ingegno e diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.025	Adeguamento strutturale, impiantistico e allestimento	182.157,60	11.183.316,73	13.035.433,13	13.217.590,73
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	182.157,60	11.183.316,73	13.035.433,13	13.217.590,73
2.1.2.026	Attrezzature sanitarie	9.150,00	9.272,00	0,00	9.150,00
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	9.150,00	9.272,00	0,00	9.150,00
Totale Categoria		3.579.831,25	19.259.110,10	19.827.452,86	23.407.284,11
Totale UPB		3.579.831,25	19.259.110,10	19.827.452,86	23.407.284,11

UPB 2.2 - ONERI COMUNI IN CONTO CAPITALE**Categoria 2.2.1 - RIMBORSI DI MUTUI**

2.2.1.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

Categoria 2.2.2 - RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE

2.2.2.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00

Categoria 2.2.5 - ESTINZIONE DEBITI DIVERSI

2.2.5.001	Estinzione debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.02.01.999	Chiusura Anticipazioni a titolo oneroso ricevute da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		0,00	0,00	0,00	0,00
Totale UPB		0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	3.579.831,25	19.259.110,10	19.827.452,86	23.407.284,11
--	---------------------	----------------------	----------------------	----------------------

TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**Categoria 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**

4.1.1.001	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.002	IVA in regime di split payment	45.168,33	2.000.000,00	2.000.000,00	2.045.168,33
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	45.168,33	2.000.000,00	2.000.000,00	2.045.168,33
4.1.1.003	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.005	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.933,75	70.000,00	70.000,00	73.933,75
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.933,75	70.000,00	70.000,00	73.933,75
4.1.1.006	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.007	Fondi di cassa	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
4.1.1.008	Rimborso cauzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.010	spese non andate a buon fine	1.037,40	50.000,00	50.000,00	51.037,40
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	1.037,40	50.000,00	50.000,00	51.037,40
Totale Categoria		50.139,48	2.153.000,00	2.153.000,00	2.203.139,48

Categoria 4.1.5 - USCITE PER C/TO TERZI

Trasferimenti	Debiti pregressi	34.425,05	0,00	0,00	34.425,05
7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	34.425,05	0,00	0,00	34.425,05
4.1.5.002	Acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria		34.425,05	0,00	0,00	34.425,05
Totale UPB		84.564,53	2.153.000,00	2.153.000,00	2.237.564,53
TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		84.564,53	2.153.000,00	2.153.000,00	2.237.564,53

CAP. DPR 97/2003	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
VOCE P.d.C.I.					
Riepilogo delle Spese					
	Titolo 1	1.607.470,25	4.107.672,89	3.245.690,08	4.853.160,33
	Titolo 2	3.579.831,25	19.259.110,10	19.827.452,86	23.407.284,11
	Titolo 4	84.564,53	2.153.000,00	2.153.000,00	2.237.564,53
	TOTALE	5.271.866,03	25.519.782,99	25.226.142,94	30.498.008,97
	Entrate non impiegate		0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	5.271.866,03	25.519.782,99	25.226.142,94	30.498.008,97

SPESE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO					
TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI		1.607.470,25	4.107.672,89	3.245.690,08	4.853.160,33
UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO		728.188,18	2.615.494,02	2.361.830,24	3.090.018,42
Categoria 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE		35.708,00	41.550,00	38.796,00	74.504,00
1.1.1.001	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	35.708,00	41.300,00	38.396,00	74.104,00
1.1.1.002	Rimborsi ad organi istituzionali	0,00	250,00	400,00	400,00
Categoria 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO		3.664,60	66.018,41	72.292,64	75.957,24
1.1.2.001	Compensi accessori al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
1.1.2.002	Buoni pasto	2.091,60	63.018,41	47.292,64	49.384,24
1.1.2.003	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.004	Rimborso spese per missioni in Italia	1.573,00	3.000,00	0,00	1.573,00
1.1.2.005	Rimborso spese per missioni all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI		688.815,58	2.507.925,61	2.250.741,60	2.939.557,18
1.1.3.001	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni periodiche	652,00	729,00	0,00	652,00
1.1.3.005	Carta, cancelleria e stampati	4.292,56	7.200,00	2.500,00	6.792,56
1.1.3.010	Acquisto di carburanti	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.015	Acquisto vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.020	Materiale informatico	518,50	3.500,00	1.000,00	1.518,50
1.1.3.025	Materiale tecnico-specialistico	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.040	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.045	Medicinali e materiale sanitario	256,20	6.200,00	5.732,00	5.988,20
1.1.3.075	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.080	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.085	Telefonia fissa	15.491,26	48.000,00	35.000,00	50.491,26
1.1.3.086	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.090	Utenze energia elettrica	60.000,00	500.000,00	500.000,00	560.000,00
1.1.3.095	Utenza acqua	1.011,53	10.000,00	5.000,00	6.011,53
1.1.3.100	Utenze gas	89.088,80	500.000,00	500.000,00	589.088,80
1.1.3.105	Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.110	Noleggio di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.120	Noleggi di hardware	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
1.1.3.125	Licenze Software	1.080,92	66.891,04	8.700,00	9.780,92
1.1.3.126	Altre licenze	1.354,20	1.354,20	0,00	1.354,20
1.1.3.130	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.135	Manutenzione ordinaria mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.140	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	366,00	1.000,00	500,00	866,00
1.1.3.145	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	192.623,63	679.000,00	673.000,00	865.623,63
1.1.3.150	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	24.400,00	39.400,00	15.000,00	39.400,00
1.1.3.155	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.160	Manutenzione ordinaria immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.161	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	22.907,89	47.000,00	80.000,00	102.907,89
1.1.3.162	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	4.270,00	30.000,00	30.000,00	34.270,00
1.1.3.165	Manutenzione ordinaria aree verdi	8.966,65	42.000,00	42.000,00	50.966,65
1.1.3.185	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	124.633,08	190.000,00	85.000,00	209.633,08
1.1.3.190	Pulizia e disinfestazione	51.793,85	165.124,00	165.124,00	216.917,85
1.1.3.195	trasporti, facchinaggi, smaltimento rifiuti speciali	7.450,12	27.000,00	20.000,00	27.450,12
1.1.3.200	Stampa rilegatura e grafica	44.027,74	65.454,54	20.000,00	64.027,74
1.1.3.205	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	951,60	1.000,00	1.000,00	1.951,60
1.1.3.215	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.220	Spese postali e telegrafiche	1.243,44	4.482,63	3.000,00	4.243,44
1.1.3.225	Spese amministrative diverse	181,06	1.000,00	1.000,00	1.181,06
1.1.3.235	Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.240	Accertamenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.245	Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software	16.470,00	25.596,00	15.860,00	32.330,00
1.1.3.250	Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.255	Quote di associazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.270	servizi di sicurezza (D.Lgs.626/94)	11.982,85	25.994,20	21.325,60	33.308,45
1.1.3.280	Premi di assicurazione	2.801,70	20.000,00	20.000,00	22.801,70
UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI		879.282,07	1.235.055,55	627.012,52	1.506.294,59
Categoria 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		623.960,26	1.022.723,52	501.132,52	1.125.092,78
1.2.1.030	Acquisto di strumenti per laboratori	975,76	0,00	0,00	975,76
1.2.1.035	Acquisto di materie prime per laboratori	2.872,55	2.500,00	1.000,00	3.872,55
1.2.1.060	Spese per pubblicità e promozione	4.372,94	40.000,00	2.000,00	6.372,94

SPESE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
1.2.1.065	Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..)	418.134,22	690.000,00	430.000,00	848.134,22
1.2.1.070	Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.115	Noleggi di attrezzature e macchinari	3.981,04	7.923,52	8.132,52	12.113,56
1.2.1.170	Interpretariato e traduzioni	208,00	2.500,00	0,00	208,00
1.2.1.175	Spese per specifiche ricerche e studi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.180	Altre prestazioni professionali e specialistiche	151.120,97	200.000,00	50.000,00	201.120,97
1.2.1.260	Spese di catalogazione, inventariazione e censimento	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00
1.2.1.265	Attività didattica	22.800,00	60.300,00	10.000,00	32.800,00
1.2.1.270	Pubblicazioni	4.494,78	4.500,00	0,00	4.494,78
Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI		19.728,67	36.757,40	60.300,00	80.028,67
1.2.2.001	Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura	19.481,98	36.510,71	60.000,00	79.481,98
1.2.2.002	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.003	Trasferimenti correnti a imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.004	Trasferimenti al MEF in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.005	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	246,69	246,69	300,00	546,69
Categoria 1.2.3 - ONERI FINANZIARI		20,65	5.580,00	5.580,00	5.600,65
1.2.3.001	Uscite e commissioni bancarie	20,65	5.580,00	5.580,00	5.600,65
Categoria 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI		23.494,87	62.000,00	60.000,00	83.494,87
1.2.4.001	IRAP	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.002	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.003	Tassa rifiuti solidi urbani	23.494,87	62.000,00	60.000,00	83.494,87
Categoria 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		0,00	64.140,44	0,00	0,00
1.2.5.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5.002	Aggio riscossione biglietti	0,00	64.140,44	0,00	0,00
Categoria 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		212.077,62	43.854,19	0,00	212.077,62
1.2.6.001	Esborso da contenziosi e accessori	0,00	20.610,00	0,00	0,00
1.2.6.002	Debiti pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6.003	Oneri vari straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6.004	Sanzioni	355,27	0,00	0,00	355,27
1.2.6.005	Interessi di mora ad altri soggetti	211.722,35	23.244,19	0,00	211.722,35
UPB 1.3 - FONDO DI RISERVA		0,00	40.310,48	40.034,48	40.034,48

SPESE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
Categoria 1.3.1 - FONDO DI RISERVA		0,00	40.310,48	40.034,48	40.034,48
1.3.1.001	fondo di riserva	0,00	40.310,48	40.034,48	40.034,48
UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI		0,00	216.812,84	216.812,84	216.812,84
Categoria 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI		0,00	216.812,84	216.812,84	216.812,84
1.5.1.001	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
1.5.1.002	Altri fondi n.a.c. - Fondi di riserva ed altri accantonamenti	0,00	191.812,84	191.812,84	191.812,84
TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		3.579.831,25	19.259.110,10	19.827.452,86	23.407.284,11
UPB 2.1 - INVESTIMENTI		3.579.831,25	19.259.110,10	19.827.452,86	23.407.284,11
Categoria 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI		0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.001	Acquisto immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		3.579.831,25	19.259.110,10	19.827.452,86	23.407.284,11
2.1.2.001	Acquisti di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.002	Mobili e arredi per ufficio	2.816,35	6.000,00	0,00	2.816,35
2.1.2.003	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.004	Impianti	60.794,41	1.940.578,19	1.617.578,19	1.678.372,60
2.1.2.005	Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.006	Attrezzature n.a.c.	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
2.1.2.007	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.008	Server	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.009	Postazioni di lavoro	23.485,00	26.600,00	0,00	23.485,00
2.1.2.010	Periferiche	73,20	2.800,00	0,00	73,20
2.1.2.011	Apparati di telecomunicazione	219,60	0,00	0,00	219,60
2.1.2.012	Hardware n.a.c.	2.135,00	7.500,00	0,00	2.135,00
2.1.2.013	Fondi per migliorare e potenziare le infrastrutture informatiche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.014	Dotazione bibliografica	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.015	Acquisto di opere d'arte	500.000,00	527.162,40	27.162,40	527.162,40
2.1.2.016	Acquisto di software	10.638,40	8.039,80	0,00	10.638,40
2.1.2.017	Acquisto di licenze	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.018	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	503,36	0,00	0,00	503,36
2.1.2.019	Catalogazione e recupero straordinario patrimonio documentario, fotografico e digitale	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.020	Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali	2.754.165,93	5.497.717,70	5.142.155,86	7.896.321,79
2.1.2.021	Restauro e manutenzione straordinaria dotazione bibliografica	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2021)	Previsioni definitive dell'anno 2020	Previsioni di competenza per l'anno 2021	Previsioni di cassa per l'anno 2021
2.1.2.022	Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte	9.292,40	20.123,28	123,28	9.415,68
2.1.2.023	Manutenzione straordinaria aree verdi	24.400,00	25.000,00	0,00	24.400,00
2.1.2.024	Opere d'ingegno e diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.025	Adeguamento strutturale, impiantistico e allestimento	182.157,60	11.183.316,73	13.035.433,13	13.217.590,73
2.1.2.026	Attrezzature sanitarie	9.150,00	9.272,00	0,00	9.150,00
UPB 2.2 - ONERI COMUNI IN CONTO CAPITALE		0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.2.1 - RIMBORSI DI MUTUI		0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.2.2 - RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE		0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 2.2.5 - ESTINZIONE DEBITI DIVERSI		0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5.001	Estinzione debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		84.564,53	2.153.000,00	2.153.000,00	2.237.564,53
UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		84.564,53	2.153.000,00	2.153.000,00	2.237.564,53
Categoria 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		50.139,48	2.153.000,00	2.153.000,00	2.203.139,48
4.1.1.001	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.002	IVA in regime di split payment	45.168,33	2.000.000,00	2.000.000,00	2.045.168,33
4.1.1.003	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.1.005	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.933,75	70.000,00	70.000,00	73.933,75
4.1.1.006	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.007	Fondi di cassa	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
4.1.1.008	Rimborso cauzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.010	spese non andate a buon fine	1.037,40	50.000,00	50.000,00	51.037,40
Categoria 4.1.5 - USCITE PER C/TO TERZI		34.425,05	0,00	0,00	34.425,05
Trasferim	Debiti pregressi	34.425,05	0,00	0,00	34.425,05
4.1.5.002	Acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
Riepilogo delle Spese					
Titolo 1		1.607.470,25	4.107.672,89	3.245.690,08	4.853.160,33
Titolo 2		3.579.831,25	19.259.110,10	19.827.452,86	23.407.284,11
Titolo 4		84.564,53	2.153.000,00	2.153.000,00	2.237.564,53
TOTALE		5.271.866,03	25.519.782,99	25.226.142,94	30.498.008,97
Entrate non impiegate			0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		5.271.866,03	25.519.782,99	25.226.142,94	30.498.008,97

VOCE	DESCRIZIONE	PREVISIONE DI COMPETENZA DEL BILANCIO PLURIENNALE		
		PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2022	PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2023
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO				
TITOLO 1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI				
UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO				
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	38.796,00	39.246,00	39.246,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	72.292,64	85.000,00	85.000,00
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	2.250.741,60	2.387.114,60	2.385.314,60
UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI				
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	501.132,52	874.132,52	874.132,52
1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	60.300,00	104.300,00	104.300,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	5.580,00	5.580,00	5.580,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	182.000,00	182.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00
UPB 1.3 - FONDO DI RISERVA				
1.3.1	FONDO DI RISERVA	40.034,48	75.655,48	75.955,48
UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI				
1.5.1	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	216.812,84	0,00	0,00
Totale Titolo 1		3.245.690,08	3.813.028,60	3.811.528,60
TITOLO 2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE				
UPB 2.1 - INVESTIMENTI				
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	19.827.452,86	1.545.500,00	1.058.000,00
UPB 2.2 - ONERI COMUNI IN CONTO CAPITALE				
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00
2.2.5	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 2		19.827.452,86	1.545.500,00	1.058.000,00
TITOLO 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO				
UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	2.153.000,00	2.153.000,00	2.153.000,00
4.1.5	USCITE PER C/TO TERZI	0,00	0,00	0,00

SPESE - Esercizio 2021

VOCE	DESCRIZIONE	PREVISIONE DI COMPETENZA DEL BILANCIO PLURIENNALE		
		PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2022	PREVISIONI CP DELL'ESERCIZIO 2023
	Totale Titolo 4	2.153.000,00	2.153.000,00	2.153.000,00
	TOTALE SPESE	25.226.142,94	7.511.528,60	7.022.528,60
	Entrate non impiegate	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	25.226.142,94	7.511.528,60	7.022.528,60



Ministero per i beni e le attività culturali

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Libro verbali del Collegio dei revisori dei conti – Tomo II

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021 predisposto dalla Direttrice della Galleria Nazionale d'Arte Moderna e Contemporanea è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, a mezzo posta elettronica, con nota prot. n° 0000077-P del 18.01.2021.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- 1) preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) quadro riassuntivo della gestione finanziaria;
- 3) preventivo economico;
- 4) bilancio pluriennale;
- 5) tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- 6) riepilogo per missioni e programmi;
- 7) nota tecnico integrativa;
- 8) relazione sul bilancio di previsione 2021;
- 9) programma 2021.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il collegio in apertura esprime il rammarico in ordine al mancato rispetto dei termini per la presentazione del bilancio di previsione tenendo conto della rilevanza dell'atto ai fini di una corretta gestione contabile e amministrativa, pur prendendo atto delle difficoltà operative segnalate. Dopo tale necessaria premessa, il collegio prende atto che la Galleria sta operando in gestione provvisoria.

Ciò posto si prende atto che il bilancio di previsione in esame è stato predisposto tenendo conto delle apposite istruzioni impartite dal MEF e tiene conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che i centri di responsabilità intendono conseguire nel corso dell'esercizio.

In riferimento al contenimento dei consumi intermedi il Collegio dei revisori prende, altresì, atto dell'art. 1 c. 804 della Legge 30 dicembre 2018 n° 145 (bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021) con il quale è stata prevista la mancata applicazione delle norme sul contenimento delle spese previsti dalla legislazione vigente al fine di permettere una razionalizzazione volta a *garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019*.

Si prende atto che sulla base di tale disposizione il bilancio di previsione 2021 della Galleria (analogamente a quelli per l'esercizio 2019 e 2020) è stato predisposto senza riportare né le riduzioni dei consumi intermedi né i relativi accantonamenti per il versamento ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato.

Dalla documentazione fornita si prende atto che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Si prende atto che il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio e complessivamente prevede entrate ed uscite di competenza, di pari importo, per € 25.226.142,94 (*comprensivo della parte di avanzo di amministrazione 2020*).

Il Bilancio di previsione per il 2021, redatto sia in termini di competenza che di cassa, risulta esporre un pareggio tenendo conto dell'utilizzo per tale finalità della previsione dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020.





Ministero per i beni e le attività culturali

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Libro verbali del Collegio dei revisori dei conti – Tomo II

QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2021

ENTRATE	Previsioni definitive 2020	Variazioni	Previsioni di competenza 2021	Differenza %	Previsione di cassa 2021
Correnti Titolo I	€ 4.191.094,54	-€ 2.021.687,01	€ 2.169.407,53	-48,24 %	€ 2.249.307,53
Conto capitale Titolo II	€ 6.201.584,35	-€ 3.551.584,35	€ 2.650.000,00	-57,27 %	€ 13.963.816,25
Partite di giro Titolo IV	€ 2.153.000,00	€ 0,00	€ 2.153.000,00		€ 2.157.129,34
Totale Entrate	€ 12.545.678,89	-€ 5.573.271,36	€ 6.972.407,53	-44,42 %	€ 18.370.253,12
Utilizzo avanzo iniziale	€ 12.974.104,10		€ 18.253.735,41		€ 12.127.755,85
Totale Generale	€ 25.519.782,99		€ 25.226.142,94		€ 30.498.008,97

SPESE	Previsioni definitive 2020	Variazioni	Previsioni di competenza 2021	Differenza %	Previsione di cassa 2021
Correnti Titolo I	€ 4.107.672,89	-€ 861.982,81	€ 3.245.690,08	-20,98 %	€ 4.853.160,33
Conto capitale Titolo II	€ 19.259.110,10	+€ 568.342,76	€ 19.827.452,86	2,95 %	€ 23.407.284,11
Partite di giro Titolo IV	€ 2.153.000,00	€ 0,00	€ 2.153.000,00	0,00 %	€ 2.237.564,53
Totale Uscite	€ 25.519.782,99	-€ 293.640,05	€ 25.226.142,94	-1,15 %	€ 30.498.008,97
Disavanzo di amministrazione	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00
Totale Generale	€ 25.519.782,99		€ 25.226.142,94		€ 30.498.008,97

Situazione equilibrio dati di cassa:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c.1, L. n° 243/2012)	Anno 2021
Saldo cassa presunto iniziale	€ 12.932.571,19
Riscossioni previste	€ 18.370.253,12
Pagamenti previsti	€ 30.498.008,97
Saldo finale di cassa	€ 804.815,34

Nella tabella che segue viene, inoltre, data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

Tabella dimostrativa dell'avanzo di amministrazione 2020	Totale
Fondo di cassa al 1 gennaio 2020	€ 10.467.269,85
Residui attivi iniziali	€ 6.639.970,01
Residui passivi iniziali	€ 4.133.135,76
Avanzo di amministrazione iniziale	€ 12.974.104,10
Entrate già accertate nell'esercizio 2020	€ 13.086.366,47
Uscite già impegnate nell'esercizio 2020	€ 6.688.919,82





Ministero per i beni e le attività culturali

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Libro verbali del Collegio dei revisori dei conti – Tomo II

Variazioni residui attivi	€	0,00
Variazioni residui passivi	€	0,00
Variazione residui attivi, presunte per il restante periodo	-€	313.000,00
Variazione residui passivi, presunte per il restante periodo	€	0,00
Avanzo di amministrazione anno 2020	€	19.058.550,75

di cui

Parte vincolata	€	18.253.735,41
Parte disponibile	€	804.815,34

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il Collegio dei revisori dei conti, con riferimento all'articolo 13, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243 ed alla circolare n° 26 del 07 dicembre 2016 del Ministero Economia e Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nonché circolare MEF n°33 del 20.12.2017, prende atto che la previsione in competenza 2021 comprende la quota di avanzo di amministrazione vincolato 2020 pari ad **€ 18.253.735,41**.

In relazione all'avanzo di amministrazione non vincolato (*parte disponibile*) pari ad **€ 804.815,34**, il Collegio ricorda che in relazione al principio di pareggio di bilancio, l'avanzo di amministrazione non vincolato può essere utilizzato soltanto in seguito all'approvazione del rendiconto, ai fini della determinazione del saldo e del conseguimento dell'equilibrio.

Ciò posto, il Collegio dei revisori dei conti prende atto che al raggiungimento dell'equilibrio di bilancio concorre l'avanzo di amministrazione vincolato ma non concorre l'avanzo di amministrazione disponibile.

Alla luce dei controlli effettuati, di quanto rendicontato nella nota tecnico integrativa al bilancio di previsione 2021 e vista la chiusura del precedente esercizio finanziario 2020, il Collegio dei revisori ritiene di poter esprimere **parere favorevole** all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato previa espressa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante.

ESAME DELLE ENTRATE

Entrate correnti

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2020, sono così costituite:

ENTRATE CORRENTI	Previsioni definitive 2020	Variazioni	Previsioni di competenza 2021	Differenza %
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	€ 3.315.584,70	-€ 2.099.580,17	€ 1.216.004,53	-63,32 %
Altre Entrate	€ 875.509,84	+€ 77.893,16	€ 953.403,00	+8,90 %
Totale	4.191.094,54	-€ 2.021.687,01	€ 2.169.407,53	-48,24%

Il bilancio espone un importo di entrate correnti pari a € 2.169.407,53 derivanti da:

- **Trasferimenti da parte del MiBACT:** La Direzione Generale Musei, con lettera prot. N. 0015283-P del 18.11.2020 ha notificato alla Galleria l'accredito per l'Esercizio Finanziario 2021 di € 2.000.000,00; in data 17.12.2020 è stata incassata una tranche pari ad € 834.321,07 che confluisce nella quota vincolata del risultato di amministrazione, come da nota prot. n. 0003619-P del 29.12.2020 della DG Musei. Pertanto il finanziamento di competenza 2021 è pari alla differenza di € 1.165.678,93; a tale somma si aggiungono delle entrate presunte relative ad oneri per il personale interno derivanti dall'approvvigionamento dei buoni pasto (€ 29.000,00) e per





Ministero per i beni e le attività culturali

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Libro verbali del Collegio dei revisori dei conti – Tomo II

il pagamento dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (€ 21.325,60). Pertanto il totale delle entrate da Trasferimenti da parte del Ministero MiBACT è **€ 1.216.004,53**.

- **Proventi dalla vendita di biglietti:** Le entrate previste sono pari ad **€ 300.000,00**. La quantificazione è stata effettuata sulla base degli incassi effettivi degli esercizi precedenti, tenendo in considerazione la riduzione delle entrate causate dall'attuale emergenza sanitaria da Covid-19.
- **Proventi da concessioni su beni:** Le entrate previste sono pari ad **€ 173.400,00** e comprendono la quota fissa e la quota di royalties dei servizi aggiuntivi, gli introiti derivanti dalla concessione di spazi ed i canoni di riproduzione. La quantificazione è stata effettuata sulla base degli incassi effettivi degli esercizi precedenti, tenendo sempre in considerazione l'attuale emergenza sanitaria da Covid-19;
- **Prestiti di opere:** Le entrate previste sono pari ad **€ 250.000,00** fanno riferimento agli introiti derivanti dal prestito di opere d'arte della collezione della Galleria;
- **Contributi da privati:** Le entrate previste per introiti sono pari ad **€ 230.000,00** derivanti da contributi da privati già accertato alla data di redazione del previsionale;
- **Interessi bancari e postali:** La quantificazione pari a **€ 3,00** è inerente gli interessi bancari presunti dell'Istituto Tesoriere e della Banca D'Italia.

Entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2020, sono così costituite:

ENTRATE CONTO CAPITALE	Previsioni definitive 2020	Variazioni	Previsioni di competenza 2021	Differenza %
Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossioni di crediti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	€ 6.201.584,35	-€ 3.551.584,35	€ 2.650.000,00	-57,27%
Accensione di prestiti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Totale	€ 6.201.584,35	-€ 3.551.584,35	€ 2.650.000,00	-57,27%

Il bilancio di previsione espone un importo di entrate in conto capitale pari a € 2.650.000,00 derivanti da:

- **Contributi agli investimenti dal MiBACT:** Le entrate previste pari ad € 2.650.000,00 derivano dalla programmazione ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 novembre 2018 Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205. La quota parte della suddetta programmazione triennale della Galleria per l'annualità 2021 corrisponde ad **€ 650.000,00** e dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 ai sensi dell'art. 1 c. 703 della L.23 dicembre 2014, n° 190 (Legge di Stabilità 2015) per **€ 2.000.000,00**.

ESAME DELLE SPESE

Spese correnti

Le spese correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2020, sono rappresentate nella seguente tabella:

SPESE CORRENTI	Previsioni definitive 2020	Variazioni	Previsioni di competenza 2021	Differenza %
----------------	----------------------------	------------	-------------------------------	--------------





Ministero per i beni e le attività culturali

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Libro verbali del Collegio dei revisori dei conti – Tomo II

Funzionamento	€ 2.615.494,02	-€ 253.663,78	€ 2.361.830,24	-9,70%
Interventi diversi	€ 1.235.055,55	-€ 608.043,03	€ 627.012,52	-49,23%
Fondo di riserva	€ 40.310,48	-€ 276,00	€ 40.034,48	-0,68%
Accantonamenti a fondi rischi ed oneri	€ 216.812,84	€ 00,00	€ 216.812,84	0,00%
Totale	€ 4.107.672,89	-€ 861.982,81	€ 3.245.690,08	-20,98%

Il bilancio di previsione espone un importo di uscite correnti pari a € 3.245.690,08 (di cui 1.076.282,55 € di previsione dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021) derivanti da:

- **Funzionamento:** Le uscite previste sono pari ad **€ 2.361.830,24**, in diminuzione rispetto alle previsioni definitive all'esercizio precedente e compongono il 72,77% delle uscite correnti. La quantificazione, effettuata sulla base degli impegni effettivi degli esercizi precedenti, comprende costi per utenze, manutenzione ordinaria, premi di assicurazione, acquisti di facile consumo e materiale informatico;
- **Interventi diversi:** Le uscite previste sono pari ad **€ 627.012,52** in diminuzione rispetto alle previsioni definitive all'esercizio precedente. La quantificazione, effettuata sulla base degli impegni effettivi degli esercizi precedenti, comprende costi istituzionali per la realizzazione del programma espositivo 2021, trasferimenti al MiBACT, come previsto dalla normativa vigente, che prevede il riversamento in conto entrata dello Stato del 20% degli introiti da bigliettazione, oneri finanziari, oneri tributari;
- **Fondo di riserva:** in base alla normativa vigente è stato istituito un fondo di riserva di **€ 40.034,48** (capitolo 1.3.1.001), pari al 1,23% del totale delle spese correnti.
- **Accantonamenti a fondi rischi ed oneri:** a seguito di tre formali solleciti inoltrati dalla Galleria per un credito maturato per la concessione di spazi e non riscosso, è stato richiesto il patrocinio legale dell'Avvocatura Generale dello Stato al fine di recuperare il menzionato credito. Il capitolo 1.5.1.001 è stato valorizzato con l'importo oggetto del contenzioso pari ad **€ 25.000,00**. Visto che la Galleria non ha recuperato il credito prima della chiusura dell'esercizio 2020, l'importo confluisce nella quota parte di avanzo di amministrazione vincolato 2020 e viene nuovamente prevista in competenza 2021.

Inoltre dal momento che, l'erogazione dell'acconto degli incentivi per la produzione di energia termica da fonti rinnovabili ed interventi di efficienza energetica al Gestore Servizi Energetici – GSE S.p.a, è condizionata al rispetto di alcuni vincoli temporali per l'esecuzione dei lavori e alla verifica di alcuni requisiti tecnici, da effettuarsi una volta finiti i suddetti lavori, la somma riscossa nel 2020 di **€ 191.812,84** confluisce nella quota parte di avanzo di amministrazione vincolato 2020 e viene nuovamente prevista in competenza 2021 ed è postata in uscita sul capitolo 1.5.1.002 fino alla conclusione delle opere e al relativo collaudo.

Spese in conto capitale

Le spese in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2020, sono rappresentate nella seguente tabella:

USCITE CONTO CAPITALE	Previsioni definitive 2020	Variazioni	Previsioni di competenza 2021	Differenza %
Investimenti	€ 19.259.110,10	+€ 568.342,76	€ 19.827.452,86	+102,95%





Ministero per i beni e le attività culturali

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Libro verbali del Collegio dei revisori dei conti – Tomo II

Oneri comuni in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Totale	€ 19.259.110,10	+€ 568.342,76	€ 19.827.452,86	+2,95%

Il bilancio di previsione espone un importo di uscite in conto capitale pari a € 19.827.452,86 derivanti da:

- **Investimenti:** la previsione indica un ammontare di **€ 19.827.452,86**, cui € 2.650.000,00 quali contributi agli investimenti finanziati dal MiBACT per lavori pubblici di competenza dell'esercizio 2021 e € 17.177.452,86 di previsione dell'avanzo di amministrazione vincolato 2020 in competenza 2021 per il proseguo degli investimenti in conto capitale.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad **€ 2.153.000,00**, comprendono le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

La Galleria nazionale ha acquisito autonomia contabile a partire dall'esercizio finanziario 2016 e per i primi 3 anni, continuando a essere una unità locale del MiBACT, le indicazioni ricevute dalle Amministrazioni vigilanti sono state quelle di attenersi al principio generale di contenimento della spesa, senza l'applicazione puntuale di limiti di spesa su singole tipologie di spesa in quanto le riduzioni sono state assicurate mediante riduzioni degli stanziamenti dei capitoli dello stato di previsione del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo.

Tale indicazione, visto quanto disciplinato dell'art. 1, c. 804, della Legge 30 dicembre 2018 n° 145, è stata stabilizzata *ex lege* con decorrenza 2019.

Ai fini della verifica del rispetto dell'incremento delle maggiori entrate previste dal citato comma 804 si prende atto dell'aumento in previsione delle entrate proprie della Galleria, prendendo come base di riferimento gli importi del preconsuntivo dell'esercizio 2020 (ad esclusione del capitolo denominato "recupero e rimborsi diversi") a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID-19, ed è stato effettuato un confronto che porta ad un incremento delle stesse.

Ciò detto, si precisa che le previsioni non sono in aumento rispetto all'esercizio 2019, ma, a seguito delle forti riduzioni registrate nel precedente esercizio 2020, la Galleria sta comunque ponendo in atto una serie di attività al fine di recuperare parzialmente una quota delle suddette perdite. Pertanto le previsioni di maggiori entrate per l'esercizio 2021, non sono da considerarsi in termini assoluti ma come riduzione delle perdite in confronto all'esercizio precedente.

Capitolo (articolo)	Descrizione	Preconsuntivo 2020	Previsioni 2021	Aumento
1.3.1.003 (3.01.02.01.013)	Proventi dalla vendita di biglietti	€ 246.689,00	€ 300.000,00	€ 53.311,00
1.3.2.001 (3.01.03.01.003)	Proventi da concessioni su beni	€ 203.884,64	€ 173.400,00	-€ 30.484,64
1.3.2.002 (3.01.03.01.003)	Prestito di opere	€ 232.000,00	€ 250.000,00	€ 18.000,00
1.3.2.004 (3.03.03.04.001)	Interessi bancari e postali	€ 0,69	€ 3,00	€ 2,31
1.3.4.001 (2.01.03.02.999)	Contributi da privati	€ 00,00	€ 230.000,00	€ 230.000,00





Ministero per i beni e le attività culturali
GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
Libro verbali del Collegio dei revisori dei conti – Tomo II

Detto ciò, il Collegio raccomanda un criterio di prudente ed oculata gestione delle risorse finanziarie connesse alle spese oggetto del contenimento e rinnova come per gli anni precedenti l'invito ad una verifica dell'effettivo cronoprogramma in relazione alle risorse in conto capitale che costituiscono vincoli di bilancio e rendono particolarmente gravosa la gestione amministrativa del bilancio con specifico riferimento all'avanzo.

CONCLUSIONI

Il Collegio dei revisori dei conti, analizzata la documentazione citata in premessa e l'ulteriore documentazione fornita dalla Galleria, considerato che:

- il bilancio di previsione 2021 è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
 - in base alla documentazione ed agli elementi conoscitivi forniti dalla Galleria le entrate previste risultano essere attendibili;
 - le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse utilizzate negli esercizi precedenti ed ai programmi che la Galleria intende svolgere;
 - risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;
- alla luce di quanto sopra esposto il Collegio dei revisori dei conti, nel raccomandare:
- ✓ di porre la massima attenzione a che gli impegni di spesa siano sostenibili e sempre commisurati alle risorse disponibili;
- ritiene che il bilancio di previsione 2021 della Galleria nazionale d'arte moderna e contemporanea predisposto dalla Direttrice **possa essere sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione con parere favorevole.**

Roma, lì 04 febbraio 2021

dott.ssa Nunzia Vecchione

dott. Maurizio Ferri

dott. Arturo Siniscalchi



MINISTERO
PER I BENI E
LE ATTIVITÀ
CULTURALI

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
Viale delle Belle Arti 131, 00197 Roma – Tel. +39 06 322981 – Fax +39 06 3221579
Codice fiscale: 97855290587 - Codice IPA: B33GZM
e-mail: gan-ame@beniculturali.it
pec: mbac-gan-ame@mailcert.beniculturali.it
<http://lagallerianazionale.com>



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

ADUNANZA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 12/02/2021

VERBALE N. 1

Il giorno dodici del mese di febbraio dell'anno duemilaventuno, alle ore 12:00, in videoconferenza al seguente link: <https://zoom.us/j/91452033354?pwd=TlB1TlRyTG9rejY5c3FIRU03UlhKZz09> si è riunito, previa convocazione, il Consiglio di Amministrazione per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO:

- 1) Insediamento;
- 2) Programma 2021;
- 3) Bilancio di Previsione 2021;
- 4) Varie ed eventuali.

- Sono presenti (*come da foglio presenze agli atti della Galleria*) i membri del Consiglio di Amministrazione e i membri del Collegio dei revisori (*ad eccezione della dott.ssa Nunzia Vecchione e del dott. Maurizio Ferri*) nelle persone dei signori:

- Dott.ssa Cristiana Collu
- Dott.ssa Valentina Alferj
- Dott.ssa Elena Di Giovanni
- Prof. Enrico Del Prato;
- Dott.ssa Mariastella Margozi

- Dott. Arturo Siniscalchi

Assume la Presidenza della riunione la Direttrice della Galleria, partecipa all'adunanza e viene nominata segretario verbalizzante la rag.ra Rossella Cicchetti (*che accetta*).
Si dà atto che è presente anche il sig. Alessandro Sestini ed il dott. Luca Di Donato.

[...]



Ministero
per i beni e le
attività culturali
e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
Viale delle Belle Arti 131, 00197 Roma – Tel. +39 06 322981 – Fax +39 06 3221579
Codice fiscale: 97855290587 - Codice IPA: B33GZM
e-mail: gan-amc@beniculturali.it
pec: mbac-gan-amc@mailcert.beniculturali.it
<http://lagallerianazionale.com>

* * * * *

2) Programma 2021

In merito al secondo argomento all'ordine del giorno la Presidente, preso atto che i presenti hanno a disposizione una copia del programma 2021, espone agli intervenuti il suddetto programma e dà lettura del parere favorevole emesso dal Comitato Scientifico della Galleria.

Successivamente la Presidente, dopo essersi resa disponibile per eventuali chiarimenti e preso atto che nessuno dei presenti chiede la parola al riguardo, pone in votazione l'approvazione del programma 2021.

Udite le dichiarazioni di voto, il Consiglio di amministrazione approva il programma 2021.

Proclamati i risultati della votazione il Presidente dichiara chiusa la discussione sul secondo argomento posto all'ordine del giorno.

* * * * *

3) Bilancio di Previsione 2021

In ordine al terzo argomento all'ordine del giorno la Presidente, preso atto che i presenti hanno a disposizione una copia della bozza bilancio di previsione 2021 e della relazione dell'organo di controllo, illustra agli intervenuti il suddetto previsionale in tutti i suoi punti.

Indi il dott. Arturo Siniscalchi, membro del Collegio dei revisori dei conti, dà lettura della relazione del Collegio dei revisori contenente il parere favorevole bilancio di previsione 2021.

Successivamente il Presidente, dopo essersi resa disponibile per eventuali chiarimenti e preso atto che nessuno dei presenti chiede la parola al riguardo, pone in votazione l'approvazione del bilancio di previsione 2021.

Udite le dichiarazioni di voto, il Consiglio di amministrazione approva il bilancio di previsione 2021.

Proclamati i risultati della votazione la Presidente dichiara chiusa la discussione sul terzo argomento posto all'ordine del giorno.

* * * * *

[...]



Ministero
per i beni e le
attività culturali
e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
Viale delle Belle Arti 131, 00197 Roma – Tel. +39 06 322981 – Fax +39 06 3221579
Codice fiscale: 97855290587 - Codice IPA: B33GZM
e-mail: gan-amc@beniculturali.it
pec: mbac-gan-amc@mailcert.beniculturali.it
<http://lagallerianazionale.com>

Ciò detto la Presidente, preso atto che nessuno dei presenti ha obiezioni in merito, comunica che a partire dal presente verbale la numerazione ripartirà dal numero 1 (uno).

Terminata la trattazione di tutti i punti all'ordine del giorno e preso atto che i presenti non richiedono la parola, il Presidente dichiara chiusa la presente adunanza alle ore 13:00 previa lettura, redazione ed approvazione del verbale.

IL SEGRETARIO
(*Rossella Cicchetti*)



IL PRESIDENTE
(*Cristiana Collu*)





Ministero
per i beni e le
attività culturali
e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
Viale delle Belle Arti 131, 00197 Roma – Tel. +39 06 322981 – Fax +39 06 3221579
Codice fiscale: 97855290587 - Codice IPA: B33GZM
e-mail: gan-amc@beniculturali.it
pec: mbac-gan-amc@mailcert.beniculturali.it
<http://lagallerianazionale.com>



Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

FOGLIO PRESENZE IN VIDEOCONFERENZA

DELL'ADUNANZA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 12/02/2021

(link zoom: <https://zoom.us/j/91452033354?pwd=TlB1TlRyTG9rejY5c3FIRU03UlhKZz09>)

ORDINE DEL GIORNO:

- 1) Insediamento;
- 2) Programma 2021;
- 3) Bilancio di Previsione 2021;
- 4) Varie ed eventuali.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Dott.ssa Cristiana Collu (Presidente)

- Dott.ssa Valentina Alferj

- Dott.ssa Elena Di Giovanni

- Prof. Enrico Del Prato

- Dott.ssa Mariastella Margozi

COLLEGIO DEI REVISORI

- Dott.ssa Nunzia Vecchione (Presidente)

- Dott. Maurizio Ferri

- Dott. Arturo Siniscalchi

IL SEGRETARIO
(Rossella Cicchetti)

IL PRESIDENTE
(Cristiana Collu)



Ministero
per i beni e le
attività culturali
e per il turismo

GALLERIA NAZIONALE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
Viale delle Belle Arti 131, 00197 Roma - Tel. +39 06 322981 - Fax +39 06 3221579
Codice fiscale: 97855290587 - Codice IPA: B33GZM
e-mail: gan-amc@beniculturali.it
pec: mbac-gan-amc@mailcert.beniculturali.it